

INFORME DE GESTIÓN No. 19  
Período del 01 al 30 de noviembre del 2021

Contrato interadministrativo  
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER  
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Noviembre 30 de 2021

## CONTENIDO

|         |                                                                                                                                                                                                                    |    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1       | INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO                                                                                                                                                                                | 5  |
| 1.1     | INFORME ADMINISTRATIVO                                                                                                                                                                                             | 6  |
| 1.1.1   | EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO                                                                                                                                                                    | 6  |
| 1.1.2   | CONTRATOS DE ADHESIÓN                                                                                                                                                                                              | 9  |
| 1.1.3   | CONTRATACIÓN DERIVADA                                                                                                                                                                                              | 11 |
| 1.1.3.1 | MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE                                                                                                                                                                                   | 11 |
| 1.1.3.2 | FIRMA DIGITAL                                                                                                                                                                                                      | 11 |
| 1.1.3.3 | FIDUCIA                                                                                                                                                                                                            | 12 |
| 1.1.3.4 | INTERVENTORÍA                                                                                                                                                                                                      | 14 |
| 1.1.3.5 | SEGUROS DE VIDA - GRUPO DEUDORES                                                                                                                                                                                   | 15 |
| 1.1.3.6 | RED DE EMPRENDEDORES                                                                                                                                                                                               | 15 |
| 1.1.3.7 | LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD                                                                                                                                                                                            | 15 |
| 1.1.3.8 | EVALUADORES                                                                                                                                                                                                        | 16 |
| 1.1.4   | GESTIÓN DOCUMENTAL                                                                                                                                                                                                 | 17 |
| 1.1.5   | OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES                                                                                                                                                                                   | 17 |
| 1.1.5.1 | GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR                                                                                                                                                                | 18 |
| 1.2     | INFORME FINANCIERO                                                                                                                                                                                                 | 22 |
| 1.2.1   | CUOTA DE GERENCIA                                                                                                                                                                                                  | 22 |
| 1.2.2   | PLAN OPERATIVO                                                                                                                                                                                                     | 23 |
| 1.2.3   | INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA                                                                                                                                                        | 23 |
| 1.2.4   | INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA                                                                                                                                                                                      | 24 |
| 1.2.4.1 | COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO                                                                                                                                                                        | 24 |
| 1.2.4.2 | ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.                                                                                                                                                              | 24 |
| 1.2.4.3 | SALDOS                                                                                                                                                                                                             | 24 |
| 1.2.4.4 | RENDIMIENTOS                                                                                                                                                                                                       | 26 |
| 1.2.4.5 | PAGOS CONSOLIDADOS                                                                                                                                                                                                 | 27 |
| 1.2.4.6 | ESTADOS FINANCIEROS                                                                                                                                                                                                | 28 |
| 1.2.4.7 | COMISIÓN FIDUCIARIA                                                                                                                                                                                                | 28 |
| 1.2.5   | INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS                                                                                                                                                                         | 28 |
| 1.2.5.1 | TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN                                                                                                                                                       | 29 |
| 1.2.6   | CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS                                                                                                                                                     | 29 |
| 1.2.7   | OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES                                                                                                                                                                                   | 30 |
| 1.2.8   | INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA                                                                                                                                                                                  | 30 |
| 2       | INFORME JURÍDICO                                                                                                                                                                                                   | 32 |
| 2.1     | FIDUCIA                                                                                                                                                                                                            | 32 |
| 2.2     | CONTRATACIÓN DERIVADA                                                                                                                                                                                              | 32 |
| 2.2.1   | CONTRATO PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA                                                                                                                                                      | 32 |
| 2.2.2   | CONTRATO MODELO DE EVALUACIÓN                                                                                                                                                                                      | 33 |
| 2.2.3   | CONTRATO RED DE EMPRENDEDORES                                                                                                                                                                                      | 33 |
| 2.2.4   | INTERVENTORÍA                                                                                                                                                                                                      | 33 |
| 2.2.5   | SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDEDOR DEL SENA                                                                                                                                   | 35 |
| 2.2.6   | FIRMA DIGITAL                                                                                                                                                                                                      | 35 |
| 2.2.7   | PAGARÉS FÍSICOS                                                                                                                                                                                                    | 35 |
| 2.2.8   | LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD                                                                                                                                                                                            | 36 |
| 2.2.9   | CONTRATACIÓN DE LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN CON EL NUEVO MODELO DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN EN LA HERRAMIENTA "RODOLFO" | 37 |
| 2.2.10  | CONTRATACIÓN DIRECTA FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS                                                                                                                                                                   | 37 |
| 2.3     | GESTIÓN JURÍDICA                                                                                                                                                                                                   | 38 |

|        |                                                                           |    |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.3.1  | ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 | 39 |
| 2.4    | CONTRATOS DE ADHESIÓN                                                     | 39 |
| 2.5    | OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES                                          | 40 |
| 3      | INFORME TÉCNICO                                                           | 41 |
| 3.1    | CONVOCATORIA                                                              | 41 |
| 3.2    | ACREDITACIÓN                                                              | 42 |
| 3.3    | EVALUACIÓN                                                                | 45 |
| 3.4    | PUESTA EN MARCHA - INTERVENTORÍA                                          | 54 |
| 3.4.1  | BLOQUE 1 (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020)                       | 55 |
| 3.4.2  | BLOQUE 2 (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021)                          | 57 |
| 3.4.3  | BLOQUE 3 (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021)                             | 58 |
| 3.4.4  | BLOQUE 4 (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021)                             | 59 |
| 3.4.5  | BLOQUE 5 (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021)                        | 61 |
| 3.4.6  | BLOQUE 6 (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021)                   | 62 |
| 3.4.7  | CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA                                          | 62 |
| 3.4.8  | ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES                         | 63 |
| 3.4.9  | GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL   | 63 |
| 3.4.10 | RÉSUMEN POR REGIÓN                                                        | 66 |
| 3.4.11 | PLAN POR PLAN - NOVIEMBRE 2021                                            | 78 |
| 3.4.12 | PLAN POR PLAN - NOVIEMBRE 2021                                            | 78 |
| 3.5    | VALORES AGREGADOS                                                         | 78 |
| 4      | INFORME DE CUOTA DE GERENCIA                                              | 79 |
| 4.1    | INFORME DE GESTIÓN                                                        | 80 |
| 5      | CONCLUSIONES                                                              | 81 |
| 6      | LISTA DE ANEXOS                                                           | 84 |

## PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): *“Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas”*.

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 1 al 30 de noviembre del año 2021, teniendo como referencia inicio del contrato la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020).

A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.

El informe está dividido en tres secciones:

1. Informe administrativo y financiero
2. Informe jurídico

3. Informe técnico
4. Informe de Cuota de gerencia

Las obligaciones técnicas del contrato, están relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.



Gráfica 1. Obligaciones técnicas del contrato

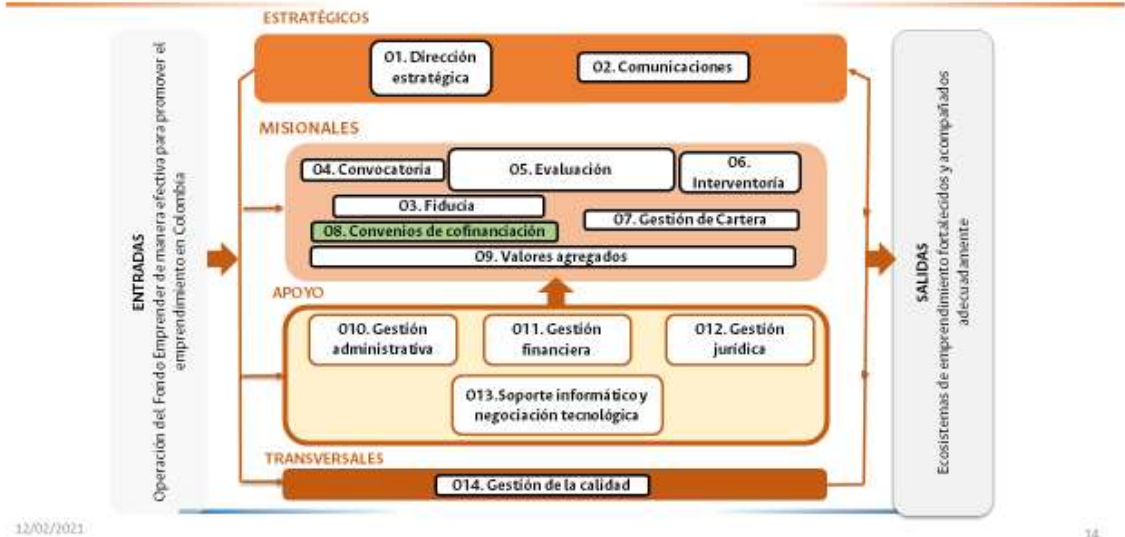
Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de la ejecución de este en términos de calidad y satisfacción social. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surge la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Gobierno de Colombia.

Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido con un enfoque de procesos, el cual responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente. que para efectos del contrato se han definido cuatro procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

*Ilustración 1. Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia*

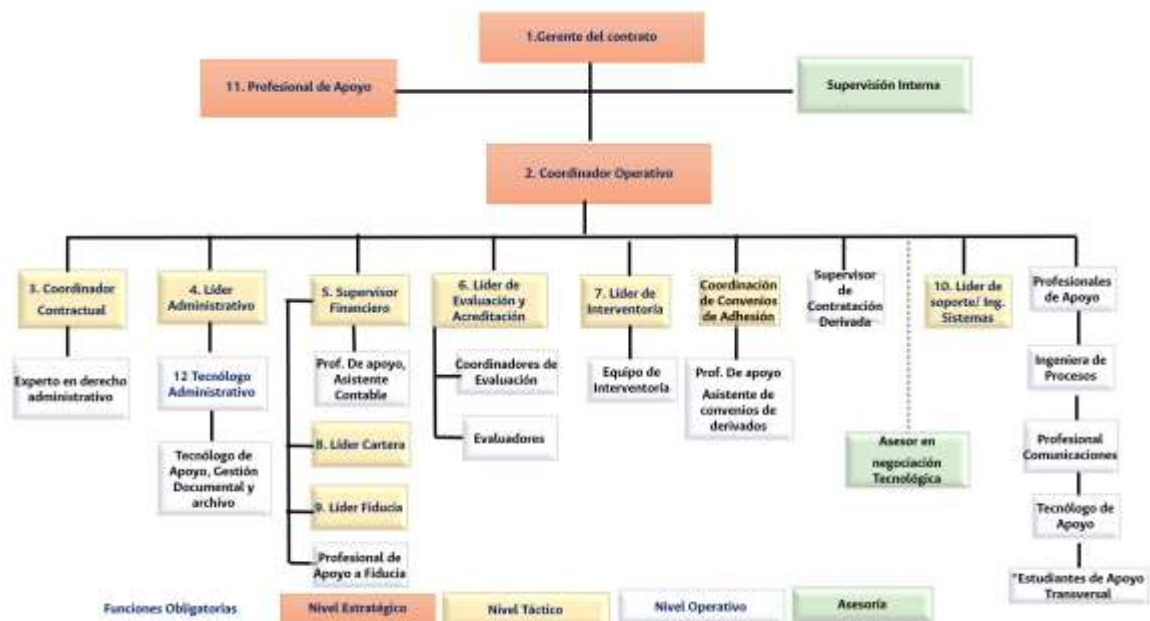
## MACRO-PROCESO GENERAL



El informe que se presenta a continuación, lleva los lineamientos solicitados por el SENA - Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de julio de 2021. (1 - 31 de julio), periodo al que corresponde el presente informe.

Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez y la Coordinadora Operativa Ing. Nelsy Edith Cely Acevedo.

A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto.



## 1 INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la CLÁUSULA CUARTA del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de los mismos conforme las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

## 1.1 INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio: 23 de abril 2020
- Duración: 36 meses
- Valor: \$108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: \$3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha estimada de finalización: 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: \$108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

### 1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

#### a) EQUIPO MÍNIMO REQUERIDO POR EL SENA

En este periodo de tiempo del informe no se realizaron trámites precontractuales, contractuales ni de legalizaciones para la contratación del equipo mínimo requerido por el SENA, estas se realizaron oportunamente de acuerdo con el cronograma de ejecución del proyecto.

Con corte a 30 de noviembre del año en curso, el proyecto cuenta con diez (10) personas contratadas que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA.

#### b) EQUIPO ADICIONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO

Se relacionan los contratos perfeccionados que se llevaron a cabo durante el periodo del presente informe para la contratación del equipo adicional requerido por el proyecto, los cuales han seguido el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No. 1 - Seguimiento procesos contractuales A

| N o. | NOMBRE                          | ROL                         | PERFECCIONAMIENTO DE LA ORDEN DE SERVICIOS                                                                                                                      |
|------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Sandra Lorena Laiton Moncada    | Profesional Enlace Regional | * 03 de noviembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2382 de 2021 con fecha de inicio: 04 de noviembre del año en curso |
| 2    | Alirio Antonio Rodríguez Isidro | Profesional Enlace Regional | * 03 de noviembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2364 de 2021 con fecha de inicio: 04 de noviembre del año en curso |

Ver Anexo 1. Equipo adicional.

A su vez, se relacionan los trámites y contratos perfeccionados que se llevaron a cabo durante el periodo del presente informe para la contratación del equipo adicional requerido por el proyecto, los cuales han seguido el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No. 2 - Seguimiento procesos contractuales B

| N o. | NOMBRE                     | ROL                        | TRÁMITES y PERFECCIONAMIENTO DE LA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Helena García Romero       | Conferencista / Tallerista | * 08 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa<br>* 17 de noviembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2573 de 2021 con fecha de inicio: 19 de noviembre del año en curso |
| 2    | Diana María Bernal Falla   | Conferencista              | * 02 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa<br>* 10 de noviembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2504 de 2021 con fecha de inicio: 12 de noviembre del año en curso |
| 3    | Angela María Escobar Salas | Conferencista / Tallerista | * 09 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual en la plataforma HERMES                                                                                                                                                                                    |

|   |                            |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                            |                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 16 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa</li> <li>* 23 de noviembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2642 de 2021 con fecha de inicio: 06 de diciembre del año en curso</li> </ul>                                                                                                                       |
| 4 | Diana Maribel Cortés Rojas | Coordinadora Técnica - Línea crear | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 10 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual en la plataforma HERMES</li> <li>* 11 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa</li> <li>* 30 de noviembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2685 de 2021 con fecha de inicio: 01 de diciembre del año en curso</li> </ul> |

Ver Anexo 1. Equipo adicional.

De igual manera, se relacionan los trámites que se llevaron a cabo durante el periodo del presente informe para la contratación del equipo adicional requerido por el proyecto, los cuales han seguido el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No. 3 - Seguimiento procesos contractuales C

| N o. | NOMBRE                          | ROL                                        | TRÁMITES PARA LA CONTRATACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------|---------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Paula Valentina Cante Hernández | Técnico de Apoyo en procesos transversales | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 23 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual en la plataforma HERMES</li> <li>* 25 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa</li> </ul> |
| 2    | Cristhian Camilo Torres Berrio  | Profesional Enlace Regional                | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 19 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual en la plataforma HERMES</li> <li>* 24 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa</li> </ul> |
| 3    | Tania García Niño               | Conferencista                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 18 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual en la plataforma HERMES</li> <li>* 22 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa</li> </ul> |
| 4    | Paula Brigitte Mendoza Montes   | Profesional Enlace Regional                | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 18 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual en la plataforma HERMES</li> <li>* 23 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa</li> </ul> |
| 6    | Mary Luz Escobar Rivera         | Conferencista / Tallerista                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 23 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual en la plataforma HERMES</li> <li>* 30 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa</li> </ul> |

Por lo anterior se concluye que, con corte a 30 de noviembre del año en curso, se han contratado treinta y siete (37) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto; los cuales han sido parte del equipo adicional requerido y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados.

Finalmente, en cumplimiento de la obligación de generación de productos académicos por parte del proyecto se relacionan los trámites de vinculación de estudiantes que se realizaron durante el periodo del presente informe, los cuales se han llevado a cabo teniendo en cuenta el procedimiento establecido por la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No. 4- Seguimiento procesos vinculación de estudiantes

| N<br>o. | NOMBRE                         | ROL                 | TRÁMITES PARA LA VINCULACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------|--------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | Julián Felipe Sánchez Gunturiz | Estudiante Auxiliar | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 22 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Certificado Disponibilidad Presupuestal para Vinculación de Estudiantes en la plataforma HERMES</li> <li>* 23 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Certificado Disponibilidad Presupuestal para Vinculación de Estudiantes con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa</li> <li>* 23 de noviembre de 2020 se diligencia el formato de Resolución de Autorización del Gasto para Vinculación de Estudiantes en la plataforma HERMES</li> <li>* 25 de noviembre de 2020 se radica la Resolución de Autorización del Gasto para Vinculación de Estudiantes con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa</li> </ul> |

Por lo anterior se concluye que, en el periodo de tiempo comprendido entre el 23 de abril del 2020 al 30 de noviembre del año en curso, se han vinculado siete (07) estudiantes auxiliares en diferentes momentos de ejecución del proyecto.

### 1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN

Se ha recibido por parte del SENA, con corte a 30 de noviembre, el documento soporte de 23 entidades territoriales relacionadas a continuación. La gestión administrativa realizada, ha estado orientada en revisar la información y creación de terceros en el sistema QUIPU de la Universidad. Con base en estos insumos, se ha entregado al SENA, los informes mensuales de gestión de los contratos de adhesión.

Tabla No. 5- Información de avance de los Contratos de Adhesión

| No. | ENTIDAD ADHERENTE            | FECHA RECEPCIÓN | VALOR APOORTE ENTIDAD | VALOR APOORTE SENA | FECHA FIRMA ADHESIÓN | FECHA PAGO CONTRAPARTIDA ALIADO | OBSERVACIONES                                     |
|-----|------------------------------|-----------------|-----------------------|--------------------|----------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1   | Municipio Tauramena          | 22-jul-20       | \$500.000.000         | \$877.803.000      | 20-nov-20            | 24-dic-20                       | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 2   | Municipio de Itagüí          | 30-jul-20       | \$1.000.000.000       | \$1.000.000.000    | 29-oct-20            | 14-ene-21<br>3-feb-21           | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 4   | Municipio de Yarumal         | 13-ago-20       | \$300.000.000         | \$600.000.000      | 11-dic-20            | 15-dic-20                       | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 5   | Distrito de Turbo, Antioquia | 13-ago-20       | \$600.000.000         | \$900.000.000      | 19-nov-20            | N/A                             | Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21 |

| No. | ENTIDAD ADHERENTE                                             | FECHA RECEPCIÓN | VALOR APOORTE ENTIDAD | VALOR APOORTE SENA | FECHA FIRMA ADHESIÓN | FECHA PAGO CONTRAPARTIDA ALIADO   | OBSERVACIONES                                     |
|-----|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
| 6   | Municipio de Garzón, Huila                                    | 31-ago-20       | \$300.000.000         | \$600.000.000      | 19-nov-20            | 13-ene-21                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 7   | Municipio de Villanueva, Casanare                             | 31-ago-20       | \$300.000.000         | \$600.000.000      | 29-oct-20            | 18-dic-20                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 8   | Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia                     | 3-sep-20        | \$300.000.000         | \$600.000.000      | 15-dic-20            | 23-dic-20                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 10  | Municipio de Planadas, Tolima                                 | 16-sep-20       | \$308.000.000         | \$616.000.000      | 20-nov-20            | 16-dic-20                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 11  | Departamento de Sucre                                         | 16-sep-20       | \$571.000.000         | \$856.500.000      | 17-dic-20            | 27-ene-21                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 12  | Municipio de Caldas, Antioquia                                | 21-sep-20       | \$600.000.000         | \$900.000.000      | 30-nov-20            | 24-dic-20                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 13  | Municipio de Bugalagrande                                     | 22-sep-20       | \$350.000.000         | \$700.000.000      | 20-nov-20            | 22-dic-20                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 14  | Municipio de Carmen de Viboral                                | 22-sep-20       | \$600.000.000         | \$877.803.000      | 30-nov-20            | 28-dic-20                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 15  | Municipio de Planeta Rica, Córdoba                            | 1-oct-20        | \$500.000.000         | \$877.803.000      | 15-dic-20            | 29-dic-20                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 16  | Distrito de Barrancabermeja, Santander                        | 5-oct-20        | \$750.000.000         | \$750.000.000      | 20-nov-20            | 16-dic-20<br>22-dic-20            | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 17  | Secretariado Nacional de Pastoral Social - Caritas Colombiana | 8-oct-20        | \$1.000.000.000       | \$1.000.000.000    | 17-dic-20            | 3-feb-21<br>8-feb-21<br>15-mar-21 | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 18  | Minera de Cobre Quebradona SAS BIC                            | 15-oct-20       | \$750.000.000         | \$750.000.000      | 23-dic-20            | 24-dic-20<br>29-ene-21            | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 19  | Gramalote Colombia Limited                                    | 26-oct-20       | \$746.132.550         | \$746.132.550      | 15-dic-20            | 14-ene-21                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 20  | Ministerio del Interior                                       | 2-feb-21        | \$1.000.000.000       | \$1.000.000.000    | 15-feb-21            | 16-abr-21                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 21  | La Virginia, Risaralda                                        | 16-mar-21       | \$273.000.000         | \$546.000.000      | 24-may-21            | 6-ago-21                          | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 22  | Manizales, Caldas                                             | 16-mar-21       | \$800.000.000         | \$800.000.000      | 3-may-21             | 28-may-21                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |
| 25  | Municipio de Acacias, Meta                                    | 23-abr-21       | \$600.000.000         | \$900.000.000      | 2-ago-21             | 27-ago-21                         | En proceso de elaboración<br>Ver Informe Jurídico |
| 26  | Distrito de Riohacha, La Guajira                              | 23-abr-21       | \$300.000.000         | \$600.000.000      | 11-ago-21            | 08-oct-21                         | En proceso de elaboración<br>Ver Informe Jurídico |
| 27  | Departamento de Norte de Santander                            | 29-mar-21       | \$650.000.000         | \$900.000.000      | 9-jun-21             | 25-ago-21                         | Ver informe Financiero y Jurídico                 |

Durante el mes de noviembre de 2021 se elaboraron y enviaron 22 informes individuales, correspondientes al periodo de ejecución, octubre de 2021. Los cuales fueron entregados en tres paquetes así: (Ver Anexo 11. Informes contratos de adhesión).

- Radicado B.FI.1 [T]-1299-746-21. Undécimo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 08-Garzón, 10-Planadas 12-Caldas y 13-Bugalagrande)
- Radicado B.FI.1 [T]-1299-747-21. Undécimo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (05-San Juan de Urabá, 06-Yarumal, 09-Departamento de Sucre, 14-El Carmen de Viboral, 15 - Planeta Rica, 16 - Barrancabermeja, y 18 - Secretariado de Pastoral Social)
- Radicado B.FI.1 [T]-1299-748-21. Undécimo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (17 - Gramalote, 19 - Quebradona) Noveno informe de gestión de la adhesión No 20 - Ministerio del Interior. Sexto Informe de gestión (21 - La Virginia, y 22 - Manizales). Quinto Informe de gestión (23 - Norte de Santander). Tercero informe de gestión (25 - Acacias). Primer informe de gestión (24 - Riohacha).

### 1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente capítulo se discriminan las acciones adelantadas en relación con los contratos derivados que involucran necesidades de carácter técnico necesarias para la perfecta ejecución del proyecto.

#### 1.1.3.1 MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: *FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS.*, entidad con quien se firmó la OSE 1724 DE 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 6 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

| FECHA:                  | DESCRIPCIÓN:                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17 de noviembre de 2021 | El proveedor FyGP SAS, envió a través de correo electrónico al proceso administrativo del proyecto, el informe de supervisión para revisión y aprobación del mismo.                                |
| 22 de noviembre de 2021 | El proceso administrativo del proyecto, realiza a través de correo electrónico al proveedor FyGP SAS, la solicitud para remitir el informe de parcial de supervisión firmado y avalado por el SENA |

#### 1.1.3.2 FIRMA DIGITAL

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: *THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S.*, entidad con quien se firmó la OSE 2149 de 2020. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 7 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

| FECHA:                  | DESCRIPCIÓN:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16 de noviembre de 2021 | Se diligencia el formato de solicitud de adición y/o prórroga y/o modificación o suspensión contractual para solicitar la prórroga a la OSE 2149 de 2020 a nombre de THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S., hasta el 31 de marzo del 2022.<br><br>Este mismo día, dicha solicitud es radicada en la Unidad Administrativa de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia, para revisión, aprobación y continuación de los trámites respectivos en dicha dependencia. Ver anexo 2 |
| 17 de noviembre de 2021 | El proceso Administrativo del proyecto, recibe el informe de supervisión parcial del proveedor THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES, con corte a noviembre de 2021, firmado por el Director del Proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22 de noviembre de 2021 | La unidad administrativa de la Facultad de Ingeniería, remite a través de correo electrónico la minuta de la prórroga a la OSE 2149 de 2020 suscrita con THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S., para modificación de la póliza constituida para legar la orden contractual |
| 24 de noviembre de 2021 | La unidad administrativa de la Facultad de Ingeniería, remite a través de correo electrónico la notificación de la legalización a la prórroga a la OSE 2149 de 2020 suscrita con THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S. Ver anexo 2                                         |

Para el periodo objeto del presente informe, noviembre de 2021, la Orden de Prestación de Servicios No OSE-2149 de 2020, suscrita con la empresa Thomas Signe para adelantar todos los trámites necesarios para la firma electrónica de los contratos de cooperación empresarial de los emprendedores que fueron aprobados en las diferentes sesiones del Consejo Directivo Nacional, se encuentra en ejecución y se viene dando cumplimiento a todas y cada una de las obligaciones establecidas.

Para este mes se finalizó por parte de la Universidad Nacional, la firma de los 44 contratos de cooperación empresarial del bloque 6, que comprenden las convocatorias aprobadas en Consejo Directivo de septiembre de 2021, como se muestra a continuación y el 24 de noviembre se realizó la primera capacitación de firma digital donde se explicaron los trámites para la creación de certificados digitales con el proveedor Thomas Signe.

Tabla No. 8 - Informe de avance firma digital

| INFORME DE AVANCE FIRMAS DIGITALES THOMAS SIGNE |                                                       |           |              |              |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| A NOVIEMBRE 30 DE 2021                          |                                                       |           |              |              |
| BLOQUE                                          | CONVOCATORIAS                                         | APROBADOS | CCE FIRMADOS | NO CELEBRADO |
| 1                                               | 77, 78                                                | 190       | 188          | 2            |
| 2                                               | 80, 167, 168, 169, 186                                | 78        | 76           | 2            |
| 3                                               | 174, 177, 181                                         | 21        | 21           | 0            |
| 4                                               | 168, 169, 172, 176, 177, 178, 179, 182, 183, 184, 185 | 55        | 53           | 2            |
| 5                                               | 172, 175, 176, 177, 178, 179, 182, 184, 185, 186      | 70        | 69           | 1            |
| 6                                               | 169, 171, 183, 185, 187, 188                          | 44        | 44           | 0            |
| TOTALES                                         |                                                       | 458       | 451          | 7            |

### 1.1.3.3 FIDUCIA

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: *FIDUCIARIA POPULAR S.A.*, entidad con quien se firmó el CON 002 de 2020. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 9 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

| FECHA:               | DESCRIPCIÓN:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18 de noviembre 2021 | <p>El proveedor FIDUCIARIA POPULAR S.A., envió los documentos para tramitar el séptimo pago del CON 002 de 2020, el cual se debe descontar contablemente del anticipo realizado inicialmente, correspondiente a la conciliación del mes de octubre del presente.</p> <p>A su vez, el proceso financiero remite la información que soporta el valor de la factura para dar trámite al respectivo cumplido.</p> |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19 de noviembre de 2021 | Se radica en la Tesorería de la Facultad de Ingeniería, la factura con sus respectivos soportes para tramitar el séptimo pago del CON 002 de 2020, el cual se debe descontar contablemente del anticipo realizado inicialmente; por lo que, surte los trámites respectivos para efectuar los trámites respectivos. Ver Anexo 3. Gestión de la Fiduciaria |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

A nivel administrativo, en noviembre de 2021, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla No.10 - Relación de actividades administrativas en cuanto a la Fiducia

| Rubro    | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Anexos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FICs     | · Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva - FICs -                                                                                                                                                                                                                                                             | Ver Anexo 3. Gestión de la Fiduciaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|          | · Informar al SENA sobre el comportamiento de los Fondos, esto a través de informes semanales y reunión realizada el 23 de noviembre la cual contó con la participación del SENA, la FIDUCIARIA y la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA                                                                                                                                     | B.FI.1 [T]-1299-721-21<br>B.FI.1 [T]-1299-741-21<br>B.FI.1 [T]-1299-761-21<br>B.FI.1 [T]-1299-780-21<br>Concepto Fondos de Inversión Colectiva - octubre de 2021.<br>INFORME SEMANAL E.F. FONDO EMPRENDER 07-NOV-21<br>INFORME SEMANAL E.F. FONDO EMPRENDER 14-NOV-21<br>INFORME SEMANAL E.F. FONDO EMPRENDER 29-NOV-21<br>112321_Memoria N.19. 19-11-2021- Fondos de inversión y comportamiento |
| Pagos    | • Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados.                                                                                                                                                                                                                                                                | 112221_B.FI.1 [T]-1299-751-21_respuesta propuesta de ajuste instructivo de pagos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|          | • Seguimiento quincenal de compromisos con la Fiduciaria Popular S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 112321_Respuesta CPE No. 01-9-2021-074378 - SOLICITUD PROPUESTA DE AJUSTE INSTRUCTIVO DE PAGOS FONDO EMPRENDER                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|          | • Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio de las Convocatorias Grupo 1, 2, 3, 4 y 5 y actualizar su estado en la Plataforma del Fondo Emprender.                                                                                                                                                                              | B.FI.1 [T]-1299-751-21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|          | • Confirmar con el equipo de Profesionales de enlace el estado de los Planes de Negocio de los grupos 4 Y 5 previo a ejecutar pagos, encontrando que en algunos casos la coordinación de interventoría aprobó pagos sin que contarán con los contratos de Garantías Mobiliarias aprobados - casos que fueron subsanados previo a que la fiduciaria realizara los giros -. | 110521_NOTIFICACIÓN CARGUE reintegro 73343 - GANADERÍA BONANZAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|          | • Remitir al SENA los ajustes propuestos o comentarios que la UdeA y la Universidad Nacional de Colombia realizamos al instructivo de pagos.                                                                                                                                                                                                                              | 112321_NOTIFICACIÓN CARGUE reintegro 73343 - GANADERÍA BONANZAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|          | • Gestionar y actualizar la plataforma del Fondo Emprender con los certificados de reintegros emitidos por la fiduciaria.                                                                                                                                                                                                                                                 | 112321_NOTIFICACIÓN CARGUE reintegro 72479 - DISFRUTA LIGHT Septiembre<br>110521_NOTIFICACIÓN CARGUE reintegro ID 67522 - L&R ELEGANCE                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Informes | • Preparar los informes de pagos realizados en octubre de los corrientes para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión.                                                                                                                                                                                                  | B.FI.1 [T]-1299-705-21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|          | • Revisar y aprobar el informe de Gestión fiduciaria con corte a octubre de 2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | B.FI.1 [T]-1299-707-21<br>111621_Reporte Pagos Parciales<br>110521_FIDUCIA informe octubre 2021 pagos aplicados y rechazados                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Rubro               | Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Anexos                                                                                             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Requerimientos      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Cerrar los dos (2) requerimientos que se encontraban pendientes de octubre de 2021.</li> <li>Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria. En noviembre llegaron 50 requerimientos de los cuales cinco (5) al cierre de noviembre estaban en estado abierto según se detalla a continuación: <ul style="list-style-type: none"> <li>Dos casos de devolución de retenciones. Uno de ellos se cerró el 2 de diciembre. El otro aún está abierto, la fiduciaria informó que es procedente la devolución, pero no ha enviado la respuesta formal ni el soporte de la transferencia.</li> <li>Tres casos de solicitud de soporte de pago, los cuales se cerraron todos el 1 de diciembre.</li> </ul> </li> </ul> | No aplica                                                                                          |
| Comité Fiduciario   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar el octavo Comité Fiduciario, el cual tuvo lugar el 16 de noviembre de 2021.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Presentación Octavo Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender<br>Acta Comité Fiduciario No. 8 firmada |
| Primas y comisiones | <ul style="list-style-type: none"> <li>Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | No aplica                                                                                          |

#### 1.1.3.4 INTERVENTORÍA

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: *UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA.*, entidad con quien se firmó el CON 003 de 2020. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 11- Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

| FECHA:                  | DESCRIPCIÓN:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 04 de noviembre de 2021 | El líder del proceso de interventoría del proyecto, envía a través de correo electrónico al proceso administrativo del proyecto, el acta de entrega y recibido a satisfacción de la UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA, con el aval de Carlos Rosado, como líder de dicho proceso.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 08 de noviembre de 2021 | El proceso administrativo del proyecto, remite a través de correo electrónico al proveedor UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA, las novedades encontradas en la revisión al informe parcial de supervisión.<br>Este mismo día, se remite,, las novedades encontradas en la revisión al acta de entrega y recibido a satisfacción de la UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 12 de noviembre de 2021 | El proveedor UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA, los ajustes solicitados en el informe parcial de supervisión para revisión y aprobación del mismo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 17 de noviembre 2021    | El proceso administrativo del proyecto, a través de correo electrónico, solicita al proveedor UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA la factura y los parafiscales actualizados para empezar con los trámites correspondientes al tercer pago establecido en el CON 003 de 2020.<br>Este mismo día, el proveedor UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA, envió a través de correo electrónico el informe de supervisión con corte 21 de octubre del año en curso para revisión y aprobación del mismo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 22 de noviembre 2021    | El proveedor UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA, envía a través de correo electrónico la factura y los parafiscales actualizados para dar trámite a el pago establecido en el CON 003 de 2020.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 23 de noviembre 2021    | El proceso administrativo del proyecto remite formato de constancia de cumplimiento al Director del Proyecto para gestionar su firma en dicho documento, el cual está debidamente firmado para dar continuidad con los trámites respectivos de pago.<br>Por lo anterior, el proceso Administrativo del proyecto, unifica los documentos en un solo archivo incluyendo la constancia de cumplimiento firmada y los mismos, son enviados a la Dirección del proyecto para que se realice la radicación de este archivo de acuerdo a los lineamientos establecidos en la Tesorería de la Facultad de Ingeniería<br>Por consiguiente, se radica a través de correo electrónico a la tesorería de la Facultad de Ingeniería, la constancia de cumplimiento con todos sus soportes para dar trámite al tercer pago establecido en el CON 003 de 2020. Ver anexo 4. Gestión UdeA |
| 25 de noviembre 2021    | Se revisan las novedades encontradas del informe parcial de supervisión con corte a 21 de octubre. El proceso administrativo del proyecto, remite a través de correo electrónico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| FECHA:               | DESCRIPCIÓN:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | al proveedor UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA, las novedades encontradas en la revisión al informe parcial de supervisión.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 26 de noviembre 2021 | El proceso administrativo del proyecto, envía a través de correo electrónico al proceso de interventoría, el acta de entrega y recibido a satisfacción, por actualización en la versión del formato utilizado, para renovar la información respectiva y otorgar al aval en el documento como líder del proceso.<br>Este mismo día, el proveedor UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA, remite a través de correo electrónico al proceso administrativo del proyecto, los ajustes solicitados en el informe parcial de supervisión para revisión y aprobación del mismo. |
| 26 de noviembre 2021 | El líder del proceso de interventoría del proyecto, envía a través de correo electrónico al proceso administrativo del proyecto, el acta de entrega y recibido a satisfacción de la UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA, en la nueva versión del formato, con el aval de Carlos Rosado, como líder de dicho proceso.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 26 de noviembre 2021 | El proceso administrativo del proyecto, a través de correo electrónico, solicita al proveedor UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA – UdeA la factura y los parafiscales actualizados para empezar con los trámites correspondientes al cuarto pago establecido en el CON 003 de 2020.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### 1.1.3.5 SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: *ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA*, entidad con quien se firmó la OSE 483 de 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 12 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

| FECHA:                  | DESCRIPCIÓN:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22 de noviembre de 2021 | El proceso administrativo del proyecto, a través de correo electrónico confirma la información respectiva al valor causado para trámite de pago.<br><br>Este mismo día, el proveedor ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA envía a través de correo electrónico la factura, parafiscales y demás documentos para tramitar el pago establecido en el OSE 483 de 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 24 de octubre de 2021   | El proceso administrativo del proyecto, a través de correo electrónico, remite formato de constancia de cumplimiento al Director del Proyecto para gestión y firma para dar continuidad con los trámites respectivos de pago.<br><br>Por lo anterior, el proceso Administrativo del proyecto, unifica los documentos en un solo archivo incluyendo la constancia de cumplimiento firmada y los mismos, son enviados a la Dirección del proyecto para que se realice la radicación de este archivo de acuerdo a los lineamientos establecidos en la Tesorería de la Facultad de Ingeniería<br>Por consiguiente, se radica a través de correo electrónico a la tesorería de la Facultad de Ingeniería, la constancia de cumplimiento con todos sus soportes para dar trámite al sexto pago establecido en el OSE 483 de 2021. Ver anexo 5. Aseguradora Solidaria |

### 1.1.3.6 RED DE EMPRENDEDORES

En este periodo de tiempo del informe no se realizaron trámites precontractuales, contractuales, legalizaciones ni pagos relacionados con la empresa: *CONSTRUYO RED SAS*, entidad con quien se firmó la OSE 694 de 2021. Ver anexo 7. OSE – 694 – 2021 Construyored S.A.S.

### 1.1.3.7 LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

A continuación, se relacionan las actividades realizadas para contratar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de sostenibilidad empresarial con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como recursos reembolsables. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Tabla No. 13 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

| FECHA:                  | DESCRIPCIÓN:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 02 de noviembre de 2021 | El proveedor CREDITO2, a través de correo electrónico, solicita información complementaria para presentar oferta. Se envía a través de correo electrónico, la solicitud de aclaraciones y/o subsanaciones a las ofertas presentadas a la invitación directa con comparación de ofertas No. B.FI.1 [T]-1299-663-21.<br><br>Como respuesta a lo anterior, el proveedor INFOTIC, envía a través de correo electrónico las subsanaciones realizadas a la oferta presentada, de acuerdo a lo indicado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 03 de noviembre de 2021 | El proveedor CREDITO2 – JURÍDICO, envía correo electrónico manifestando su deseo de participar en la invitación directa con comparación de ofertas No. B.FI.1 [T]-1299-663-21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 04 de noviembre de 2021 | El proveedor SU RED, envía a través de correo electrónico, realiza petición de prórroga para entrega de documentación indicada en la solicitud de aclaraciones y/o subsanaciones a las ofertas presentadas a la invitación directa con comparación de ofertas No. B.FI.1 [T]-1299-663-21<br><br>Este mismo día, se recibe un correo del proveedor COLSUBSIDIO, donde manifiesta que la petición realizada ha sido recibida satisfactoriamente y para continuar con los trámites respectivos, es necesario brindar aclaración sobre el trámite solicitado indicando el número del NIT de la Universidad Nacional de Colombia.<br>Por otro lado, el proceso administrativo del proyecto, envía a través de correo electrónico la Adenda No. 3, en la cual se amplía el plazo para entregar las respuestas solicitadas frente a las aclaraciones y/o subsanaciones enviadas anteriormente. |
| 09 de noviembre de 2021 | El proceso administrativo del proyecto, envía a través de correo electrónico la Adenda No. 4, en la cual se amplía la hora de entrega de las respuestas solicitadas frente a las aclaraciones y/o subsanaciones enviadas anteriormente.<br>Este mismo día, el proveedor SU RED, envía a través de varios correos electrónicos las subsanaciones solicitadas a la oferta presentada e información adicional para complementar los documentos presentados a la invitación directa con comparación de ofertas No. B.FI.1 [T]-1299-663-21. Ver Anexo 6.1 Línea de Sostenibilidad – Gestión administrativa                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 10 de noviembre de 2021 | El proceso Administrativo del proyecto, envía a través de correo electrónico a todos los oferentes, el informe parcial de evaluación de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.FI.1 [T]-1299-663-21 y otorga plazo para presentar objeciones al mismo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11 de noviembre de 2021 | El proceso Administrativo del proyecto, envía a través de correo electrónico a todos los oferentes, el informe definitivo de evaluación de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.FI.1 [T]-1299-663-21. Ver Anexo 6.1 Línea de Sostenibilidad – Gestión administrativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 12 de noviembre de 2021 | El proceso Administrativo del proyecto, radica a través de correo electrónico, la minuta con todos sus documentos a la Unidad Administrativa de la Facultad de Ingeniería, para revisión y aprobación de los mismos. Ver Anexo 6.1 Línea de Sostenibilidad – Gestión administrativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

### 1.1.3.8 EVALUADORES

Se relacionan los contratos con sus respectivos trámites y perfeccionamiento en el periodo del presente informe para la contratación del grupo de evaluadores que requiere el proyecto, los cuales se han llevado a cabo teniendo en cuenta el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No. 14 - Seguimiento procesos contractuales de evaluadores A

| N o. | NOMBRE                      | ROL       | TRÁMITES Y PERFECCIONAMIENTO DE LAS ÓRDENES DE SERVICIOS                                                                                                                                                                 |
|------|-----------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Andrés Orlando Torres Vivas | Evaluador | * 02 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual<br><br>* 03 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa |

|  |  |  |                                                                                                                                                                 |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | * 08 de noviembre de 2021, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden OSE 2491 de 2021 con fecha de inicio: 12 de noviembre del año en curso |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Ver Anexo 8. Copia de los contratos del equipo de evaluadores

A su vez, se relacionan los contratos con sus respectivos trámites en el periodo del presente informe para la contratación del grupo de evaluadores que requiere el proyecto, los cuales se han llevado a cabo teniendo en cuenta el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla No.15 - Seguimiento procesos contractuales de evaluadores B

| N o. | NOMBRE                            | ROL         | TRÁMITES PARA LA CONTRATACIÓN                                                                                                                                                                                        |
|------|-----------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Sandra Mariana Amaya Pérez        | Evaluador a | * 23 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual<br>* 23 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa |
| 2    | Mónica Andrea Soler Jiménez       | Evaluador a | * 22 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual<br>* 22 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa |
| 3    | Dalia Mercedes Buitrago Benavides | Evaluador a | * 23 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual<br>* 23 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa |
| 4    | Andrés Orlando Torres Vivas       | Evaluador   | * 22 de noviembre de 2021 se diligencia el formato de Solicitud de Orden Contractual<br>* 22 de noviembre de 2021 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa |

Por lo anterior se concluye que, en el periodo de tiempo comprendido entre el 23 de abril del 2020 al 30 de noviembre del año en curso, se han contratado treinta (30) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto; los cuales han sido parte del equipo de evaluadores requeridos.

#### 1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL

En relación con este tema, se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos establecidos en las Tablas de Retención Documental – TRD de la Universidad Nacional de Colombia para la organización, almacenamiento y custodia de este. De igual manera, se está implementando la nueva directriz impartida por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia sobre el protocolo de documentos electrónicos.

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo administrativo, liderado por Ricardo Alonso Cañón Colmenares y el equipo integrado por Andrea del Pilar Virgüez Mora y Yesmi Carvajal Olaya.

#### 1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

*CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual):*

### 1.1.5.1 GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

*Este capítulo se actualiza con la información reportada por la profesional de apoyo a la interventoría, Juliana Castellanos*

- a) En los procesos de acreditación y evaluación, se ha dado respuesta a las observaciones presentadas por los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender. Ver capítulo 3, informe técnico.

Tabla No. 16 – Observaciones Acreditación y Evaluación

| Observaciones Acreditación y Evaluación | Convocatoria | Correo de observación enviado | Correo de observación recibido | Respuestas |
|-----------------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------------------------|------------|
| Comunicaciones acreditación             | 169 5C       | 0                             | 0                              | 0          |
| Comunicaciones acreditación             | 189 2C       | 0                             | 0                              | 0          |
| Comunicaciones acreditación             | 169 6C       | 0                             | 0                              | 0          |
| Comunicaciones acreditación             | 185 4C       | 0                             | 0                              | 0          |
| Comunicaciones acreditación             | 188 3C       | 2                             | 2                              | 2          |
| Comunicaciones acreditación             | 191 2C       | 2                             | 2                              | 2          |
| Comunicaciones Evaluación               | 169 C5       | 0                             | 0                              | 0          |
| Comunicaciones Evaluación               | 171 C4       | 1                             | 1                              | 1          |
| Comunicaciones Evaluación               | 189 C2       | 1                             | 1                              | 1          |
| Comunicaciones Evaluación               | 190 C1       | 4                             | 4                              | 4          |

La respuesta ha sido preparada por el equipo de acreditación y evaluación del proyecto, liderado por Diana Cortés y Fabian Gómez.

b) Actualización y publicación de los manuales para emprendedores de las convocatorias 167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1, los cuales son Manual para firma digital y Manual para firma de anexos.

c) Publicación de videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK.

d) Mediante el correo electrónico [ayudafe\\_nal@unal.edu.co](mailto:ayudafe_nal@unal.edu.co), se ha dado respuesta a los emprendedores en temas relacionados a fechas de firma del contrato de cooperación empresarial, soporte de firma digital, soporte en firma de anexos, prórrogas, entre otros.

En la siguiente tabla se cuantifican los correos electrónicos principales enviados a los emprendedores en el mes de noviembre de las convocatorias de bloque 6 (169.3-171.2-183.2-185.3-187.1-188.1) y

de bloque 7 (167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1)

Tabla No. 17 – Correos de atención al emprendedor

| CORREO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR                       | IDENTIFICADOR                     | Periodo   |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|
| ayudafe_nal@unal.edu.co                                 | Ayuda Proceso Contractual FE-SENA | Noviembre |
| Correos electrónicos de aprobación anexos en plataforma |                                   | 0*        |
| Correos electrónicos de aprobación de recibidos pagarés |                                   | 27        |
| Correos Prórrogas entrega de anexos otorgadas           |                                   | 13        |
| Respuestas a emprendedores proceso contractual          |                                   | 147       |
| Respuestas relacionadas a interventoría                 |                                   | 25        |
| Respuestas relacionadas a Fiducia                       |                                   | 50        |
| Llamadas telefónicas de seguimiento realizadas          |                                   | 20****    |

\*Dado que todas las aprobaciones del bloque 6 se dieron durante el mes de octubre, y el bloque 7 no empezó durante noviembre el proceso de cargue de anexos del contrato de cooperación empresarial.

\*\*\*\*Corresponden al bloque 6.

Este proceso ha sido realizado conjuntamente entre Juliana Castellanos, Ricardo Cañón, Lida González y los Profesionales de enlace regional.

#### f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

En el mes de Noviembre se realizó 1 evento de bienvenida a emprendedores el 22 de Noviembre y el primer módulo de capacitación de firma digital el día 24 de Noviembre para las convocatorias correspondientes al bloque 7: 167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1.

Adicionalmente, se presenta un informe consolidado de los eventos de bienvenida a los emprendedores que se han realizado desde el mes de noviembre de 2020, como parte de la propuesta presentada por la Universidad Nacional al SENA FONDO EMPRENDER.

Tabla No. 18 - Relación de eventos realizados

|   | EVENTO                                          | CONVOCATORIAS                                                            | FECHA DE REALIZACIÓN |
|---|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1 | Piloto del Evento de Bienvenida a emprendedores | 77 Multisectorial y 78 Economía Naranja                                  | 09 Noviembre de 2020 |
| 2 | Capacitación Firma Digital                      | 77 Multisectorial y 78 Economía Naranja                                  | 20 Noviembre de 2020 |
| 3 | Evento de Bienvenida a emprendedores            | 80 Juventudes, 167 Itagüí. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego. | 08 Marzo de 2021     |

|    | EVENTO                               | CONVOCATORIAS                                                                                                                                                                                     | FECHA DE REALIZACIÓN  |
|----|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 4  | Capacitación Firma Digital Mod 1     | 80 Juventudes, 167 Itagüí. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.                                                                                                                          | 11 Marzo de 2021      |
| 5  | Capacitación Firma Digital Mod 2     | 80 Juventudes, 167 Itagüí. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.                                                                                                                          | 16 Abril de 2021      |
| 6  | Evento de Bienvenida a emprendedores | 174 Garzón, 177 Caldas y 181 Bugalagrande                                                                                                                                                         | 27 Abril de 2021      |
| 7  | Capacitación Firma Digital Mod 1     | 174 Garzón, 177 Caldas y 181 Bugalagrande                                                                                                                                                         | 29 Abril de 2021      |
| 8  | Capacitación Firma Digital Mod 2     | 174 Garzón, 177 Caldas y 181 Bugalagrande                                                                                                                                                         | 12 Mayo de 2021       |
| 9  | Evento de Bienvenida a emprendedores | 168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal, 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184- Quebradona, 185-Gramalote | 31 Mayo de 2021       |
| 10 | Capacitación Firma Digital Mod 1     | 168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal, 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184- Quebradona, 185-Gramalote | 2 Junio de 2021       |
| 11 | Capacitación Firma Digital Mod 2     | 168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal, 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184- Quebradona, 185-Gramalote | 25 Junio de 2021      |
| 12 | Evento de Bienvenida a emprendedores | 172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3. | 10 Agosto de 2021     |
| 13 | Capacitación Firma Digital Mod 1     | 172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3. | 11 Agosto 2021        |
| 14 | Capacitación Firma Digital Mod 2     | 172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3. | 30 Agosto de 2021     |
| 15 | Evento de Bienvenida a emprendedores | 169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1                                                                       | 27 Septiembre de 2021 |
| 16 | Capacitación Firma Digital Mod 1     | 169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1                                                                       | 29 Septiembre de 2021 |
| 17 | Capacitación Firma Digital Mod 1     | 169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1                                                                       | 29 Septiembre de 2021 |

|    | EVENTO                                                                                                                      | CONVOCATORIAS                                                                                                                                                                                                           | FECHA DE REALIZACIÓN |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 18 | Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 7 (Presentación y Asistencia del Evento ver Anexo 9. Gestión de Comunicaciones) | 167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1 | 22 Noviembre de 2021 |
| 19 | Capacitación Firma Digital Mod 1 (Presentación y Asistencia del Evento ver Anexo 9. Gestión de Comunicaciones)              | 167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1, 191 Acacías c1, 192 Riohacha c1 | 24 Noviembre de 2021 |

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente: Ver Anexo 10. Certificación de pago al Sistema de Seguridad Social.*
2. *Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato. Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el Director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año en curso, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre.*
3. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-: En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.*
4. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas:*  
Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
5. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato:*  
Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
6. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

7. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:*

En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

*Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto.:* En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas se discriminan en el capítulo respectivo.

8. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA - Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constatan irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad:*

En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

9. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA - Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato:*

En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

10. *Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA - Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA:*

Se ha creado en el DRIVE una carpeta, en el cual se ha compartido con la Líder de Emprendimiento del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA.

11. *Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA - Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA:* Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el Director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos.

Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año en curso, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad.

## 1.2 INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por \$108.935.190.000, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- Costo total de la operación: \$ 9.158.658.826,88
- Recursos de capital semilla: \$ 87.486.124.202,00
- GMF: \$ 386.579.132,12
- Cuota de Gerencia: \$ 11.903.827.839,00

### 1.2.1 CUOTA DE GERENCIA

En este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de \$4.836.754.404 correspondiente a la factura 1 y 2 del contrato interadministrativo. En el anexo 21. se entrega informe de la cuota de gerencia.

## 1.2.2 PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo, que reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades. El Comité Técnico de Mejoramiento realizado el 12 de noviembre propuso la modificación al plan operativo a la junta administradora y este fue aprobado el 12 de noviembre de 2021 en la Junta Administradora. Con base en lo anterior, se presenta el avance del plan operativo:

Tabla No. 19 - Plan Operativo V4 Aprobado Junta Administradora 12 de noviembre 2021

| Descripción                                                                 | Plan operativo V4 12/11/2021 | Valor comprometido a 30/11/2021 | Valor ejecutado a 30/11/2021 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| Convocatoria nacional 77 - Multisectorial                                   | \$ 11.918.038.045            | \$ 11.796.023.428               | \$ 6.994.837.923             |
| Convocatoria nacional 78 - Naranja                                          | \$ 9.723.838.959             | \$ 9.475.838.959                | \$ 5.926.000.440             |
| Convocatorias cerradas                                                      | \$ 21.844.247.198            | \$ 20.362.421.920               | \$ 3.471.545.177             |
| Recursos para línea de sostenibilidad                                       | \$ 40.000.000.000            | \$ 0                            | \$ 0                         |
| Crowdfunding                                                                | \$ 4.000.000.000             | \$ 0                            | \$ 0                         |
| Evaluación de planes de negocio (automatización)                            | \$ 438.383.396,00            | \$ 656.883.396,00               | \$ 656.883.396,00            |
| Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias                       | \$ 218.500.000,00            |                                 |                              |
| Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)                   | \$ 203.240.495,00            | \$ 188.000.000,00               | \$ 167.750.000,00            |
| Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)              | \$ 4.848.768.000,00          | \$ 4.848.768.000,00             | \$ 850.193.160,00            |
| Póliza de deudor                                                            | \$ 108.900.000,00            | \$ 108.900.000,00               | \$ 3.569.695                 |
| Fiduciaria                                                                  | \$ 96.891.764,00             | \$ 96.891.764,00                | \$ 96.891.764,00             |
| FNG (Unidos por Colombia)                                                   | \$ 2.284.000.000,00          | \$ 0,00                         | \$ 0,00                      |
| Neoserra (12 meses)                                                         | \$ 190.000.000,00            | \$ 176.664.303,00               | \$ 176.664.303,00            |
| Firmas digitales                                                            | \$ 14.616.924,00             | \$ 14.616.924,00                | \$ 14.616.924,00             |
| Red de Emprendedores                                                        | \$ 487.399.992,00            | \$ 487.399.992,03               | \$ 389.919.994,00            |
| Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros) | \$ 175.238.255,88            | \$ 175.000.001,00               | \$ 70.000.000,00             |
| Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)                                        | \$ 24.400.000,00             | \$ 0,00                         | \$ 0,00                      |
| Cobro de Cartera                                                            | \$ 68.320.000,00             | \$ 0,00                         | \$ 0,00                      |
| GMF                                                                         | \$ 386.579.132,12            | \$ 192.842.978                  | \$ 74.568.834                |
| Total costos de operación                                                   | \$ 97.031.362.161            | \$ 48.580.251.665               | \$ 18.893.441.610            |

## 1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Como parte de la contratación derivada, se continuo con la ejecución de los contratos y se realizaron los siguientes pagos: ASEGURADORA SOLIDARIA \$1.491.264 y dos (2) evaluadores por valor de \$5.000.000 más el valor correspondiente al GMF para la evaluación de los planes de negocio de las convocatorias del fondo emprender, tal como se menciona en el numeral 1.1. 1.

A continuación, se relaciona el estado financiero de los contratos de adhesión suscritos en la operación del convenio

Tabla No. 20 - Estado Financiero OSE 1261

| Tercero                                  | Valor Contrato | Pagos realizados | Pagos pendientes |
|------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| FORMULACION Y GESTION DE PROYECTOS S A S | \$ 659.510.930 | \$ 659.510.930   | \$ 0             |
| Total                                    | \$ 659.510.930 | \$ 659.510.930   | \$ 0             |

Tabla No. 21- Estado Financiero otros contratos derivados

| Rol en el proyecto        | Valor contrato   | Pagos realizados | Pagos pendientes |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| EVALUADORES               | \$ 188.752.000   | \$ 168.421.000   | \$ 20.331.000    |
| FIDUCIARIA                | \$ 97.279.331    | \$ 97.279.331    | \$ 0             |
| FIRMA DIGITAL             | \$ 14.675.392    | \$ 14.675.392    | \$ 0             |
| INTERVENTORIA             | \$ 4.868.163.072 | \$ 853.593.933   | \$ 4.014.569.139 |
| MODERNIZACION DE PROCESOS | \$ 175.700.001   | \$ 70.280.000    | \$ 105.420.001   |
| NEOSERRA                  | \$ 176.664.303   | \$ 176.664.303   | \$ 0             |
| POLIZA                    | \$ 109.335.600   | \$ 3.583.974     | \$ 105.751.626   |
| RED DE EMPRENDEDORES      | \$ 489.349.592   | \$ 391.479.674   | \$ 97.869.918    |
| Total                     | \$ 6.119.919.291 | \$ 1.775.977.607 | \$ 4.343.941.684 |

|                             |                  |                  |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| TOTAL CONTRATACIÓN DERIVADA | \$ 6.779.430.221 | \$ 2.435.488.537 | \$ 4.343.941.684 |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|

#### 1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

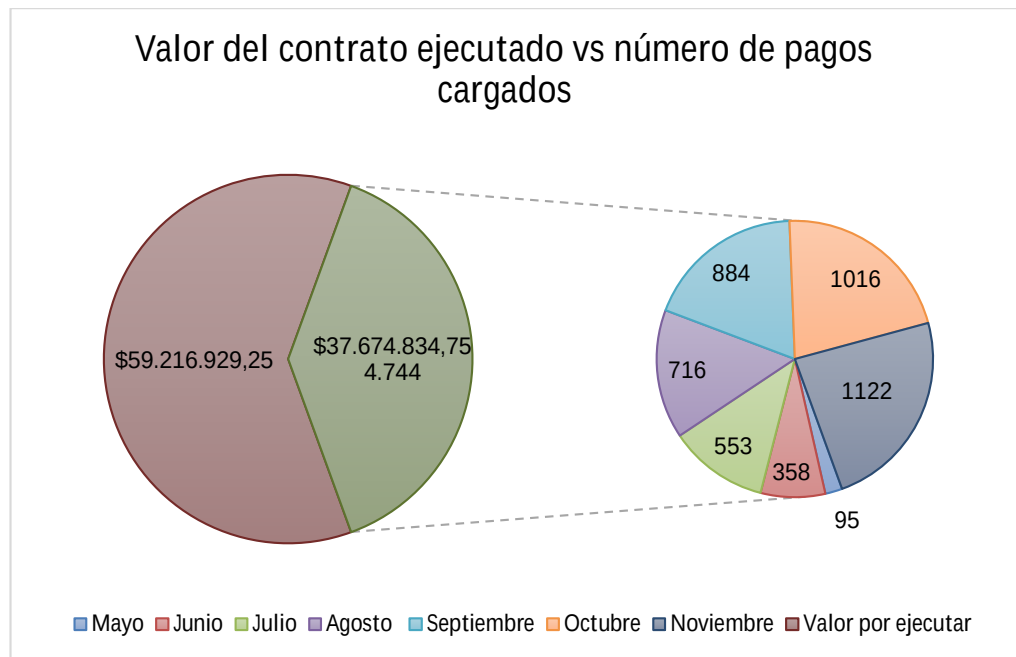
En el anexo 3 podrán visualizar el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente a noviembre en donde, entre otros, se encuentra un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos.

##### 1.2.4.1 COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO

En el anexo 3 se detallan los planes de negocio que a la fecha han solicitado y se les han aplicado más de 20 pagos, para un total de 104 planes de los 293 que han ejecutado recursos.

##### 1.2.4.2 ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario que se suscribió con Fiduciaria Popular S.A. por un valor de \$96.891.764, a continuación, encontrarán el estado actual del valor del contrato y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso)



##### 1.2.4.3 SALDOS

A corte de noviembre de 2021, el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario asciende a la suma de \$ 25.726.272.117,93, cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos generados y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria.

En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla No. 22 - Saldo cuentas / FICs

| CONCEPTO                  | CUENTA BANCARIA / FICs            | VALOR            |
|---------------------------|-----------------------------------|------------------|
| 6322 - VALOR DEL CONTRATO | Cuenta de Ahorros 220-150-18540-3 | \$ 76.349.925,49 |

| CONCEPTO                                  | CUENTA BANCARIA / FICs                                                  | VALOR                |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 6324 - CUENTA DE AHORRO - CONVOCATORIA 77 | Cuenta de Ahorros 220-150-18664-1                                       | \$ 0,00              |
| 6325 - CUENTA DE AHORRO - CONVOCATORIA 78 | Cuenta de Ahorros 220-150-18663-3                                       | \$ 0,00              |
| 6324 - CONVOCATORIA 77                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 77 N° 70083603456        | \$ 4.743.717.588,74  |
| 6325 - CONVOCATORIA 78                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 78 N° 70083603455        | \$ 3.566.340.333,34  |
| 6326 - CONVOCATORIA 80                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 80 N° 70083603612        | \$ 2.594.903.942,57  |
| 6337 - CONVOCATORIA 167                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 167 N° 70083603613       | \$ 1.116.436.826,69  |
| 6332 - CONVOCATORIA 168                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 168 N° 70083603614       | \$ 380.787.667,33    |
| 6334 - CONVOCATORIA 174                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 174 N° 70083603615       | \$ 521.883.482,75    |
| 6335 - CONVOCATORIA 177                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 177 N° 70083603616       | \$ 151.835.096,58    |
| 6333 - CONVOCATORIA 186                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 186 N° 70083603617       | \$ 419.204.423,93    |
| 6336 - CONVOCATORIA 181                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 181 N° 70083603618       | \$ 757.914.149,68    |
| 6338 - CONVOCATORIA 168-2                 | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6338 - CONVOCATORIA 168-2 70083603662 | \$ 631.925.462,90    |
| 6339 - CONVOCATORIA 169                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6339 - CONVOCATORIA 169 70083603664   | \$ 90.790.729,80     |
| 6340 - CONVOCATORIA 172                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6340 - CONVOCATORIA 172 70083603665   | \$ 463.832.073,19    |
| 6341 - CONVOCATORIA 176                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6341 - CONVOCATORIA 176 70083603666   | \$ 399.753.889,12    |
| 6342 - CONVOCATORIA 177-2                 | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6342 - CONVOCATORIA 177-2 70083603667 | \$ 477.482.826,58    |
| 6343 - CONVOCATORIA 178                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6343 - CONVOCATORIA 178 70083603668   | \$ 794.260.724,58    |
| 6344 - CONVOCATORIA 179                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6344 - CONVOCATORIA 179 70083603669   | \$ 803.698.325,07    |
| 6345 - CONVOCATORIA 182                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6345 - CONVOCATORIA 182 70083603670   | \$ 293.611.884,27    |
| 6346 - CONVOCATORIA 183                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6346 - CONVOCATORIA 183 70083603671   | \$ 128.103.253,34    |
| 6347 - CONVOCATORIA 184                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6347 - CONVOCATORIA 184 70083603672   | \$ 336.559.232,50    |
| 6350 - CONVOCATORIA 185                   | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6350 - CONVOCATORIA 185 70083603673   | \$ 123.728.742,86    |
| 6351-CONVOCATORIA 172-2                   | FIDULIQUIDEZ - 6351 - CONVOCATORIA - 172-2 70083603703                  | \$ 399.484.449,16    |
| 6352-CONVOCATORIA 175                     | FIDULIQUIDEZ - 6352 - CONVOCATORIA - 175 70083603703                    | \$ 1.365.349.389,94  |
| 6353-CONVOCATORIA 176-2                   | FIDULIQUIDEZ - 6353 - CONVOCATORIA - 176-2 70083603706                  | \$ 503.112.365,82    |
| 6354-CONVOCATORIA 177-3                   | FIDULIQUIDEZ - 6354 - CONVOCATORIA - 177-3 70083603707                  | \$ 548.296.967,60    |
| 6355-CONVOCATORIA 178-2                   | FIDULIQUIDEZ - 6355 - CONVOCATORIA - 178-2 70083603705                  | \$ 467.641.113,27    |
| 6356-CONVOCATORIA 179-2                   | FIDULIQUIDEZ - 6356 - CONVOCATORIA - 179-2 70083603708                  | \$ 459.701.708,05    |
| 6357-CONVOCATORIA 182-2                   | FIDULIQUIDEZ - 6357 - CONVOCATORIA - 182-2 70083603709                  | \$ 1.094.205.333,56  |
| 6358-CONVOCATORIA 184-2                   | FIDULIQUIDEZ - 6358 - CONVOCATORIA - 184-2 70083603711                  | \$ 1.099.421.400,66  |
| 6359-CONVOCATORIA 185-2                   | FIDULIQUIDEZ - 6359 - CONVOCATORIA - 185-2 70083603710                  | \$ 718.019.944,11    |
| 6360-CONVOCATORIA 186-2                   | FIDULIQUIDEZ - 6360 - CONVOCATORIA - 186-2 70083603712                  | \$ 159.919.945,34    |
| TOTAL                                     |                                                                         | \$ 25.688.273.198,82 |

Tabla No. 23 - Saldo cuentas reintegros

| CONCEPTO                    | CUENTA BANCARIA / FICs            | VALOR            |
|-----------------------------|-----------------------------------|------------------|
| 6323 - CUENTA DE REINTEGROS | Cuenta de Ahorros 220-150-18576-7 | \$ 37.998.919,11 |

|       |                  |
|-------|------------------|
| TOTAL | \$ 37.998.919,11 |
|-------|------------------|

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| SALDO TOTAL | \$ 25.726.272.117,93 |
|-------------|----------------------|

#### 1.2.4.4 RENDIMIENTOS

Durante el mes de noviembre de 2021, en los Fondos de Inversión Colectiva se generaron rendimientos negativos por valor total de -\$ 71.661.255,20; de otra parte, las cuentas bancarias generaron rendimientos para el mes de noviembre por valor de \$32.495,38. Finalmente durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de -\$ 77.425.018,36 por concepto de rendimientos acumulados.

En atención a lo anterior se presentan los rendimientos generados durante el mes de noviembre de 2021.

Tabla No. 24 - Rendimientos cuentas / FICs

| CONCEPTO                                   | CUENTA BANCARIA / FICs                                                  | VALOR              |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 6322 - VALOR DEL CONTRATO                  | Cuenta de Ahorros 220-150-18540-3                                       | \$ 171.181,48      |
| 6323 - CUENTA DE REINTEGROS                | Cuenta de Ahorros 220-150-18576-7                                       | \$ 20.362,92       |
| 6324 - CUENTA DE AHORROS - CONVOCATORIA 77 | Cuenta de Ahorros 220-150-18664-1                                       | \$ 0,00            |
| 6325 - CUENTA DE AHORROS - CONVOCATORIA 78 | Cuenta de Ahorros 220-150-18663-3                                       | \$ 0,00            |
| 6324 - CONVOCATORIA 77                     | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 77 N° 70083603456        | (\$ 10.791.907,36) |
| 6325 - CONVOCATORIA 78                     | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 78 N° 70083603455        | (\$ 7.793.326,92)  |
| 6326 - CONVOCATORIA 80                     | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 80 N° 70083603612        | (\$ 6.924.027,42)  |
| 6337 - CONVOCATORIA 167                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 167 N° 70083603613       | (\$ 2.848.443,87)  |
| 6332 - CONVOCATORIA 168                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 168 N° 70083603614       | (\$ 1.089.828,31)  |
| 6334 - CONVOCATORIA 174                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 174 N° 70083603615       | (\$ 1.448.594,33)  |
| 6335 - CONVOCATORIA 177                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 177 N° 70083603616       | (\$ 210.220,18)    |
| 6333 - CONVOCATORIA 186                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 186 N° 70083603617       | (\$ 1.159.693,73)  |
| 6336 - CONVOCATORIA 181                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA 181 N° 70083603618       | (\$ 2.522.674,11)  |
| 6338 - CONVOCATORIA 168-2                  | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6338 - CONVOCATORIA 168-2 70083603662 | (\$ 3.641.349,22)  |
| 6339 - CONVOCATORIA 169                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6339 - CONVOCATORIA 169 70083603664   | (\$ 425.280,60)    |
| 6340 - CONVOCATORIA 172                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6340 - CONVOCATORIA 172 70083603665   | (\$ 2.298.849,95)  |
| 6341 - CONVOCATORIA 176                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6341 - CONVOCATORIA 176 70083603666   | (\$ 1.955.430,41)  |
| 6342 - CONVOCATORIA 177-2                  | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6342 - CONVOCATORIA 177-2 70083603667 | (\$ 2.391.810,27)  |
| 6343 - CONVOCATORIA 178                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6343 - CONVOCATORIA 178 70083603668   | (\$ 4.231.969,91)  |
| 6344 - CONVOCATORIA 179                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6344 - CONVOCATORIA 179 70083603669   | (\$ 4.210.574,82)  |
| 6345 - CONVOCATORIA 182                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6345 - CONVOCATORIA 182 70083603670   | (\$ 1.493.474,56)  |
| 6346 - CONVOCATORIA 183                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6346 - CONVOCATORIA 183 70083603671   | (\$ 674.182,15)    |
| 6347 - CONVOCATORIA 184                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6347 - CONVOCATORIA 184 70083603672   | (\$ 1.703.149,93)  |
| 6350 - CONVOCATORIA 185                    | FONDO DE INVERSIÓN FIDULIQUIDEZ - 6350 - CONVOCATORIA 185 70083603673   | (\$ 847.454,78)    |
| 6351-CONVOCATORIA 172-2                    | FIDULIQUIDEZ - 6351 - CONVOCATORIA - 172-2 70083603703                  | (\$ 1.118.780,84)  |
| 6352-CONVOCATORIA 175                      | FIDULIQUIDEZ - 6352 - CONVOCATORIA - 175 70083603704                    | (\$ 3.823.745,06)  |
| 6353-CONVOCATORIA 176-2                    | FIDULIQUIDEZ - 6353 - CONVOCATORIA - 176-2 70083603706                  | (\$ 1.408.997,18)  |
| 6354-CONVOCATORIA 177-3                    | FIDULIQUIDEZ - 6354 - CONVOCATORIA - 177-3 70083603707                  | (\$ 1.535.539,40)  |

| CONCEPTO                | CUENTA BANCARIA / FICs                                 | VALOR              |
|-------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------|
| 6355-CONVOCATORIA 178-2 | FIDULIQUIDEZ - 6355 - CONVOCATORIA - 178-2 70083603705 | (\$ 1.309.657,73)  |
| 6356-CONVOCATORIA 179-2 | FIDULIQUIDEZ - 6356 - CONVOCATORIA - 179-2 70083603708 | (\$ 1.287.422,95)  |
| 6357-CONVOCATORIA 182-2 | FIDULIQUIDEZ - 6357 - CONVOCATORIA - 182-2 70083603709 | (\$ 3.064.389,44)  |
| 6358-CONVOCATORIA 184-2 | FIDULIQUIDEZ - 6358 - CONVOCATORIA - 184-2 70083603711 | (\$ 3.078.997,34)  |
| 6359-CONVOCATORIA 185-2 | FIDULIQUIDEZ - 6359 - CONVOCATORIA - 185-2 70083603710 | (\$ 1.878.924,33)  |
| 6360-CONVOCATORIA 186-2 | FIDULIQUIDEZ - 6360 - CONVOCATORIA - 186-2 70083603712 | (\$ 447.865,66)    |
| TOTAL                   |                                                        | (\$ 77.425.018,36) |

Junto con el presente informe, se remiten las fichas técnicas para el mes de noviembre de 2021 de los FIC de Fiduliquidez y Rentar.

#### 1.2.4.5 PAGOS CONSOLIDADOS

Durante el mes de noviembre de 2021 en desarrollo del Encargo Fiduciario Fondo Emprender, se descargaron 1.164 pagos, de los cuales se aplicaron 1.122, resultaron rechazados 42 y un pago reprocesado, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla No. 25- Pagos consolidados / FICs

| CONSOLIDADO |                          | RECHAZOS  |            |                         | RECHAZO<br>S TOTAL | REPROCESOS | TOTAL<br>PAGOS<br>APLICADOS |
|-------------|--------------------------|-----------|------------|-------------------------|--------------------|------------|-----------------------------|
| MES         | PAGOS<br>DESCARGADO<br>S | BANCARIOS | DOCUMENTOS | CARGUE EN<br>PLATAFORMA |                    |            |                             |
| nov-21      | 1.164                    | 23        | 5          | 14                      | 42                 | 1          | 1.122                       |
| ACUMULADO   | 5.178                    | 116       | 67         | 251                     | 434                | 14         | 4.744                       |

Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla No. 26 - Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla

| CONV  | CAPITAL SEMILLA   | GMF ASIGNADO  | VALOR EJECUTADO<br>ACUMULADO | GMF EJECUTADO<br>ACUMULADO | REINTEGROS A<br>LOS<br>EMPREDIMIEN<br>TOS | SALDO POR<br>EJECUTAR | PAGOS<br>EXITOS<br>OS |
|-------|-------------------|---------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 77    | 11.796.023.430,00 | 47.184.094,19 | 7.036.199.452,46             | 28.144.797,81              | 41.523.856,01                             | 4.820.387.129,93      | 1.875                 |
| 78    | 9.475.838.958,00  | 37.903.355,52 | 5.928.100.238,02             | 23.712.400,95              | 2.107.987,29                              | 3.564.037.661,84      | 1.802                 |
| 80    | 3.726.454.172,00  | 14.905.816,69 | 1.144.706.549,28             | 4.578.826,20               | 1.506.000,00                              | 2.593.580.613,21      | 393                   |
| 167   | 1.718.987.939,00  | 6.875.951,76  | 605.664.901,35               | 2.422.659,61               | -                                         | 1.117.776.329,80      | 216                   |
| 168   | 495.520.084,00    | 1.982.080,34  | 117.148.645,00               | 468.594,58                 | -                                         | 379.884.924,76        | 17                    |
| 174   | 837.423.921,00    | 3.349.695,68  | 318.402.419,36               | 1.273.609,68               | -                                         | 521.097.587,65        | 76                    |
| 177   | 239.632.720,00    | 958.530,88    | 88.417.863,18                | 353.671,45                 | -                                         | 151.819.716,25        | 51                    |
| 181   | 1.005.506.189,00  | 4.022.024,76  | 251.569.983,70               | 1.006.279,93               | -                                         | 756.951.950,12        | 71                    |
| 186   | 620.030.610,00    | 2.480.122,44  | 203.282.730,00               | 813.130,92                 | -                                         | 418.414.871,52        | 63                    |
| 168-2 | 864.204.362,00    | 3.456.817,45  | 232.599.445,37               | 930.397,78                 | -                                         | 634.131.336,30        | 24                    |
| 169   | 90.852.600,00     | 363.410,40    | -                            | -                          | -                                         | 91.216.010,40         | -                     |
| 172   | 499.432.580,00    | 1.997.730,32  | 36.385.185,00                | 145.540,74                 | -                                         | 464.899.584,58        | 6                     |
| 176   | 418.663.618,00    | 1.674.654,47  | 18.877.734,00                | 75.510,94                  | -                                         | 401.385.027,54        | 8                     |
| 177-2 | 556.590.420,00    | 2.226.361,68  | 79.405.182,45                | 317.620,73                 | -                                         | 479.093.978,50        | 40                    |
| 178   | 952.637.760,00    | 3.810.551,04  | 160.194.348,99               | 640.777,40                 | -                                         | 795.613.184,65        | 53                    |
| 179   | 901.446.603,00    | 3.605.786,41  | 98.847.169,52                | 395.388,68                 | -                                         | 805.809.831,21        | 16                    |
| 182   | 320.000.000,00    | 1.280.000,00  | 27.257.500,00                | 109.030,00                 | -                                         | 293.913.470,00        | 3                     |
| 183   | 150.705.825,00    | 602.823,30    | 22.737.359,00                | 90.949,44                  | -                                         | 128.480.339,86        | 6                     |
| 184   | 365.866.988,00    | 1.463.467,95  | 29.612.736,06                | 118.450,94                 | -                                         | 337.599.268,95        | 14                    |
| 185   | 159.902.479,00    | 639.609,92    | 36.068.824,98                | 144.275,30                 | -                                         | 124.328.988,64        | 9                     |
| 172-2 | 399.007.201,00    | 1.596.029,00  | -                            | -                          | -                                         | 400.603.230,00        | -                     |
| 175   | 1.363.718.262,00  | 5.454.873,00  | -                            | -                          | -                                         | 1.369.173.135,00      | -                     |
| 176-2 | 502.511.318,00    | 2.010.045,00  | -                            | -                          | -                                         | 504.521.363,00        | -                     |

| CONV         | CAPITAL SEMILLA            | GMF ASIGNADO            | VALOR EJECUTADO ACUMULADO  | GMF EJECUTADO ACUMULADO | REINTEGROS A LOS EMPRENDIMIENTOS | SALDO POR EJECUTAR         | PAGOS EXITOSOS |
|--------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------|----------------|
| 177-3        | 547.641.939,00             | 2.190.568,00            | -                          | -                       | -                                | 549.832.507,00             | -              |
| 178-2        | 467.082.441,00             | 1.868.330,00            | -                          | -                       | -                                | 468.950.771,00             | -              |
| 179-2        | 459.152.521,00             | 1.836.610,00            | -                          | -                       | -                                | 460.989.131,00             | -              |
| 182-2        | 1.092.898.131,00           | 4.371.592,00            | -                          | -                       | -                                | 1.097.269.723,00           | -              |
| 184-2        | 1.098.107.966,00           | 4.392.432,00            | -                          | -                       | -                                | 1.102.500.398,00           | -              |
| 185-2        | 718.854.994,00             | 2.875.420,00            | 1.866.600,00               | 7.466,40                | -                                | 719.856.347,60             | 1              |
| 186-2        | 159.728.895,00             | 638.916,00              | -                          | -                       | -                                | 160.367.811,00             | -              |
| <b>TOTAL</b> | <b>\$42.004.424.926,00</b> | <b>\$168.017.700,20</b> | <b>\$16.437.344.867,72</b> | <b>\$65.749.379,48</b>  | <b>\$45.137.843,30</b>           | <b>\$25.714.486.222,31</b> | <b>4.744</b>   |

#### 1.2.4.6 ESTADOS FINANCIEROS

Se adjunta al presente informe mediante el Anexo N° 3 gestión de la fiducia, las observaciones y aclaraciones que presentan los estados financieros de las diferentes subcuentas a corte de 30 de noviembre de 2021.

#### 1.2.4.7 COMISIÓN FIDUCIARIA

LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. (\$6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato.

A fecha corte del presente informe se causó la factura de comisión Fiduciaria No. 119527, correspondiente al mes de noviembre de 2021 con la cual se cobraron los pagos exitosos del mes de octubre por valor de \$8.070.342,00 menos el ajuste de GMF correspondiente.

Esta comisión será descontada de la subcuenta correspondiente durante el mes de diciembre de 2021. Por lo cual, en los estados financieros se registra una cuenta por pagar por valor de \$8.037.129,00.

#### 1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 30 de noviembre de 2021 no se recibieron traslados, se han recaudado \$12.498.132.550, teniendo en cuenta que en noviembre se suscribió la adición de la adhesión No.22 con el Municipio de Manizales por valor de \$685.000.000, el recaudo descrito es equivalente al 94,8% de los 22 contratos de adhesión firmados y se discriminan así:

Tabla No. 27- Detalle de contratos de adhesión a 30 de noviembre de 2021

| Fecha de desembolso | Convenio                      | Valor del aporte del aliado | Saldo en cuenta   |
|---------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| 24/12/2020          | Tauramena – Casanare          | \$ 500.000.000              | \$ 8.334.422,65   |
| 18/12/2020          | Villanueva – Casanare         | \$ 300.000.000              | \$ 269.995.642,26 |
| 23/12/2020          | San Juan de Urabá – Antioquia | \$ 300.000.000              | \$ 300.282.024,14 |
| 15/12/2020          | Yarumal – Antioquia           | \$ 300.000.000              | \$ 757.949,39     |
| 16/12/2020          | Planadas – Tolima             | \$ 308.000.000              | \$ 1.188.874,01   |
| 27/01/2021          | Departamento de Sucre         | \$ 571.000.000              | \$ 25.931.957,98  |

| Fecha de desembolso                    | Convenio                                 | Valor del aporte del aliado | Saldo en cuenta     |
|----------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| 24/12/2020                             | Caldas - Antioquia                       | \$ 600.000.000              | \$ 62.924.949,58    |
| 22/12/2020                             | Bugalagrande - Valle                     | \$ 350.000.000              | \$ 18.392.095,19    |
| 28/12/2020                             | Carmen de Viboral - Antioquia            | \$ 600.000.000              | \$ 24.015.196,40    |
| 29/12/2020                             | Planeta Rica - Córdoba                   | \$ 500.000.000              | \$ 6.617.841,27     |
| 16/12/2020<br>22/12/2020               | Barrancabermeja - Santander              | \$ 750.000.000              | \$ 44.166.781,92    |
| 24/12/2020<br>29/01/2021               | Quebradona s.a.s                         | \$ 750.000.000              | \$ 18.578.153,43    |
| 23/12/2020<br>02/02/2021               | Itagüí- Antioquia                        | \$ 1.000.000.000            | \$ 141.216.902,80   |
| 13/01/2021                             | Garzón- Huila                            | \$ 300.000.000              | \$ 23.814.191,77    |
| 14/01/2021<br>29/01/2021               | Gramalote Limited                        | \$ 746.132.550              | \$ 307.348.413,65   |
| 03/02/2021<br>08/02/2021<br>16/03/2021 | Secretariado Nacional de Pastoral Social | \$ 1.000.000.000            | \$ 925.414.841,09   |
| 16/04/2021                             | Ministerio del Interior                  | \$ 1.000.000.000            | \$ 1.000.627.171,19 |
| 28/05/2021                             | Municipio de Manizales                   | \$ 1.485.000.000            | \$ 800.409.662,24   |
| 06/08/2021                             | Municipio de La Virginia                 | \$ 273.000.000              | \$ 273.087.449,72   |
| 25/08/2021                             | Departamento de Norte de Santander       | \$ 650.000.000              | \$ 650.174.342,33   |
| 27/08/2021                             | Acacias                                  | \$ 600.000.000              | \$ 602.201.646,00   |
| 08/10/2021                             | Riohacha                                 | \$ 300.000.000              | \$ 300.617.332,00   |
| Total                                  |                                          | \$ 13.183.132.550           | \$ 5.806.097.841,01 |

Ver Anexo 12. Extractos bancarios Contratos de Adhesión

Nota: El adherente, Secretariado Nacional de Pastoral Social solicitó la devolución de los recursos no asignados a corte noviembre de 2021, como resultado de esta solicitud se presentó al SENA el informe de ejecución financiero según el modelo establecido por el mismo y debidamente conciliado con la fiducia para el AVAL del valor a devolver por parte del SENA. Dicho aval se recibió el 30 de noviembre y se tramitó la devolución con la Tesorería de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia.

#### 1.2.5.1 TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el mes de noviembre no se realizaron traslados a la Fiduciaria Popular.

#### 1.2.6 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

Esta obligación se cumplió en el mes de julio de 2020 para los recursos del SENA, con respecto a los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020. A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

|                                              |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|
| BANCO BBVA                                   |                   |
| CUENTA NO. 00130309000200045797              |                   |
| CO1.PCCNTR.1471299                           |                   |
| MOVIMIENTO DEL 01 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2021 |                   |
| SALDO ANTERIOR 31-10-2021                    | 66.595.739.113,11 |
| MAS:                                         |                   |
| INTERESES GANADOS                            | 77.190.055,00     |

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| MENOS:                    |                   |
| PAGO TERCEROS PROVEEDORES | 15.696.804,00     |
| GMF                       | 62.787,00         |
| TRASLADO FIDUCIA          | 0,00              |
| SALDO FINAL               | 66.657.169.577,11 |

Ver Anexo 13. Extracto 5797 BBVA noviembre 2021

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Paola Roncancio, Angélica Castellanos, Daniela Fula e Iván Gómez.

### 1.2.7 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este periodo se continuó con el traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender.
2. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.* En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
3. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:* En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
4. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA - Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad:* En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
5. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA - Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato:* En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

### 1.2.8 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera, fiduciaria y al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla No. 28 - Detalle indicadores de gestión financiera 30 de noviembre de 2021

| FIDUCIA              |                          |           |             |
|----------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Nombre del indicador | Convocatoria (si aplica) | Resultado | Descripción |

|                                                                |                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pagos Rechazados                                               | Acumulado                             | 3,61%     | Siendo el total de giros no exitosos que se realizan a los proveedores de los emprendedores beneficiarios de las diferentes convocatorias e identificados por eventos. Con corte a noviembre en donde se ejecutaron un total de 1164 pagos se presentaron 42 rechazos equivalentes al 3,61% del total, reflejando un riesgo adecuado-normal de la operación durante el mes. |
|                                                                | G1 (convocatorias 77 y 78)            | 3,23%     | Con un total de 712 pagos, se presentaron 23 pagos extemporáneos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                | G2 (convocatorias 80-167-168-169-186) | 2,77%     | Con un total de 253 pagos se presentaron 7 pagos extemporáneos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                | G3 (convocatorias 174-177-181)        | 2,60%     | Con un total de 77 pagos se presentaron 2 pagos extemporáneos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                | G4 (convocatorias 174-177-181)        | 8,26%     | Con un total de 121 pagos se presentaron 10 pagos extemporáneos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                | G5                                    | 0%        | No hubo pagos rechazados. Solicitó solo un plan de negocio, un pago y fue aplicado                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Pagos Extemporáneos                                            | Acumulado                             | 16,84%    | Entendido como el total de pagos que se han ejecutado fuera del tiempo avalado y comprometido con los emprendedores (3 días hábiles posterior a la aprobación del equipo de Interventoría y Coordinación de Interventoría)                                                                                                                                                  |
|                                                                | G1 (convocatorias 77 y 78)            | 16,85%    | Con un total de 712 pagos, se presentaron 120 pagos extemporáneos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                | G2 (convocatorias 80-167-168-169-186) | 11,86%    | Con un total de 253 pagos se presentaron 30 pagos extemporáneos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                | G3 (convocatorias 174-177-181)        | 20,78%    | Con un total de 77 pagos se presentaron 16 pagos extemporáneos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                | G4 (convocatorias 174-177-181)        | 24,79%    | Con un total de 121 pagos se presentaron 30 pagos extemporáneos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                | G5                                    | 0%        | No hubo pagos extemporáneos. Solicitó solo un plan de negocio, un pago y se tramitó de manera oportuna.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Porcentaje mensual de solicitudes de devolución de retenciones | Acumulado                             | 0,34%     | Cuyo objetivo es verificar la oportunidad y exactitud en la liquidación impositiva de los pagos a los proveedores de los emprendedores.                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                | G1 (convocatorias 77 y 78)            | 0,28%     | Con 2 solicitudes de devolución de retenciones se presentó un riesgo adecuado-normal.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                | G2 (convocatorias 80-167-168-169-186) | 0,40%     | Con 1 solicitud de devolución de retenciones se presentó un riesgo adecuado-normal.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                | G3 (convocatorias 174-177-181)        | 0%        | Sin solicitud de devolución de retenciones, se presentó un riesgo adecuado-normal.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                | G4 (convocatorias 174-177-181)        | 0,83%     | Con 1 solicitud de devolución de retenciones se presentó un riesgo adecuado-normal.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| FINANCIEROS                                                    |                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Nombre del indicador                                           | Presupuesto                           | Resultado | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Porcentaje de recursos recibidos ejecutados                    | Contratos de adhesión                 | 94,8%     | A noviembre de 2021 se han firmado 22 convenios de adhesión y se realizó la adición al contrato con el municipio de Manizales, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 94,8%, encontrándose en un rango adecuado. Se espera recibir el traslado de los recursos de la adición en el mes de diciembre.                                                       |
| Porcentaje de ejecución                                        | Cuota de Gerencia                     | 40,6%     | A noviembre de 2021 nos encontramos en el mes 19 de ejecución del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 40,6%,                                                                                                                                                                                           |

|                                                    |                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| presupuestal de ingresos                           |                       |     | encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos     | Cuota de Gerencia     | 17% | A noviembre de 2021 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 17%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.                                                     |
|                                                    | Contratación Derivada | 26% | A noviembre de 2021 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 26%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V3 aprobado por la Junta Administradora el 12 de mayo de 2021.         |
| Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos | Cuota de Gerencia     | 37% | A noviembre de 2021 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 37%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.                                                      |
|                                                    | Contratación Derivada | 71% | A noviembre de 2021 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 71%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V4 aprobado por la Junta Administradora el 12 de noviembre de 2021. |

## 2 INFORME JURÍDICO

### 2.1 FIDUCIA

En cumplimiento a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, “Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender” se realizaron las siguientes actividades:

A la fecha el Contrato de encargo fiduciario y administración de pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A., se encuentra en ejecución.

### 2.2 CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado” se siguieron los siguientes procesos contractuales:

#### 2.2.1 CONTRATO PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual

de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, por lo tanto, los trámites de pago los realizó el área Administrativa del proyecto 2020.

Teniendo en cuenta que, en el mes de agosto la suscripción anual de la licencia Neoserra llegó a su fin, se espera respuesta por parte del equipo del SENA al oficio B.FI.1 [T]-1299-611-21 del 17 de septiembre de 2021 mediante el cual fue solicitado el informe de ejecución de la orden de compra ODC-120-2020, suscrita con OUTREACHSYSTEMS.COM NEOSERRA.

## 2.2.2 CONTRATO MODELO DE EVALUACIÓN

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S. (FYGP S.A.S.) finalizó el 22 de abril de 2021. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes los realizó el área administrativa del proyecto 2020.

## 2.2.3 CONTRATO RED DE EMPRENDEDORES

En comunicación de fecha 23 de diciembre de 2020 vía correo electrónico por parte del Doctor Hernán Fuentes, fue presentada formalmente la solicitud de la contratación de la red de emprendedores, junto con la “justificación técnica para contratar el servicio”. En el marco de la solicitud se han realizado las siguientes actividades:

La orden contractual de servicios OSE-694-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y CONSTRUYO RED S.A.S., se encuentra en ejecución.

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

| Fecha  | Descripción                                                                                                                                                                                     | Soportes (en el caso de que aplique) |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Nov-18 | Se realizó reunión de seguimiento técnico, administrativo, financiero y jurídico a la OSE-694-2021 con la participación del SENA, la Universidad Nacional y el contratista Construyo Red S.A.S. | Anexo 7.<br>Memoria de reunión No. 5 |

## 2.2.4 INTERVENTORÍA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría” (...)

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia se encuentra en ejecución.

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales,

*en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría” (...)*

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia se encuentra en ejecución.

Con la firma del acta de inicio comienza la etapa de ejecución de los planes de negocio por parte de los emprendedores, es decir, inicia la contabilización del término previsto para su ejecución, conforme el plazo establecido en el contrato de cooperación empresarial.

Tabla No. 28 - Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 - Interventoría

| Fecha     | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Soportes (en el caso de que aplique)    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Nov-08    | Participación del equipo UNAL, y el equipo SENA en la mesa de trabajo sobre el plan de negocio Fire Band con ID 71677 de la regional San Andrés, con el fin de realizar acompañamiento al emprendedor y buscar alternativas de apoyo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Anexo 14. Memoria de reunión No. 44     |
| Nov-09    | Participación del equipo UNAL, el equipo SENA y el equipo de la interventoría de la Universidad de Antioquia en el quinto comité de seguimiento al contrato interadministrativo No. 03 de 2020.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Anexo 14. Memoria de reunión No. 45     |
| Nov-10    | El equipo UNAL solicitó al SENA la expedición de certificación de recursos como beneficiaria del FE y la calidad de los recursos de capital semilla de la emprendedora Esperanza Ospino Florián, ganadora de la convocatoria Fondo Emprender Economía Naranja 2020, plan de negocios ID 72828 Piloneras Cocina Caribe Tradicional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Anexo 14. oficio B.FI.1 [T]-1299-714-21 |
| Nov-16    | Participación en la reunión de seguimiento mensual al proceso de interventoría.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Anexo 14. Memoria de reunión No. 55     |
| Nov-17    | El equipo de la Universidad envió comunicación a la directora de Interventoría de la Universidad de Antioquia sobre las “Pautas en la ejecución de los planes de negocio” enviadas por el equipo del SENA el 29 de octubre, y la labor de seguimiento a la ejecución contractual.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Anexo 14. oficio B.FI.1 [T]-1299-737-21 |
| Nov-19    | Participación del equipo UNAL, y el equipo SENA en la reunión quincenal la cual tiene como objetivo hacer el seguimiento a la puesta en marcha de los contratos de cooperación empresarial.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Anexo 14. Memoria de reunión No. 46     |
| Nov-26    | Participación del equipo UNAL, y el equipo SENA en la reunión quincenal la cual tiene como objetivo hacer el seguimiento a la puesta en marcha de los contratos de cooperación empresarial.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Anexo 14. Memoria de reunión No. 47     |
| Noviembre | Desde el equipo jurídico del proyecto se realiza la revisión de los informes presentados por la interventoría, así como la revisión de documentos mediante los cuales se emite respuesta oportuna a los emprendedores que solicitan prórroga al contrato de cooperación empresarial.<br>En el desarrollo y puesta marcha de los planes de negocio, el área jurídica hace la revisión de las respuestas proyectadas por el equipo de interventoría a las solicitudes de los emprendedores frente a: desistimiento, cambio de municipio, aplazamiento, dedicación parcial, remisión de proyectos a la interventoría de las convocatorias que se encuentran en ejecución. | N/A                                     |

## 2.2.5 SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría” (...)*

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa., se encuentra en ejecución.

## 2.2.6 FIRMA DIGITAL

Actualmente se encuentra en ejecución la Orden de servicios OSE-2149-2020 suscrita entre la Universidad Nacional de Colombia y Thomas Signe S.A.S. A la fecha se encuentra en revisión del equipo de interventoría del proyecto la relación de documentos recibidos y el cruce de la información con el contratista para la consolidación del informe parcial de supervisión.

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

Tabla No. 29 - Relación de actividades adelantadas para Firma Digital

| Fecha  | Descripción                                                                                                                                                                                                                               | Soportes (en el caso de que aplique)                   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Nov-11 | El equipo de la Universidad y la asesora comercial del contratista Thomas Signe S.A.S., realizaron reunión de seguimiento para renegociar las condiciones del contrato y llegar a un acuerdo para la solicitud de prórroga a la OSE-2149. | N/A                                                    |
| Nov-16 | Se anexa informe parcial de supervisión con corte al mes de noviembre de 2021, en el cual se evidencia la ejecución normal de la orden contractual suscrita entre las partes.                                                             | Anexo 2.<br>Informe parcial de supervisión             |
| Nov-24 | Fue recibida la comunicación de la legalización de la prórroga a la OSE-2149-20 en la cual se amplió el plazo de ejecución hasta el 31 de marzo de 2022.                                                                                  | Anexo 2.<br>Comunicación legalización,<br>OTROSI No. 1 |

## 2.2.7 PAGARÉS FÍSICOS

La Universidad Nacional de Colombia, en cumplimiento de la obligación señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado” del contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299. El operador de los recursos luego de los análisis jurídicos y técnicos para adelantar la contratación de pagarés desmaterializados y debió a que en el sondeo de mercado realizado en el mes de febrero encontró un riesgo por posibles retrasos en la integración de la información en la plataforma Carvajal, en los tiempos de implementación y los factores de riesgo por incumplimiento sumado a la existencia de un único proveedor en el mercado acreditado por la ONAG, se optó por realizar la contratación de

los pagarés físicos, mediante la orden de servicios OSE-718-2021 suscrita con Procesos & Canje S.A.

## 2.2.8 LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

Este proceso de contratación responde a obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado”.

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

Tabla No. 30 - Relación de actividades adelantadas para la Línea de Sostenibilidad

| Fecha  | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Soportes (en el caso de que aplique)                                 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Nov-02 | La Universidad solicitó aclaraciones y/o subsanaciones a las ofertas mediante el documento SOLICITUD DE ACLARACIONES O SUBSANACIONES A LAS OFERTAS, enviado a los oferentes a través del correo electrónico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Anexo 6.2<br>Solicitud de aclaraciones o subsanaciones a las ofertas |
| Nov-04 | La Universidad expidió la Adenda No. 3 enviada a los oferentes vía correo electrónico, mediante la cual amplió el plazo para la respuesta de los oferentes a la Solicitud de aclaraciones o subsanaciones a las ofertas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Anexo 6.2<br>Adenda No. 3                                            |
| Nov-09 | La Universidad expidió la Adenda No. 4 enviada a los oferentes vía correo electrónico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Anexo 6.2<br>Adenda No. 4                                            |
|        | Las respuestas del oferente MATRIX CRÉDITOS S.A.S., se recibieron a través del correo institucional dispuesto para este proceso.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | N/A                                                                  |
| Nov-10 | La Universidad solicitó al SENA AVAL para enviar informe preliminar de evaluación a los oferentes que participaron en el proceso de selección.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Anexo 6.2- Oficio B.FI.1 [T]-1299-713-21                             |
|        | La Universidad envió el INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN a los correos electrónicos de los oferentes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Anexo 6.2<br>Informe preliminar de evaluación                        |
| Nov-11 | En el término concedido para controvertir el informe no se recibieron observaciones al INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN, por lo tanto, no se emitió informe de respuesta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | N/A                                                                  |
| Nov-12 | La Universidad envió el INFORME DEFINITIVO DE EVALUACIÓN en el cual se concluyó que el proponente que obtuvo el mayor puntaje es MATRIX CRÉDITOS S.A.S., con un total de SETECIENTOS (700 puntos). La oferta presentada por MATRIX CRÉDITOS S.A.S., cumplió con los documentos y requisitos de verificación jurídica, técnica y financiera establecidos en los términos de la invitación con comparación de oferta No. B.FI.1 [T]-1299-663-21, su oferta es favorable para el contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 y se encuentra dentro de la disponibilidad presupuestal establecida en el Plan Operativo | Anexo 6.2<br>Informe definitivo de evaluación                        |
|        | Los equipos jurídico y administrativo del proyecto UNAL 2020, enviaron el borrador de la minuta del contrato con el operador financiero seleccionado, los documentos que soportan el proceso de selección para revisión y aprobación tendientes a legalizar el contrato a la mayor brevedad posible.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | N/A                                                                  |

## 2.2.9 CONTRATACIÓN DE LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN CON EL NUEVO MODELO DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN EN LA HERRAMIENTA “RODOLFO”

Este proceso de contratación responde a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado”.

En comunicación de fecha 24 de junio de 2021 vía correo electrónico el señor Hernán Fuentes, Director de Empleo y Trabajo del SENA solicitó a la Universidad adelantar la contratación de Formulación y Gestión de Proyectos FyGP S.A.S., hasta el 31 de enero de 2022, junto con la “justificación técnica para contratar el servicio”.

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

Tabla No. 31 - Actividades adelantadas para la contratación de la prestación de los servicios de acompañamiento técnico y metodológico en los procesos de acreditación y evaluación

| Fecha     | Descripción                                                                                                                                                     | Soportes (en el caso de que aplique) |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Noviembre | La OSE-1724-2021 suscrita entre la Universidad Nacional y el contratista Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S., se ejecuta dentro de los términos normales. | N/A                                  |

## 2.2.10 CONTRATACIÓN DIRECTA FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS

Este proceso de contratación responde a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado”.

En comunicación de fecha 03 de septiembre de 2021 vía correo electrónico el señor Hernán Fuentes, Director de Empleo y Trabajo del SENA solicitó a la Universidad Nacional de Colombia, se lleve a cabo el procedimiento interno necesario para lograr la contratación del Fondo Nacional de garantías - FNG, lo anterior teniendo en cuenta que, el Fondo Nacional de Garantías S.A. - FNG tiene entre sus principales funciones la de promover el desarrollo de proyectos productivos viables, constituyéndose en instrumento que facilite el acceso al crédito de las micro y pequeñas empresas, que no cuentan con las garantías suficientes, generalmente exigidas por los intermediarios financieros, mediante la emisión de garantías para afianzar las operaciones de crédito que dichos intermediarios financieros realicen con los usuarios de sus servicios en el marco del proceso que se adelanta actualmente para contratar el operador financiero para implementar la línea de sostenibilidad. En el marco de la solicitud se han realizado las siguientes actividades:

A la fecha de presentación de este informe no se recibió ninguna instrucción por parte del SENA para adelantar el proceso de selección solicitado. Es importante mencionar que, en el mes de noviembre de la presente anualidad, fue seleccionada la empresa MATRIX CREDITOS S.A.S., como el operador financiero que viabilizara la línea de sostenibilidad como resultado de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.FI.1 [T]-1299-663-21.

Tabla No. 32 - Actividades adelantadas contratación directa FNG

| Fecha     | Descripción                                                                                                                  | Soportes (en el caso de que aplique) |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Noviembre | En este periodo no se recibió información por parte del equipo SENA, que permita adelantar la contratación con esta entidad. | N/A                                  |

### 2.2.11 CONSOLIDADO CONTRATACIÓN DERIVADA

Por otro lado, La tabla 33 presenta la contratación derivada realizada y actualizada a la fecha de presentación de este informe de gestión.

Tabla No. 33 - Contratación derivada realizada

| ÍTEM | PROCESO DE CONTRATACIÓN                                                                          | VALOR            | PLAZO DE EJECUCIÓN                                                                                                                                                                      | LEGALIZACIÓN | TERMINACIÓN                        | OBSERVACIONES                                                                               |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.   | LICENCIA NEOSERRA ODC-120-2020 (OUTREACHSYSTEMS)                                                 | \$ 186.160.000   | Hasta quince (15) días contados a partir de la fecha de legalización                                                                                                                    | 11/08/2020   | 25/08/2020                         | Pendiente informe de ejecución                                                              |
| 2.   | CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO Y ADMINISTRACIÓN DE PAGOS No. 2 (FIDUCIARIA POPULAR S.A.)         | \$ 96.891.764    | Hasta el 22/04/2023 o hasta agotar los recursos                                                                                                                                         | 15/12/2020   | 22/04/2023 o hasta agotar recursos | En ejecución                                                                                |
| 3.   | FIRMA DIGITAL (OSE-2149) THOMÁS SIGNE S.A.S.                                                     | \$ 14.616.924    | 1 año a partir del perfeccionamiento y legalización                                                                                                                                     | 24/11/2020   | 31/03/2022                         | Fue prorrogado hasta el 31/03/2022                                                          |
| 4.   | CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 3 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA                                      | \$ 4.848.768.000 | 18 meses a partir del perfeccionamiento y legalización                                                                                                                                  | 22/12/2020   | 22/06/2022                         | En ejecución                                                                                |
| 5.   | PAGARÉS FÍSICOS (OSE-718-2021) PROCESOS & CANJE S.A.                                             | \$ 1.311.677     | (340) días                                                                                                                                                                              | 26/04/2021   | 31/03/2022                         | En ejecución                                                                                |
| 6.   | CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES (OSE-483-2021)                                            | \$ 108.900.000   | Un (1) año                                                                                                                                                                              | 25/03/2021   | 22/03/2022                         | En ejecución                                                                                |
| 7.   | RED DE EMPRENDEDORES (OSE-694-2021) CONSTRUYO RED S.A.S.                                         | \$ 487.399.992   | Un (1) año, contado a partir del cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y legalización de contrato                                                                         | 22/04/2021   | 31/03/2022                         | En ejecución                                                                                |
| 8.   | ACOMPANIAMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO (OSE-1724-2021) FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS S.A.S. | \$ 175.000.001   | a partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/01/2022                                                                                                                       | 12/08/2021   | 31/01/2022                         | En ejecución                                                                                |
| 9.   | LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD 1 (MATRIX CREDITOS S.A.S.)                                               | \$ 3.254.549.809 | hasta por treinta y seis (36) meses contados a partir del perfeccionamiento del presente contrato, sin exceder el plazo del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020. | Pendiente    | Pendiente                          | Pendiente de legalización con corte a 30 de noviembre. (Se legalizó en el mes de diciembre) |

## 2.3 GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral 18) *Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender*". Se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico.

Durante este periodo se realizaron las siguientes actividades:

Tabla No. 34 - Actividades desarrolladas en la gestión jurídica

| Fecha     | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                    | Soportes (en el caso de que aplique)   |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Nov-11    | El equipo jurídico solicitó al equipo del SENA allegar los documentos que soportan la adición por valor de \$685.000.000 al contrato de adhesión No. 22 suscrito con el municipio de Manizales.                                                                                | Anexo 15.<br>B.FI.1 [T]-1299-719-21    |
| Nov-12    | El equipo jurídico del proyecto UNAL 2020, envió el borrador de la minuta del contrato con el operador financiero seleccionado, los documentos que soportan el proceso de selección para revisión y aprobación tendientes a legalizar el contrato a la mayor brevedad posible. | N/A                                    |
| Oct-29    | El equipo jurídico del proyecto envió la minuta de la adición al contrato de adhesión No.22 suscrito con el municipio de MANIZALES, para revisión de la oficina Jurídica de la Sede Bogotá y suscripción por parte del ordenador del gasto.                                    | Anexo 15.<br>B.FI.1 [T]-1299-725-21    |
|           | El equipo jurídico del proyecto compartió vía correo electrónico la adición al contrato de adhesión No.22 debidamente suscrita por el ordenador del gasto de la UNAL.                                                                                                          | N/A                                    |
| Nov-19    | Participación del equipo UNAL, y el equipo SENA en la reunión quincenal la cual tiene como objetivo hacer el seguimiento a la puesta en marcha de los contratos de cooperación empresarial.                                                                                    | Anexo 15.<br>Memoria de reunión No. 46 |
| Nov-26    | Participación del equipo UNAL, y el equipo SENA en la reunión quincenal la cual tiene como objetivo hacer el seguimiento a la puesta en marcha de los contratos de cooperación empresarial.                                                                                    | Anexo 15.<br>Memoria de reunión No. 47 |
| Nov-30    | El equipo jurídico de la Universidad revisó y efectuó recomendaciones a la Resolución 4075 del 30 de noviembre de 2021, por medio de la cual se declara la terminación y liquidación unilateral de la OSE-1343-2021 (contratista fallecida).                                   | N/A                                    |
| Noviembre | Desde el equipo jurídico se consolidan las respuestas a los emprendedores que solicitan prórroga para la entrega de los anexos al contrato de cooperación empresarial, así como a las consultas que se requieren durante la operación.                                         | N/A                                    |

### 2.3.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el ANEXO OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga será hasta el 23 de marzo de 2025.

## 2.4 CONTRATOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en*

el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales" (...),

En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. Y en la tabla No. 5, se relacionó la información del estado de avance de los contratos de adhesión. A continuación, se relaciona las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla No. 35 - Relación de actividades jurídicas relacionadas con los contratos de adhesión

| Fecha  | Descripción                                                                                                                                                                                                                                 | Soportes (en el caso de que aplique) |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Nov-09 | La Universidad recibió del equipo SENA la solicitud de adición por valor de \$685.000.000 al contrato de adhesión No. 22 suscrito con el municipio de Manizales.                                                                            | N/A                                  |
| Nov-11 | La Universidad solicitó al equipo del SENA allegar los documentos que soportan la adición por valor de \$685.000.000 al contrato de adhesión No. 22 suscrito con el municipio de Manizales.                                                 | Anexo 15.<br>B.FI.1 [T]-1299-719-21  |
| Nov-12 | El equipo jurídico del proyecto envió la minuta de la adición al contrato de adhesión No.22 suscrito con el municipio de MANIZALES, para revisión de la oficina Jurídica de la Sede Bogotá y suscripción por parte del ordenador del gasto. | Anexo 15. B.FI.1 [T]-<br>1299-725-21 |
|        | El equipo jurídico del proyecto compartió vía correo electrónico la adición al contrato de adhesión No.22 debidamente suscrita por el ordenador del gasto de la UNAL.                                                                       | N/A                                  |
| Nov-19 | El equipo jurídico realizó la revisión de los informes a los contratos de adhesión celebrados con los diversos entes aliados, correspondientes al período.                                                                                  | N/A                                  |
| Nov-26 | En esta fecha se completa el círculo de firmas por parte del ordenador del gasto del SENA con el cual se perfecciona la adición al contrato de adhesión 22 suscrito con el municipio de Manizales.                                          | N/A                                  |
| Nov-30 | El supervisor del contrato interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 envía al equipo UNAL la adición al contrato de adhesión 22 suscrito con el municipio de Manizales debidamente suscrita por las partes.                         | N/A                                  |

## 2.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance: 1. Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley:

En este período se han realizado actividades de revisión de la documentación presentada por el contratista FYGP S.A.S., correspondiente a la OSE-1261-2020 para la culminación y liquidación de la misma.

### 2. Numeral

27 CLÁUSULA 5 – Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA-CONTRATISTA- EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría-:

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

Tabla No. 36 - Otras actividades adelantadas

| Fecha  | Descripción                                                                                                                                                                                                                        | Soportes (en el caso de que aplique)          |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Nov-10 | El equipo UNAL solicitó al SENA la expedición de certificación de recursos como beneficiaria del FE y la calidad de los recursos de capital semilla de la emprendedora Esperanza Ospino Florián, ganadora de la convocatoria Fondo | Anexo 14<br>oficio B.FI.1 [T]-1299-<br>714-21 |

|           |                                                                                                                                                                                                                                              |     |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|           | Emprender Economía Naranja 2020, plan de negocios ID 72828 Piloneras Cocina Caribe Tradicional.                                                                                                                                              |     |
| Nov-30    | El equipo jurídico de la Universidad revisó y efectuó recomendaciones a la Resolución 4075 del 30 de noviembre de 2021, por medio de la cual se declara la terminación y liquidación unilateral de la OSE-1343-2021 (contratista fallecida). | N/A |
| Noviembre | Desde el equipo jurídico se consolidan las respuestas a los emprendedores que solicitan prórroga para la entrega de los anexos al contrato de cooperación empresarial, así como a las consultas que se requieren durante la operación.       | N/A |

*3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.*

En este período no se realizaron actividades relacionadas con la obligación descrita, por cuanto no se presentaron requerimientos de las autoridades u órganos de control.

*4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- “Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales”*

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

### 3 INFORME TÉCNICO

#### 3.1 CONVOCATORIA

Como parte de la gestión adelantada con los entes territoriales con los cuales se han suscrito contratos de adhesión, en el mes de noviembre se realizaron nuevas adendas para algunas de las convocatorias abiertas previamente, las cuales se relacionan continuación:

Tabla No. 37 - Adendas publicadas

| Convocatoria     | No de Adenda | Motivo de la adenda                                                          | Archivo Anexo                                |
|------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 169 - Villanueva | 6            | Modificación de calendario de la convocatoria con apertura de sexto cierre   | ADENDA No. 6 CV 169 (6C) VILLANUEVA – FE.pdf |
| 185 - Gramalote  | 3            | Modificación de calendario de la convocatoria con apertura de cuarto cierre  | ADENDA No. 3 CV 185 (4C) GRAMALOTE – FE.pdf  |
| 188 - Manizales  | 1            | Modificación de calendario de la convocatoria con apertura de tercer cierre  | ADENDA 01 CV 188 Manizales.pdf               |
| 191 - Acacias    | 1            | Modificación de calendario de la convocatoria con apertura de segundo cierre | ADENDA 01 CV 191 Acacias.pdf                 |

Como parte de la gestión adelantada con los entes territoriales con los cuales se han suscrito contratos de adhesión, en el mes de noviembre algunas convocatorias tuvieron cierres para la recepción de nuevos proyectos, a continuación, se relacionan el número de planes formalizados por cada convocatoria (ver Anexo 16. Convocatoria).

Tabla No. 38 - Cierres de convocatorias

| Convocatoria - Cierre | Fecha de cierre | No de planes formalizados | Archivo Anexo                |
|-----------------------|-----------------|---------------------------|------------------------------|
| 169 - Villanueva C5   | 02/11/2021      | 2                         | FORMALIZADOS CV 169 C5.xlsx  |
| 189 - La Virginia C2  | 05/11/2021      | 2                         | FORMALIZADOS CV 189 C2.xlsx  |
| 169 - Villanueva C6   | 18/11/2021      | 2                         | FORMALIZADOS CV 169 C6. xlsx |
| 185 - Gramalote C4    | 18/11/2021      | 3                         | FORMALIZADOS CV 185 C4. xlsx |
| 188 - Manizales C3    | 18/11/2021      | 5                         | FORMALIZADOS CV 188 C3.xlsx  |
| 191 - Acacias C2      | 18/11/2021      | 13                        | FORMALIZADOS CV 191 C2.xlsx  |

## 3.2 ACREDITACIÓN

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas con el fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el Anexo 3 al contrato interadministrativo entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia para el proceso de acreditación para el mes de noviembre de 2021. Las obligaciones se encuentran referidas en la CLÁUSULA TERCERA de los siguientes incisos:

**1.3.1 ACREDITACIÓN:** a) Adelantar el proceso de acreditación para cada cierre de las convocatorias abiertas y remitir al SENA el informe respectivo una vez se culmine el proceso. b) De presentarse situaciones que en el marco de la acreditación no puedan ser resueltas por el operador, se deberá citar a mesas de trabajo SENA – Operador para definir soluciones conjuntas.

Para el mes de noviembre de 2021 se llevó a cabo el proceso de acreditación de las convocatorias: 169 5C - Villanueva, 189 2C - La Virginia, 169 - 6C Villanueva, 185 - 4C Gramalote, 188 - 3C Manizales y 191 - 2C Acacias.

La siguiente tabla relaciona las actividades de acreditación para el mes de noviembre de 2021.

Tabla No. 39 - Actividades en Acreditación Noviembre 2021

| Fecha      | Descripción                                                                                              | Soporte (En caso que aplique)                                                                                                                                                                      |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 05/11/2021 | Informe parcial de acreditación convocatoria 169 5C                                                      | Oficio B.FI.1 [T]-1299-701-21<br>Informe parcial de Acreditación Conv 169 5C<br>Ver Anexo 17. Acreditación                                                                                         |
| 11/11/2021 | Informe final de acreditación convocatoria 169 5C<br>Informe parcial de acreditación convocatoria 189 2C | Oficio B.FI.1 [T]-1299-722-21<br>Oficio B.FI.1 [T]-1299-723-21<br>Informe final de Acreditación Conv 169 5C.xlsx<br>Informe parcial de Acreditación Conv 189 2C.xlsx<br>Ver Anexo 17. Acreditación |
| 17/11/2021 | Informe final de acreditación convocatoria 189 2C                                                        | Oficio B.FI.1 [T]-1299-738-21<br>Informe Final de Acreditación Conv 189 2C<br>Ver Anexo 17. Acreditación                                                                                           |
| 22/11/2021 | Informe parcial de acreditación convocatorias 169 6C, 185 4C, 188 3C y 191 2C                            | Oficio B.FI.1 [T]-1299-753-21<br>Informe parcial de Acreditación Conv 169 6C, 185 4C, 188 3C y 191 2C.xlsx<br>Ver Anexo 17. Acreditación                                                           |

| Fecha      | Descripción                                                                 | Soporte (En caso que aplique)                                                                                                          |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24/11/2021 | Informe final de acreditación convocatorias 169 6C, 185 4C, 188 3C y 191 2C | Oficio B.FI.1 [T]-1299-762-21<br>Informe final de Acreditación Conv 169 6C, 185 4C, 188 3C y 191 2C.xlsx<br>Ver Anexo 17. Acreditación |

Los siguientes son los resultados de las convocatorias 169 5C - Villanueva, 189 2C - La Virginia, 169 - 6C Villanueva, 185 - 4C Gramalote, 188 - 3C Manizales y 191 - 2C Acacías

Tabla No. 40 - Resultados en Acreditación Noviembre 2021

| Convocatoria | # Planes Formalizados | # Planes Acreditados | # Planes No Acreditados | # Observaciones resueltas |
|--------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|
| 169 5C       | 2                     | 0                    | 2                       | 0                         |
| 189 2C       | 2                     | 2                    | 0                       | 0                         |
| 169 6C       | 2                     | 2                    | 0                       | 0                         |
| 185 4C       | 3                     | 3                    | 0                       | 0                         |
| 188 3C       | 5                     | 5                    | 0                       | 2                         |
| 191 2C       | 13                    | 12                   | 1                       | 2                         |

Finalmente, se presentan a continuación los resultados consolidados de las convocatorias acreditadas durante los 19 meses de operación.

Tabla No. 41 - Resultados obtenidos en acreditación durante toda la operación

| Convocatoria | # Planes Formalizados | # Planes Acreditados | # Planes No Acreditados | # Observaciones resueltas |
|--------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|
| 77 1C        | 783                   | 645                  | 138                     | 247                       |
| 78 1C        | 292                   | 246                  | 46                      | 86                        |
| 80 1C        | 85                    | 76                   | 9                       | 0                         |
| 80 2C        | 0                     | 0                    | 0                       | 0                         |
| 167 1C       | 42                    | 36                   | 6                       | 7                         |
| 167 2C       | 0                     | 0                    | 0                       | 0                         |
| 167 3C       | 8                     | 8                    | 0                       | 0                         |
| 168 1C       | 11                    | 9                    | 2                       | 0                         |
| 168 2C       | 11                    | 10                   | 1                       | 0                         |
| 169 1C       | 2                     | 2                    | 0                       | 0                         |
| 169 2C       | 4                     | 4                    | 0                       | 0                         |
| 169 3C       | 8                     | 6                    | 2                       | 2                         |
| 169 4C       | 1                     | 1                    | 0                       | 0                         |
| 169 5C       | 2                     | 0                    | 2                       | 0                         |
| 169 6C       | 2                     | 2                    | 0                       | 0                         |
| 171 1C       | 0                     | 0                    | 0                       | 0                         |
| 171 2C       | 7                     | 6                    | 1                       | 0                         |
| 171 3C       | 5                     | 5                    | 0                       | 0                         |

| Convocatoria | # Planes Formalizados | # Planes Acreditados | # Planes No Acreditados | # Observaciones resueltas |
|--------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|
| 171 4C       | 5                     | 5                    | 0                       | 0                         |
| 172 1C       | 8                     | 8                    | 0                       | 0                         |
| 172 2C       | 7                     | 5                    | 2                       | 2                         |
| 174 1C       | 14                    | 13                   | 1                       | 1                         |
| 174 2C       | 0                     | 0                    | 0                       | 0                         |
| 175 1C       | 3                     | 2                    | 1                       | 0                         |
| 175 2C       | 19                    | 19                   | 0                       | 0                         |
| 176 1C       | 0                     | 0                    | 0                       | 0                         |
| 176 2C       | 8                     | 6                    | 2                       | 0                         |
| 176 3C       | 8                     | 7                    | 1                       | 2                         |
| 177 1C       | 14                    | 11                   | 3                       | 2                         |
| 177 2C       | 16                    | 11                   | 5                       | 1                         |
| 177 3C       | 20                    | 18                   | 2                       | 2                         |
| 178 1C       | 15                    | 14                   | 1                       | 1                         |
| 178 2C       | 8                     | 8                    | 0                       | 1                         |
| 179 1C       | 17                    | 15                   | 2                       | 0                         |
| 179 2C       | 8                     | 8                    | 0                       | 0                         |
| 181 1C       | 26                    | 22                   | 4                       | 2                         |
| 181 2C       | 0                     | 0                    | 0                       | 0                         |
| 182 1C       | 15                    | 12                   | 3                       | 3                         |
| 183 1C       | 3                     | 2                    | 1                       | 1                         |
| 183 2C       | 8                     | 7                    | 1                       | 2                         |
| 183 3C       | 1                     | 1                    | 0                       | 0                         |
| 184 1C       | 23                    | 17                   | 6                       | 0                         |
| 184 2C       | 17                    | 17                   | 0                       | 0                         |
| 185 1C       | 9                     | 7                    | 2                       | 2                         |
| 185 2C       | 16                    | 14                   | 2                       | 2                         |
| 185 3C       | 14                    | 13                   | 1                       | 0                         |
| 185 4C       | 3                     | 3                    | 0                       | 0                         |
| 186 1C       | 11                    | 10                   | 1                       | 1                         |
| 186 2C       | 0                     | 0                    | 0                       | 0                         |
| 186 3C       | 4                     | 3                    | 1                       | 1                         |
| 187 1C       | 20                    | 19                   | 1                       | 1                         |
| 187 2C       | 8                     | 8                    | 0                       | 0                         |
| 188 1C       | 15                    | 15                   | 0                       | 0                         |
| 188 2C       | 16                    | 15                   | 1                       | 4                         |
| 188 3C       | 5                     | 5                    | 0                       | 2                         |
| 189 1C       | 11                    | 9                    | 2                       | 2                         |
| 189 2C       | 2                     | 2                    | 0                       | 0                         |
| 190 1C       | 48                    | 39                   | 9                       | 5                         |
| 191 1C       | 9                     | 7                    | 2                       | 0                         |
| 191 2C       | 13                    | 12                   | 1                       | 2                         |

| Convocatoria | # Planes Formalizados | # Planes Acreditados | # Planes No Acreditados | # Observaciones resueltas |
|--------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|
| 192 1C       | 29                    | 25                   | 4                       | 3                         |

Estas actividades de acreditación fueron desarrolladas por el equipo liderado por Fabián Gómez, con la participación de las profesionales Aida Alejandra Valbuena y Luisa Paola Becerra

### 3.3 EVALUACIÓN

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el contrato para este proceso. Las obligaciones se encuentran referidas en la CLÁUSULA QUINTA en los siguientes incisos:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.

20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.

Se han adelantado actividades de levantamiento y documentación de hoja de ruta e indicadores para los procesos de acreditación y evaluación en sus diferentes etapas atendiendo el actual proceso de evaluación automatizado apoyado con la herramienta Rodolfo. Los procedimientos levantados están en constante revisión y actualmente son seguidos para los procesos de acreditación y evaluación de las convocatorias a operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato interadministrativo PCCNTR.1471299

9) Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.

10) Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,

Se ha cumplido con el cronograma de las convocatorias al momento programadas y operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato interadministrativo PCCNTR.1471299, para ello se han realizado gestiones para contratación de grupo de trabajo conformado por la líder de evaluación, coordinador de evaluación y evaluadores.

De igual manera se ha desarrollado el proceso evaluación apoyada con evaluadores en la herramienta Rodolfo, verificación de coherencia de los conceptos generados por los evaluadores y cierre del proceso de evaluación tanto en la plataforma Rodolfo como en la plataforma Carvajal. De otra parte, una vez la herramienta Rodolfo genera los resultados de evaluación se procede al proceso de verificación para la posterior generación de informes de publicación de resultados e informes de resultados para las instancias de decisión del Fondo Emprender.

A la fecha se han evaluado 3 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la cv 77 Nacional Multisectorial, cv 78 Economía Naranja y 80 Juventudes. Así mismo se han evaluado 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 - Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 - Sucre, 176-Planadas, 177 - Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 - Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 - Quebradona, 185 - Gramalote, 186 - Samaniego, Nariño, 187 - Ministerio del Interior 188 - Manizales, 189 - La Virginia, 190 - Norte de Santander, 191 - Acacias y 192 - Riohacha

Así mismo durante el mes de noviembre de 2021 se realizó el proceso de evaluación de 5 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional, siendo estas las

relacionadas continuaciones: 169 C6 Villanueva, 185 C4 Gramalote, 188 C3 Manizales, 189 C2 La Virginia y 191 C2 Acacias, cuyos resultados fueron entregados preliminares fueron entregados así mismo en el mes de noviembre.

21) Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.

22) Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.

23) Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender

La Universidad Nacional ha participado de manera activa en las mesas de trabajo desarrolladas con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo, cabe mencionar que Sena realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma FYGP.

Con el propósito de identificar las oportunidades de mejora del proceso de evaluación inteligente desarrollado con a la herramienta Rodolfo y el proceso de modernización de herramientas del Fondo Emprender se desarrolló el documento “Oportunidades de mejora identificadas en el proceso de evaluación Inteligente” el cual fue socializado con el Sena y la firma FYGP.

Durante el mes de noviembre de 2021 se adelantó la publicación de informes preliminares y finales de las convocatorias 171 C4 San Juan de Urabá, 190 C1 Norte de Santander y 192 C1 Riohacha, cuyos informes preliminares de resultados fueron publicados el día 2 de noviembre de 2021 e informes finales el día 5 de noviembre de 2021.

Así mismo se realizó la presentación de resultados de evaluación ante Comisión Técnica del Fondo Emprender el día 5 de noviembre para las convocatorias 171 – C4 San Juan de Urabá, 190 – C1 Norte de Santander, 191 – C1 Acacias y 192 – C1 Riohacha cuyos resultados se muestran a continuación:

Tabla No. 42- Convocatorias presentadas a Comisión Técnica del 5 de noviembre

| Convocatoria               | No de planes recibidos | Acreditados | Eva humana | No Viables | Viables | Recursos disponibles para el cierre | Planes Financieros | Monto de planes financierables | Saldo al final de cierre |
|----------------------------|------------------------|-------------|------------|------------|---------|-------------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------------|
| 171 C4 - San Juan de Urabá | 5                      | 5           | 3          | 2          | 3       | \$406.663.083                       | 3                  | \$364.069.050                  | \$42.594.033             |
| 190 C1 - N. de Santander   | 48                     | 39          | 29         | 6          | 33      | \$1.550.000.000                     | 19                 | \$1.516.486.702                | \$33.513.298             |
| 191 C1 - Acacias           | 9                      | 7           | 7          | 1          | 6       | \$1.500.000.000                     | 6                  | \$479.344.393                  | \$420.655.607            |
| 192 C1 - Riohacha          | 29                     | 25          | 0          | 9          | 16      | \$900.000.000                       | 11                 | \$878.153.849                  | \$21.846.151             |
| Totales                    | 91                     | 76          | 39         | 18         | 58      | \$4.356.663.083                     | 39                 | \$3.238.053.994                | \$1.118.609.089          |

De igual forma se realizó el proceso de evaluación con evaluadores, revisión de resultados y preparación de informes preliminares y recepción de observaciones para las convocatorias 169 C6 Villanueva, 185 C4 Gramalote, 188 C3 Manizales, 189 C2 La Virginia y 191 C2 Acacias, cuyos informes preliminares de resultados fueron entregados durante el mes de noviembre. De igual forma para este grupo de convocatorias se adelantó la preparación de informes para Comisión Técnica del Fondo Emprender, se tiene prevista la presentación de resultados para estas convocatorias ante comisión Técnica del Fondo Emprender el día 6 de diciembre de 2021.

Tabla No. 43 - Convocatorias presentadas a Comisión Técnica del 6 de diciembre

| Convocatoria       | No de planes recibidos | Acreditados | Eva humana | No Viables | Viables | Recursos disponibles para el cierre | Planes Financiables | Monto de planes financiables | Saldo al final de cierre |
|--------------------|------------------------|-------------|------------|------------|---------|-------------------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------------|
| 169 C6 Villanueva  | 2                      | 2           | 2          | 0          | 2       | \$98.584.253                        | 1                   | \$98.584.253                 | \$0                      |
| 185 C4 Gramalote   | 3                      | 3           | 3          | 1          | 2       | \$133.779.679                       | 2                   | \$133.099.358                | \$680.321                |
| 188 C3 Manizales   | 5                      | 5           | 5          | 0          | 5       | \$161.175.615                       | 2                   | \$159.728.964                | \$1.446.651              |
| 189 C2 La Virginia | 2                      | 2           | 2          | 0          | 2       | \$182.090.917                       | 2                   | \$159.897.937                | \$22.192.980             |
| 191 C2 Acacias     | 13                     | 12          | 12         | 0          | 12      | \$1.020.655.607                     | 12                  | \$959.995.751                | \$60.659.856             |
| Totales            | 25                     | 24          | 24         | 1          | 23      | \$1.596.286.071                     | 19                  | \$1.511.306.263              | \$84.979.808             |

En la tabla 44 se presenta la relación de observaciones recibidas sobre los informes preliminares del proceso de evaluación publicados en el mes de noviembre y a las cuales de acuerdo con lo indicado en los términos de referencia de cada convocatoria se les dio respuesta junto con el informe de publicación final de evaluación.

Tabla No. 44 - Observaciones recibidas

| Convocatoria              | No de observaciones recibidas |
|---------------------------|-------------------------------|
| 169 C5 Villanueva         | 0                             |
| 171 C4 San Juan de Urabá  | 1                             |
| 189 C2 La Virginia        | 1                             |
| 190 C1 Norte de Santander | 4                             |

Al 30 de noviembre de 2021 se han recibido un total de 20 desistimientos a los recursos de financiamiento aprobados por consejo Directivo Nacional a las convocatorias del Fondo Emprender para las convocatorias Operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299, en la siguiente tabla se muestra la relación de los desistimientos recibidos:

Tabla No. 45 - Informe consolidado de desistimientos

| No | ID    | PLAN DE NEGOCIO               | NOMBRE EMPRENDEDOR                 | FECHA DE DESISTIMIENTO | CV CIERRE | RECURSOS ASIGNADOS |
|----|-------|-------------------------------|------------------------------------|------------------------|-----------|--------------------|
| 1  | 73056 | GENOVAS SANTA FERREÑAS        | PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ          | 11/03/2021             | 77        | \$80.182.931       |
| 2  | 68673 | CHERRY PROMOCIONALES          | KARENTH GIORNEIDY BUITRAGO BORRERO | 12/03/2021             | 78        | \$122.892.421      |
| 3  | 73336 | ROPA FLIK                     | GASTON GIRALDO CAMACHO             | 16/04/2021             | 78        | \$123.907.752      |
| 4  | 73452 | GLAMPING CASANARE AMAZING SAS | JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ   | 31/05/2021             | 78        | \$124.000.000      |
| 5  | 68829 | AGUA MIA DE LA COSTA          | ANA CAROLINA MONTES MEJIA          | 23/07/2021             | 80 - C1   | \$79.996.920       |
| 6  | 72773 | RECIGLASS SAS                 | YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA       | 27/07/2021             | 80 - C1   | \$79.995.616       |
| 7  | 73596 | CASA HOJALDRE S.A.S           | CAROLINA GONZALEZ JIMENEZ          | 1/07/2021              | 80 - C1   | \$79.999.435       |
| 8  | 74176 | SU SOLUCIÓN                   | OSCAR DARIO OSPINA VILLA           | 2/07/2021              | 167 - C1  | \$124.000.000      |

| No                                       | ID    | PLAN DE NEGOCIO            | NOMBRE EMPRENDEDOR              | FECHA DE DESISTIMIENTO | CV CIERRE | RECURSOS ASIGNADOS |
|------------------------------------------|-------|----------------------------|---------------------------------|------------------------|-----------|--------------------|
| 9                                        | 74445 | SOLUCIONES AGRICOLAS S.A.S | LUIS ALBERTO CONTRERAS          | 27/08/2021             | 168 - C2  | \$123.559.536      |
| 10                                       | 74224 | HUEVOS DEL RANCHO SAS      | OMAIRA MELO BERNAL              | 19/04/2021             | 169 - C1  | \$123.569.643      |
| 11                                       | 74237 | TE GUIO                    | JULIAN VANEGAS LOPEZ            | 10/08/2021             | 177 - C1  | \$79.878.930       |
| 12                                       | 74510 | AGRICOLA SAN MIGUEL        | EMERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ | 30/06/2021             | 177 - C2  | \$79.878.723       |
| 13                                       | 74183 | PRODUCTOS KORA             | JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO | 16/06/2021             | 178 - C1  | \$91.099.082       |
| 14                                       | 74240 | GANADERIA LA PALMERA       | OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO  | 26/06/2021             | 181 - C1  | \$109.957.460      |
| 15                                       | 72970 | EL MOLINO DE AGUA          | SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS   | 3/08/2021              | 182 - C1  | \$79.991.824       |
| 16                                       | 72882 | CULTIVOS HIDROVIDA         | YEISON STIVEN MEJIA EUSSE       | 17/08/2021             | 185 - C1  | \$80.000.000       |
| 17                                       | 74475 | APICOLA CAMPO ALEGRE       | ALEJANDRA CASTRO MONTOYA        | 31/08/2021             | 185 - c2  | \$79.951.139       |
| 18                                       | 73523 | RISE HEALTH                | MARITZA ANGARITA MERCHAN        | 8/09/2021              | 78        | \$124.000.000      |
| 19                                       | 72834 | TECHMOTION                 | CESAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA     | 8/09/2021              | 77        | \$122.014.617      |
| 20                                       | 73612 | ROYAL KNIGHT               | ANDRES GIRALDO MAYA             | 22/10/2021             | 80        | \$79.877.103       |
| TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS |       |                            |                                 |                        |           | \$1.988.753.132    |

Teniendo en cuenta los resultados del proceso de evaluación y los desistimientos a la fecha a continuación se presenta el estado de saldos a 30 de noviembre de 2021 por cada una de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299

Tabla No. 46 - Estado de Saldo convocatorias nacionales a 30 de noviembre

| cv      | Nombre de cv      | Valor Plan operativo V3 Recursos SENA | planes financieros | Desistimientos | Valor desistimientos | Saldo         |
|---------|-------------------|---------------------------------------|--------------------|----------------|----------------------|---------------|
| 77      | Multisectorial    | \$11.918.038.045                      | 104                | 2              | \$202.197.548        | \$122.014.617 |
| 78      | Economía Naranja  | \$9.723.838.959                       | 86                 | 4              | \$494.800.173        | \$248.000.000 |
| 80      | Juventudes        | \$3.966.446.143                       | 50                 | 4              | \$319.869.074        | \$239.991.971 |
| 186     | Samaniego, Nariño | \$779.759.505                         | 10                 | 0              | -                    | \$0           |
| Totales |                   | \$26.388.082.652                      | 250                | 10             | \$1.016.866.795      | \$610.006.588 |

Tabla No. 47 - Estado de Saldo Convocatorias cerradas a 30 de noviembre

| cv  | Nombre de cv         | Recursos Convocatoria | No de planes financieros | Desistimientos | Valor de desistimientos | Saldo Total   |
|-----|----------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|-------------------------|---------------|
| 167 | Itagüí, Antioquia    | \$2.000.000.000       | 18                       | 1              | \$124.000.000           | \$41.440.313  |
| 168 | Tauramena, Casanare  | \$1.377.803.000       | 11                       | 1              | \$123.559.536           | \$141.638.090 |
| 169 | Villanueva, Casanare | \$900.000.000         | 9                        | 1              | \$123.569.643           | \$0           |
| 171 | San Juan de Urabá    | \$900.000.000         | 7                        | 0              | 0                       | \$42.594.033  |

| cv      | Nombre de cv            | Recursos Convocatoria | No de planes financiados | Desistimientos | Valor de desistimientos | Saldo Total     |
|---------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|-------------------------|-----------------|
| 172     | Yarumal                 | \$900.000.000         | 9                        | 0              | \$0                     | \$1.560.219     |
| 174     | Garzón, Huila           | \$900.000.000         | 7                        | 0              | \$0                     | \$62.576.079    |
| 175     | Sucre                   | \$1.427.500.000       | 11                       | 0              | \$0                     | \$63.781.738    |
| 176     | Planadas                | \$ 924.000.000        | 11                       | 0              | 0                       | \$2.825.064     |
| 177     | Caldas                  | \$1.500.000.000       | 19                       | 2              | \$159.757.653           | \$156.134.921   |
| 178     | Carmen de Viboral       | \$1.477.803.000       | 13                       | 1              | \$91.099.082            | \$58.082.799    |
| 179     | Planeta Rica            | \$1.377.803.000       | 12                       | 0              | \$0                     | \$17.203.876    |
| 181     | Bugalagrande            | \$1.050.000.000       | 10                       | 1              | 109957460               | \$154.451.271   |
| 182     | Barrancabermeja         | \$1.500.000.000       | 19                       | 1              | \$79.991.824            | \$87.101.869    |
| 183     | Pastoral Social         | \$2.000.000.000       | 8                        | 0              | \$0                     | \$1.078.366.782 |
| 184     | Quebradona              | \$1.500.000.000       | 12                       | 0              | \$0                     | \$36.025.046    |
| 185     | Gramalote               | \$1.492.265.100       | 21                       | 2              | \$159.951.139           | \$680.321       |
| 187     | Ministerio del Interior | \$2.000.000.000       | 17                       | 0              | \$0                     | \$21.114.267    |
| 188     | Manizales               | \$1.600.000.000       | 21                       | 0              | \$0                     | \$1.446.651     |
| 189     | La Virginia             | \$819.000.000         | 10                       | 0              | \$0                     | \$22.192.980    |
| 190     | Norte de Santander      | \$1.550.000.000       | 19                       | 0              | \$0                     | \$33.513.298    |
| 191     | Acacias                 | \$1.500.000.000       | 18                       | 0              | \$0                     | \$60.659.856    |
| 192     | Riohacha                | \$900.000.000         | 11                       | 0              | \$0                     | \$21.846.151    |
| Totales |                         | \$28.696.174.100      | 293                      | 10             | \$971.886.337           | \$2.105.235.624 |

De otra parte, a continuación, se muestra el estado del rubro de evaluación con evaluadores con corte el 30 de noviembre de 2021

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| No de planes para evaluación humana según plan operativo V4 Noviembre 2021 | 812 |
| No de planes evaluados a 30 de noviembre                                   | 753 |
| Saldo de planes de negocio para próximas evaluaciones                      | 59  |

A continuación, se presentan los resultados consolidados del proceso de evaluación por año y por convocatoria para el periodo comprendido entre año 2020 y noviembre de 2021:

Tabla No. 48 - Convocatorias evaluadas en el año 2020

| Nombre de cv                   | Recursos convocatoria | Planes Formalizados | Planes No acreditados | Planes con evaluación humana | Planes No Viables | Planes Viables | Planes Financiados | Total recursos aprobados en CDN |
|--------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|---------------------------------|
| 77 - Nacional Multisectorial   | \$12.000.000.000      | 783                 | 137                   | 159                          | 318               | 328            | 104                | \$11.998.220.976                |
| 78 - Nacional Economía Naranja | \$10.000.000.000      | 292                 | 44                    | 122                          | 120               | 128            | 86                 | \$9.970.639.132                 |
| Totales                        | \$22.000.000.000      | 1075                | 181                   | 281                          | 438               | 456            | 190                | \$21.968.860.108                |

Tabla No. 49 - Convocatoria evaluadas año 2021

| Nombre de cv                  | Recursos convocatoria | Planes Formalizados | Planes No acreditados | Planes con evaluación humana | Planes No Viables | Planes Viables | Planes Financiados | Total recursos aprobados en CDN |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|---------------------------------|
| 80 - Juventudes               | \$4.000.000.000       | 85                  | 9                     | 69                           | 12                | 64             | 50                 | \$966.446.143                   |
| 167 - Itagüí, Antioquia       | \$2.000.000.000       | 50                  | 6                     | 27                           | 26                | 18             | 18                 | \$2.082.559.687                 |
| 168 - Tauramena, Casanare     | \$1.377.803.000       | 22                  | 5                     | 15                           | 6                 | 11             | 11                 | \$ 1.359.724.446                |
| 169 - Villanueva, Casanare    | \$900.000.000         | 19                  | 4                     | 13                           | 5                 | 10             | 9                  | \$1.023.569.643                 |
| 171 - San Juan de Urabá       | \$ 900.000.000        | 17                  | 1                     | 8                            | 9                 | 7              | 7                  | \$ 857.405.967                  |
| 172 - Yarumal                 | \$900.000.000         | 15                  | 0                     | 14                           | 4                 | 11             | 9                  | \$ 898.439.781                  |
| 174 - Garzón, Huila           | \$900.000.000         | 14                  | 1                     | 11                           | 0                 | 13             | 7                  | \$ 837.423.921                  |
| 175 - Sucre                   | \$1.427.500.000       | 22                  | 1                     | 15                           | 9                 | 12             | 11                 | \$ 1.363.718.262                |
| 176 - Planadas - Tolima       | \$924.000.000         | 16                  | 3                     | 14                           | 1                 | 12             | 11                 | \$ 921.174.936                  |
| 177 - Caldas                  | \$1.500.000.000       | 50                  | 10                    | 25                           | 16                | 24             | 19                 | \$ 1.503.622.732                |
| 178 - Carmen de Viboral       | \$1.477.803.000       | 23                  | 2                     | 17                           | 6                 | 15             | 13                 | \$ 1.510.819.283                |
| 179 - Planeta Rica            | \$1.377.803.000       | 25                  | 2                     | 17                           | 10                | 13             | 12                 | \$ 1.360.599.124                |
| 181 - Bugalagrande            | \$1.050.000.000       | 26                  | 4                     | 14                           | 10                | 12             | 10                 | \$ 1.005.506.189                |
| 182 - Barrancabermeja         | \$1.500.000.000       | 51                  | 6                     | 29                           | 13                | 32             | 19                 | \$ 1.492.889.955                |
| 183- Pastoral Social          | \$2.000.000.000       | 12                  | 2                     | 8                            | 2                 | 8              | 8                  | \$ 921.633.218                  |
| 184 - Quebradona              | \$1.500.000.000       | 40                  | 10                    | 23                           | 13                | 17             | 12                 | \$ 1.463.974.954                |
| 185 - Gramalote               | \$1.492.265.100       | 42                  | 6                     | 31                           | 15                | 21             | 21                 | \$ 1.651.535.918                |
| 186 - Samaniego, Nariño       | \$800.000.000         | 15                  | 2                     | 13                           | 2                 | 11             | 10                 | \$ 779.759.505                  |
| 187 - Ministerio del Interior | \$2.000.000.000       | 28                  | 1                     | 21                           | 7                 | 20             | 17                 | \$ 1.978.885.733                |
| 188 - Manizales               | \$1.600.000.000       | 36                  | 1                     | 29                           | 11                | 24             | 21                 | \$ 1.598.553.349                |
| 189 - La Virginia             | \$819.000.000         | 13                  | 2                     | 11                           | 1                 | 10             | 10                 | \$ 796.807.020                  |
| 190 - Norte de Santander      | \$1.550.000.000       | 48                  | 9                     | 29                           | 6                 | 33             | 19                 | \$ 1.516.486.702                |
| 191 - Acacias                 | \$1.500.000.000       | 22                  | 3                     | 19                           | 1                 | 18             | 18                 | \$ 1.439.340.144                |
| 192 - Rioacha                 | \$900.000.000         | 29                  | 4                     | 0                            | 9                 | 16             | 11                 | \$ 878.153.849                  |
| Total                         | \$34.396.174.100      | 720                 | 94                    | 472                          | 194               | 432            | 353                | \$33.209.030.461                |

Aprobaciones por Consejo Directivo Nacional del SENA a convocatorias operadas por la Universidad Nacional

Tabla No. 50 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 1

| Bloque | Sesión CDN | Fecha CDN | Convocatoria corte             | No de planes financiados | Monto de planes financiados |
|--------|------------|-----------|--------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 1      | 1578       | 21-oct-20 | 77 - Nacional Multisectorial   | 104                      | \$11.998.220.976            |
|        |            |           | 78 - Nacional Economía Naranja | 86                       | \$ 9.970.639.132            |
|        |            |           | Totales                        | 190                      | \$21.968.860.108            |

Tabla No. 51 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 2

| Bloque | Sesión CDN | Fecha CDN | Convocatoria corte | No de planes financiados | Monto de planes financiados |
|--------|------------|-----------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 2      | 1582       | 17-feb-21 | 80 - Juventudes    | 50                       | \$3.966.446.143             |
|        |            |           | 167 - Itagüí       | 15                       | \$1.842.987.939             |
|        |            |           | 168 - Tauramena    | 4                        | \$ 495.520.084              |
|        |            |           | 169 - Villanueva   | 1                        | \$123.569.643               |
|        |            |           | 186 - Samaniego    | 8                        | \$620.030.610               |
|        |            |           | Totales            | 78                       | \$7.048.554.419             |

Tabla No. 52 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 3

| Bloque | Sesión CDN | Fecha CDN | Convocatoria corte | No de planes financiados | Monto de planes financiados |
|--------|------------|-----------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 3      | 1582       | 7-abr-21  | 174 - Garzón       | 7                        | \$837.423.921               |
|        |            |           | 177 - Caldas       | 4                        | \$319.511.650               |
|        |            |           | 181 - Bugalagrande | 10                       | \$1.005.506.189             |
|        |            |           | Totales            | 21                       | \$2.162.441.760             |

Tabla No. 53 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 4

| Bloque | Sesión CDN | Fecha CDN | Convocatoria corte      | No de planes financiados | Monto de planes financiados |
|--------|------------|-----------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 4      | 1584       | 13-may-21 | 168 - Tauramena         | 7                        | \$864.204.362               |
|        |            |           | 169 - Villanueva        | 1                        | \$90.852.600                |
|        |            |           | 172 - Yarumal           | 5                        | \$499.432.580               |
|        |            |           | 176 - Planadas          | 5                        | \$418.663.618               |
|        |            |           | 177 - Caldas            | 8                        | \$636.469.143               |
|        |            |           | 178 - Carmen de Viboral | 9                        | \$1.043.736.842             |
|        |            |           | 179 - Planeta Rica      | 8                        | \$901.446.603               |
|        |            |           | 182 - Barrancabermeja   | 5                        | \$399.991.824               |

|  |  |  |                       |    |                 |
|--|--|--|-----------------------|----|-----------------|
|  |  |  | 183 - Pastoral Social | 1  | \$150.705.825   |
|  |  |  | 184 - Quebradona      | 3  | \$365.866.988   |
|  |  |  | 185 - Gramalote       | 3  | \$239.902.479   |
|  |  |  | Totales               | 55 | \$5.611.272.864 |

Tabla No. 54- Consejo Directivo Nacional – Bloque 5

| Bloque | Sesión CDN | Fecha CDN | Convocatoria corte      | No de planes financiados | Monto de planes financiados |
|--------|------------|-----------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 5      | 1587       | 3-ago-21  | 172 - Yarumal           | 4                        | \$399.007.201               |
|        |            |           | 175 - Sucre             | 11                       | \$1.363.718.262             |
|        |            |           | 176 - Planadas          | 6                        | \$502.511.318               |
|        |            |           | 177 - Caldas            | 7                        | \$547.641.939               |
|        |            |           | 178 - Carmen de Viboral | 4                        | \$467.082.441               |
|        |            |           | 179 - Planeta Rica      | 4                        | \$459.152.521               |
|        |            |           | 182 - Barrancabermeja   | 14                       | \$1.092.898.131             |
|        |            |           | 184 - Quebradona        | 9                        | \$1.098.107.966             |
|        |            |           | 185 - Gramalote         | 9                        | \$718.854.994               |
|        |            |           | 186 - Samaniego         | 2                        | \$159.728.895               |
|        |            |           | Totales                 | 70                       | \$6.808.703.668             |

Tabla No. 55 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 6

| Bloque | Sesión CDN | Fecha CDN | Convocatoria corte      | No de planes financiados | Monto de planes financiados |
|--------|------------|-----------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 6      | 1588       | 20-sep-21 | 169 - Villanueva        | 5                        | \$598.814.449               |
|        |            |           | 171 - San Juan de Uraba | 3                        | \$369.342.747               |
|        |            |           | 183 - Pastoral Social   | 7                        | \$770.927.393               |
|        |            |           | 185 - Gramalote         | 7                        | \$559.679.087               |
|        |            |           | 187 - Min Interior      | 12                       | \$1.380.534.746             |
|        |            |           | 188 - Manizales         | 10                       | \$764.805.500               |
|        |            |           | Totales                 | 44                       | \$4.444.103.922             |

Tabla No. 56 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 7

| Bloque | Sesión CDN | Fecha CDN | Convocatoria corte | No de planes financiados | Monto de planes financiados |
|--------|------------|-----------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 7      | 1589       | 9-nov     | 167 - Itagüí       | 3                        | \$239.571.748               |

|  |  |                          |    |                 |
|--|--|--------------------------|----|-----------------|
|  |  | 169 - Villanueva         | 1  | \$111.748.698   |
|  |  | 171 - San Juan de Urabá  | 4  | \$488.063.220   |
|  |  | 187 - Min interior       | 5  | \$598.350.987   |
|  |  | 188 - Manizales          | 9  | \$674.018.885   |
|  |  | 189 - La Virginia        | 8  | \$636.909.083   |
|  |  | 190 - Norte de Santander | 19 | \$1.516.486.702 |
|  |  | 191 - Acacias            | 6  | \$479.344.393   |
|  |  | 192 - Riohacha           | 11 | \$878.153.849   |
|  |  | Totales                  | 66 | \$5.622.647.565 |

Tabla No. 57 – Consejo Directivo Nacional – Bloque 8

| Bloque | Sesión CDN     | Fecha CDN | Convocatoria corte | No de planes<br>financiables | Monto de planes<br>financiables |
|--------|----------------|-----------|--------------------|------------------------------|---------------------------------|
| 8      | Por realizarse | dic-21    | 169 - Villanueva   | 1                            | \$98.584.253                    |
|        |                |           | 185 - Gramalote    | 2                            | \$133.099.358                   |
|        |                |           | 188 - Manizales    | 2                            | \$159.728.964                   |
|        |                |           | 189 - La Virginia  | 2                            | \$159.897.937                   |
|        |                |           | 191 - Acacias      | 12                           | \$959.995.751                   |
|        |                |           | Totales            | 19                           | \$1.511.306.263                 |

Las principales actividades desarrolladas durante el mes de noviembre se consignan a continuación

Tabla No. 59 - Relación de actividades adelantadas en el proceso de evaluación

| Fecha                   | Actividad                                                                                                                                                                  | Resultado                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 de noviembre de 2021  | Entrega de informes preliminares de evaluación convocatorias 171C4, 190C1, 192C1                                                                                           | Comunicación radicado B.FI.1 [T]-1299-695-21<br>Primer informe Conv 171 C4<br>Primer informe Conv 190 C1<br>Primer informe Conv 192 C1                                                                                                                                         |
| 5 de noviembre de 2021  | Presentación de resultados proceso de evaluación convocatorias Fondo Emprender a Comisión técnica                                                                          | No aplica                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5 de noviembre de 2021  | Entrega de informes finales de evaluación y de respuesta a observaciones para las convocatorias 171C4, 190C1, 192C1                                                        | Comunicación radicado B.FI.1 [T]-1299-700-21.pdf<br>Informe final evaluación CV 171 C4<br>RESPUESTA A OBJECIONES CV 171 C4<br>Informe final evaluación CV 190 C1<br>RESPUESTA A OBJECIONES CV 190 C1<br>Informe final evaluación CV 192 C1<br>RESPUESTA A OBJECIONES CV 192 C1 |
| 9 de noviembre de 2021  | Consejo Directivo Nacional No 1590 de 2021                                                                                                                                 | ACTA CDN 09112021 Aprobación FE                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11 de noviembre de 2021 | Solicitud de desformalización para planes de negocio, no viables y viables sin financiar de las convocatorias aprobadas CDN 9 de noviembre de 2021 en plataforma Carvajal. | Comunicación B.FI.1 [T]-1299-718-21                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11 de noviembre de 2021 | Solicitud de cambio de estado para planes de negocio con aprobación de financiamiento CND 1590 del 9 de noviembre de 2021                                                  | Comunicación B.FI.1 [T]-1299-720-21                                                                                                                                                                                                                                            |

| Fecha                   | Actividad                                                                                                            | Resultado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12 de noviembre de 2021 | Entrega de informe de planes financieros atendido lo aprobado en                                                     | Comunicación radicado B.FI.1 [T]-1299-724-21<br>Asignación de Recursos CV 167 C3<br>Asignación de Recursos CV 169 C4<br>Asignación de Recursos CV 171 C3<br>Asignación de Recursos CV 171 C4<br>Asignación de Recursos CV 187 C2<br>Asignación de Recursos CV 188 C2<br>Asignación de Recursos CV 189 C1<br>Asignación de Recursos CV 190 C1<br>Asignación de Recursos CV 191 C1<br>Asignación de Recursos CV 192 C1         |
| 18 de noviembre de 2021 | Comunicación informando saldo de convocatorias en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 a 16 de noviembre de 2021 | Comunicación con radicado B.FI.1 [T]-1299-742-21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 19 de noviembre de 2021 | Entrega de informe preliminar de evaluación convocatoria 169 C5                                                      | Comunicación con radicado B.FI.1 [T]-1299-744-21<br>Primer informe Conv 169 C5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 22 de noviembre de 2021 | Cierre Proceso de evaluación con evaluadores convocatoria 189 C2                                                     | Comunicación con radicado B.FI.1 [T]-1299-752-21<br>CIERRE RODOLFO CV 189 C2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 25 de noviembre de 2021 | Entrega de informe preliminar de evaluación convocatoria 189 C2                                                      | Comunicación con radicado B.FI.1 [T]-1299-764-21<br>Primer informe CV 189 C2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 25 de noviembre de 2021 | Entrega de informe final de evaluación y de respuesta a observaciones                                                | Comunicación con radicado B.FI.1 [T]-1299-765-21<br>Informe Final Evaluación CV 169 C5<br>RESPUESTA A OBJECIONES CV 169 C5                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 26 de noviembre de 2021 | Cierre Proceso de evaluación con evaluadores convocatorias 169 C6 y 188 C3                                           | Comunicaciones con radicados B.FI.1 [T]-1299-769-21 y B.FI.1 [T]-1299-770-21<br>CIERRE EVALUACIÓN RODOLFO CV 169 C6<br>CIERRE EVALUACIÓN RODOLFO CV 188 C3                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 28 de noviembre de 2021 | Cierre Proceso de evaluación con evaluadores convocatorias 185 C4 y 191 C2                                           | Comunicación con radicado B.FI.1 [T]-1299-772-21<br>CIERRE RODOLFO CV 185 C4<br>CIERRE RODOLFO CV 191 C2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 29 de noviembre de 2021 | Entrega de informes preliminares de evaluación convocatorias 169 C6, 185C4, 188C3 y 191C2                            | Comunicaciones con radicados B.FI.1 [T]-1299-773-21.pdf y B.FI.1 [T]-1299-775-21.pdf<br>Primer informe CV 169 C6<br>Primer informe CV 185 C4<br>Primer informe CV 188 C3<br>Primer informe CV 191 C2                                                                                                                                                                                                                         |
| 30 de noviembre de 2021 | Entrega de informes a comisión técnica del Fondo emprender a realizarse en el mes de diciembre de 2021               | Comunicación con radicado B.FI.1 [T]-1299-778-21.pdf<br>Ficha Técnica Convocatoria CV 169 C5<br>Informe Conv. 169 C5<br>Ficha Técnica Convocatoria CV 169 C6<br>Informe Conv. 169 C6<br>Ficha Técnica Convocatoria CV 185 C4<br>Informe Conv. 185 C4<br>Ficha Técnica Convocatoria CV 189 C2<br>Informe Conv. 189 C2<br>Ficha Técnica Convocatoria CV 191 C2<br>Informe Conv. 191 C2<br>Comisión Técnica Diciembre 2021.pptx |

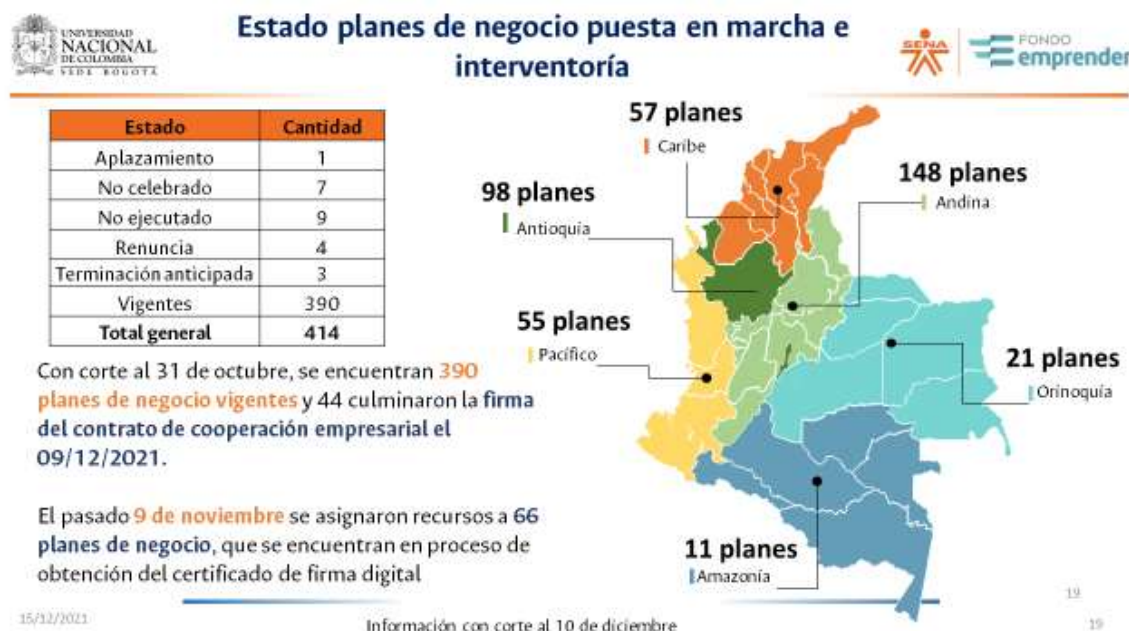
El equipo del proyecto que participó en el proceso de evaluación estuvo bajo la coordinación de la ingeniera Diana Cortés, así mismo se contó con la participación de los evaluadores Dalía Buitrago, Mónica Soler, Andrés Torres, Pilar Sarmiento y Mariana Amaya.

### 3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El presente informe relaciona las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula 1.4 *Obligaciones de Gestión de Interventoría*. Se contemplan seis (6) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

- Primer bloque: (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020) Proyectos de las convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.
- Segundo bloque: (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021) Proyectos de las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.
- Tercer bloque: (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021) Proyectos de las convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande
- Cuarto bloque: (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021) Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquia).
- Quinto Bloque: (Sesión No.1587 del 03 de agosto 2021-conv. 168 -169- Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) Convocatorias 172 - Yarumal, 175 - Sucre, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 184 - Quebradona, 185 - Gramalote y 186 - Samaniego.
- Sexto Bloque: (Sesión No.1588 del 20 de septiembre 2021-conv. 168 -169- Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) Convocatorias 169 - Villanueva, 171 - San Juan de Urabá, 183 - Pastoral Social, 185 - Gramalote, 187 - Ministerio del Interior y 188 - Manizales.

Imagen 2. Estado - Puesta en marcha - corte 30 de noviembre.



Las actividades descritas a continuación relacionan el trabajo adelantado por la Universidad Nacional como operador de recursos, así como la entidad interventora, la Universidad de Antioquia durante el mes de noviembre de 2021.

### 3.4.1 BLOQUE 1 (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020)

A la fecha se tiene un total de 190 proyectos de las convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja, los cuales, se encuentra distribuidos de la siguiente manera:

Tabla No. 60 - Total planes de negocio bloque 1

| CONVOCATORIA  | CORTE | ESTADOS                | CANTIDAD |     |
|---------------|-------|------------------------|----------|-----|
| 77            | 1     | NO CELEBRADO           | 1        | 104 |
|               |       | RENUNCIA               | 1        |     |
|               |       | VIGENTE                | 102      |     |
| 78            | 1     | NO CELEBRADO           | 1        | 86  |
|               |       | NO EJECUTADO           | 2        |     |
|               |       | RENUNCIA               | 1        |     |
|               |       | TERMINACIÓN ANTICIPADA | 1        |     |
|               |       | VIGENTE                | 81       |     |
| Total general |       |                        |          | 190 |

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo de realización del presente documento se contó con:

- 183 proyectos en estado de ejecución
- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla No. 61 – Planes que no formalizaron el contrato bloque 1

| ID Proyecto | Plan de Negocios     | CONV | CORTE |
|-------------|----------------------|------|-------|
| 68673       | CHERRY PROMOCIONALES | 78   | 1     |
| 73056       | GENOVAS SANTAFEREÑAS | 77   | 1     |

- 2 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla No. 62 – Planes que desistieron antes de la firma de inicio bloque 1

| ID Proyecto | Plan de Negocios              | CONV | CORTE |
|-------------|-------------------------------|------|-------|
| 73452       | GLAMPING CASANARE AMAZING SAS | 78   | 1     |
| 73336       | ROPA FLIK                     | 78   | 1     |

- 2 Renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

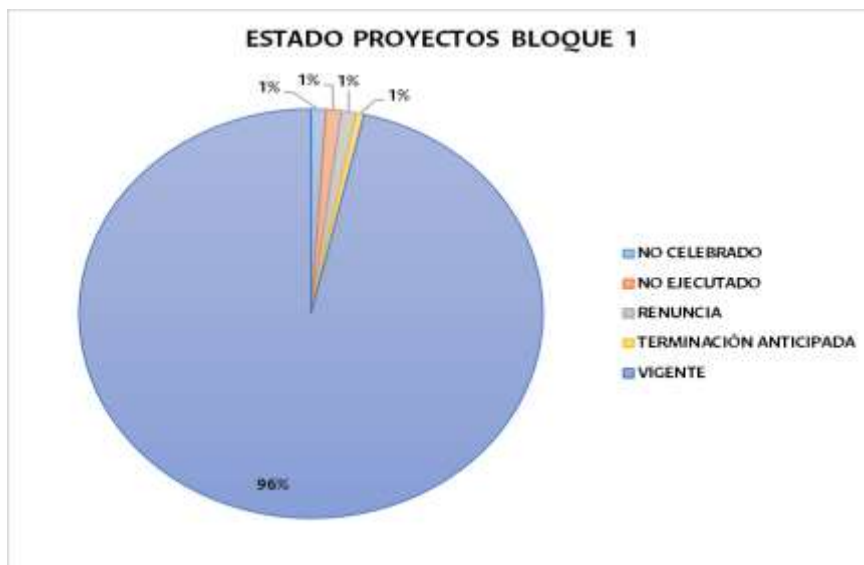
Tabla No. 63 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial

| ID Proyecto | Plan de Negocios | CONV | CORTE |
|-------------|------------------|------|-------|
| 72834       | TECHMOTION       | 77   | 1     |
| 73523       | RISE HEALTH      | 78   | 1     |

- 1 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Tabla No. 64 - Planes con terminación anticipada unilateral

| ID Proyecto | Plan de Negocios | CONV | CORTE |
|-------------|------------------|------|-------|
| 73588       | SATIZO AGENCIA   | 78   | 1     |



### 3.4.2 BLOQUE 2 (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021)

Durante el periodo se realizó el seguimiento a un total de 78 proyectos para el bloque 2 correspondientes a las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego, aprobados por el Consejo Directivo Nacional en acta No. 1581 sesión del 17 de febrero 2021, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla No. 65 – Total planes de negocio bloque 2

| CONVOCATORIA  | CORTE | ESTADOS      | CANTIDAD |    |
|---------------|-------|--------------|----------|----|
| 80            | 1     | NO CELEBRADO | 1        | 50 |
|               |       | NO EJECUTADO | 2        |    |
|               |       | RENUNCIA     | 1        |    |
|               |       | VIGENTE      | 46       |    |
| 167           | 1     | NO EJECUTADO | 1        | 15 |
|               |       | VIGENTE      | 14       |    |
| 168           | 1     | VIGENTE      | 4        | 4  |
| 169           | 1     | NO CELEBRADO | 1        | 1  |
| 186           | 1     | VIGENTE      | 8        | 8  |
| Total general |       |              |          | 78 |

Durante el periodo objeto de estudio de este documento de un total de 78 proyectos de las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego se contó con:

- 71 proyectos en ejecución.
- 3 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla No. 66 – Planes que desistieron antes de la firma de inicio bloque 2

| ID Proyecto | Plan de Negocios     | CONV | CORTE |
|-------------|----------------------|------|-------|
| 74176       | SU SOLUCIÓN          | 167  | 1     |
| 72773       | RECIGLASS SAS        | 80   | 1     |
| 68829       | AGUA MIA DE LA COSTA | 80   | 1     |

- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

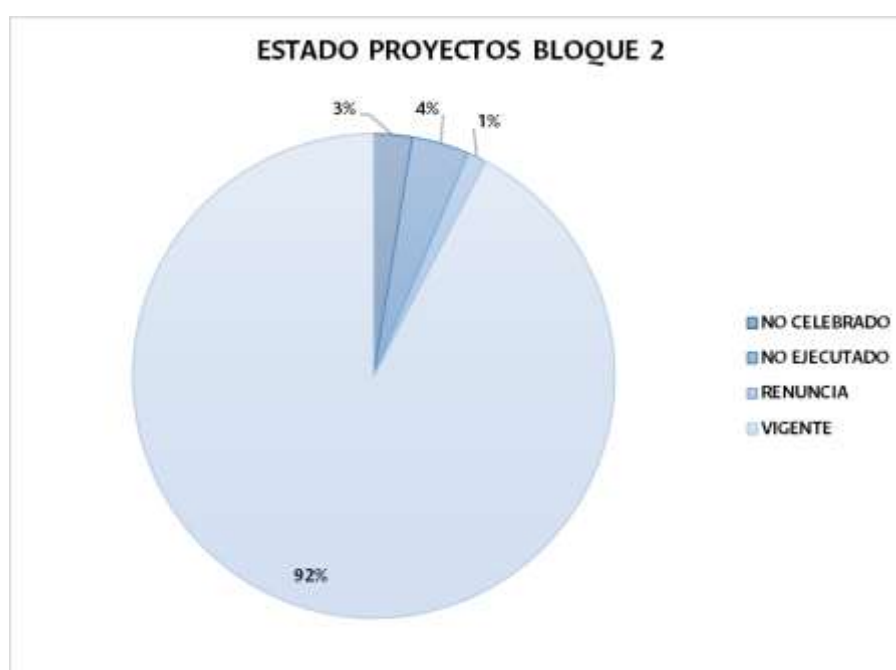
Tabla No. 67 - Planes que no formalizaron el contrato bloque 2

| ID Proyecto | Plan de Negocios      | CONV | CORTE |
|-------------|-----------------------|------|-------|
| 74224       | HUEVOS DEL RANCHO SAS | 169  | 1     |
| 73596       | CASA HOJALDRE S.A.S   | 80   | 1     |

- 1 Renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

Tabla No. 68 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial

| ID Proyecto | Plan de Negocios | CONV | CORTE |
|-------------|------------------|------|-------|
| 73612       | ROYAL KNIGHT     | 80   | 1     |



### 3.4.3 BLOQUE 3 (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021)

Durante este periodo se realizó el seguimiento a los 21 proyectos correspondientes a las convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande., aprobados por el Consejo Directivo Nacional en Sesión No.1582 del 7 de abril 2021.

Tabla No. 69 - Total planes de negocio bloque 3

| Tabla No. 05 – Total planes de negocio bloque 5 |       |              |          |    |
|-------------------------------------------------|-------|--------------|----------|----|
| CONVOCATORIA                                    | CORTE | ESTADOS      | CANTIDAD |    |
| 174                                             | 1     | VIGENTE      | 7        | 7  |
| 177                                             | 1     | NO EJECUTADO | 1        | 4  |
|                                                 |       | VIGENTE      | 3        |    |
| 178                                             | 1     | NO CELEBRADO | 1        | 1  |
| 181                                             | 1     | NO EJECUTADO | 1        | 10 |
|                                                 |       | VIGENTE      | 9        |    |
| Total general                                   |       |              |          | 21 |

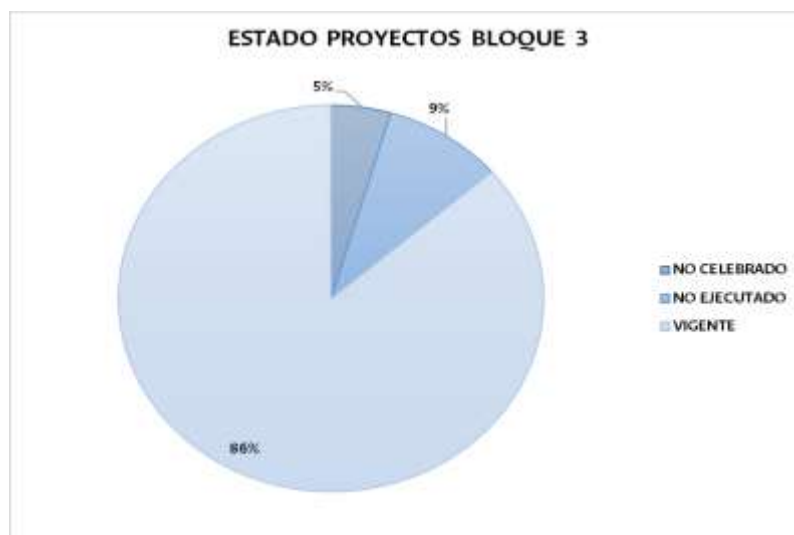
A la fecha de ejecución de este documento se encontraban un total de:

- 19 proyectos en ejecución

- 2 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla No. 70 - Planes que desistieron antes de firmar acta de inicio bloque 3

| ID Proyecto | Plan de Negocios     | CONV | CORTE |
|-------------|----------------------|------|-------|
| 74240       | GANADERIA LA PALMERA | 181  | 1     |
| 74237       | TE GUIO              | 177  | 1     |



#### 3.4.4 BLOQUE 4 (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021)

Además, durante este periodo se realizó el seguimiento a la firma de actas de inicio y ejecución de 54 proyectos correspondientes a las Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía), aprobados por el Consejo Directivo Nacional en Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021.

Tabla No. 71 - Total planes de negocio bloque 4

| CONVOCATORIA | CORTE | ESTADOS      | CANTIDAD |   |
|--------------|-------|--------------|----------|---|
| 168          | 2     | RENUNCIA     | 1        | 7 |
|              |       | VIGENTE      | 6        |   |
| 169          | 2     | VIGENTE      | 1        | 1 |
| 172          | 1     | VIGENTE      | 5        | 5 |
| 176          | 2     | VIGENTE      | 5        | 5 |
| 177          | 2     | APLAZAMIENTO | 1        | 8 |
|              |       | NO EJECUTADO | 1        |   |
|              |       | VIGENTE      | 6        |   |
| 178          | 1     | VIGENTE      | 8        | 9 |
|              |       | NO CELEBRADO | 1        |   |
| 179          | 1     | VIGENTE      | 8        | 8 |
| 182          | 1     | NO CELEBRADO | 1        | 5 |
|              |       | VIGENTE      | 4        |   |

| CONVOCATORIA  | CORTE | ESTADOS      | CANTIDAD |    |
|---------------|-------|--------------|----------|----|
| 183           | 1     | VIGENTE      | 1        | 1  |
| 184           | 1     | VIGENTE      | 3        | 3  |
| 185           | 1     | NO EJECUTADO | 1        | 3  |
|               |       | VIGENTE      | 2        |    |
| Total General |       |              |          | 55 |

Como se observa en la tabla 43, durante el periodo analizado se encontraban:

- 42 proyectos en ejecución.
- 1 proyecto a la espera de la primera visita por parte de la Interventoría.

Tabla No. 72 - Proyectos a la espera de la primera visita

| ID Proyecto | Plan de Negocios    | CONV | CORTE |
|-------------|---------------------|------|-------|
| 74507       | D'LOUISE ACCESORIOS | 177  | 2     |

- 2 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio).

Tabla No. 73 - Planes que desistieron antes del acta de inicio

| ID Proyecto | Plan de Negocios    | CONV | CORTE |
|-------------|---------------------|------|-------|
| 72882       | CULTIVOS HIDROVIDA  | 185  | 1     |
| 74510       | AGRÍCOLA SAN MIGUEL | 177  | 2     |

- 1 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

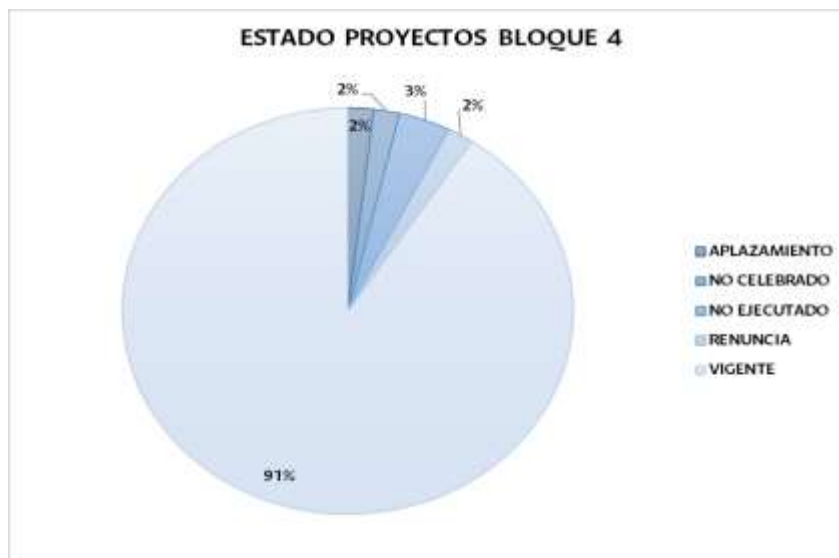
Tabla No. 74 - Planes que no firmaron contrato de cooperación empresarial

| ID Proyecto | Plan de Negocios  | CONV | CORTE |
|-------------|-------------------|------|-------|
| 72970       | EL MOLINO DE AGUA | 182  | 1     |
| 74183       | PRODUCTOS KORA    | 178  | 1     |

- 1 Renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

Tabla No. 75 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial

| ID Proyecto | Plan de Negocios         | CONV | CORTE |
|-------------|--------------------------|------|-------|
| 74445       | SOLUCIONES AGRICOLAS SAS | 168  | 2     |



### 3.4.5 BLOQUE 5 (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021)

Para el periodo correspondiente del 1 al 30 de noviembre de 2021, se realizó el seguimiento 69 proyectos correspondiente a las Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego, que se distribuyen la siguiente manera:

Tabla No. 76 – Total planes de negocio bloque 5

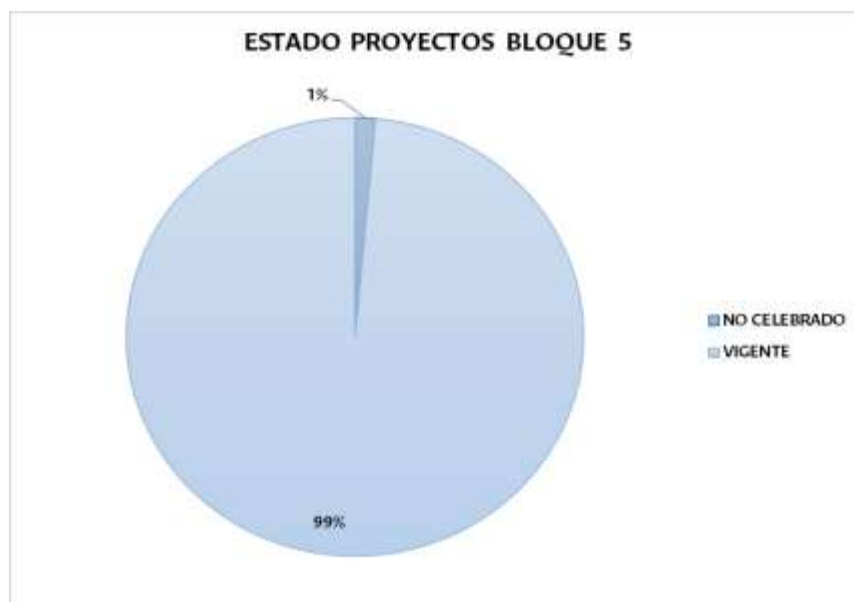
| CONVOCATORIA  | CORTE | ESTADO       | CANTIDAD | TOTAL |
|---------------|-------|--------------|----------|-------|
| 172           | 2     | VIGENTE      | 4        | 4     |
| 175           | 2     | VIGENTE      | 11       | 11    |
| 176           | 3     | VIGENTE      | 6        | 6     |
| 177           | 3     | VIGENTE      | 7        | 7     |
| 178           | 2     | VIGENTE      | 4        | 4     |
| 179           | 2     | VIGENTE      | 4        | 4     |
| 182           | 2     | VIGENTE      | 14       | 14    |
| 184           | 2     | VIGENTE      | 9        | 9     |
| 185           | 2     | NO CELEBRADO | 1        | 9     |
|               |       | VIGENTE      | 8        |       |
| 186           | 3     | VIGENTE      | 2        | 2     |
| Total general |       |              |          | 70    |

Como se observa en la tabla 45, durante el periodo analizado se encontraban:

- 71 proyectos en ejecución.
- 1 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla No. 77 - Planes que no firmaron contrato de cooperación empresarial

| ID Proyecto | Plan de Negocios     | CONV | CORTE |
|-------------|----------------------|------|-------|
| 74475       | APICOLA CAMPO ALEGRE | 185  | 2     |



### 3.4.6 BLOQUE 6 (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021)

Para el periodo correspondiente del 1 al 30 de noviembre de 2021, se realizó el seguimiento al proceso contractual de 44 proyectos correspondiente a las Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.

### 3.4.7 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA

Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias por parte de la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y finalmente firma del mismo, durante el periodo de análisis del presente documento se presentaron las siguientes cifras de este proceso:

Tabla No. 78 – Estado contratos de garantías mobiliarias

| ESTADO DE CONTRATO | CANTIDAD |
|--------------------|----------|
| No Aprobado        | 7        |
| Aprobado Sena      | 13       |
| No Cargado         | 72       |
| Aprobado           | 17       |
| Firmado Sena       | 305      |
| Total general      | 414      |

Como se observa en la tabla 78, para la cual, se anexa al presente documento la base de datos correspondiente que contiene un total de 414 proyectos de los bloques 1, 2, 3, 4 y 5 (ver anexo “Control de Aprobación CGM”), 305 contratos se encuentran firmados por al SENA, 17 cuentan con la aprobación de la Universidad Nacional de Colombia, 71 no se cuentan aún cargados para posterior revisión por el Operador de Recursos, 13 se encuentran revisados y aprobados por el SENA para firma y por último, 7 contratos fueron revisados pero no fueron cuentan con aprobación, dado que, presentaron errores en su diligenciamiento.



### 3.4.8 ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES

A continuación, se describe el estado de verificación de anexos por parte de los emprendedores, y las notificaciones enviadas al SENA

Tabla No. 79 - Reportes al SENA y estado de verificación de anexos.

| Fecha Reporte | Firma de Contrato de cooperación | Anexos aprobados en plataforma | Anexos recibidos en físico | Prórrogas firma contrato y/o anexos |
|---------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| 03 nov 2021   | 44                               | 43                             | 20                         | 1*                                  |
| 04 nov 2021   | 44                               | 43                             | 23                         | 1**                                 |
| 05 nov 2021   | 44                               | 43                             | 31                         | 13 ***                              |

\*Correspondiente al bloque 6

\*\* Correspondiente al bloque 6

\*\*\* Correspondiente al bloque 6

### 3.4.9 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo, para lo cual a continuación, se detallan las actividades ejecutadas en estas etapas del proceso:

Tabla No. 80 - Relación de actividades equipo interventoría

| No | FECHA | ID PLAN DE NEGOCIO | CONV. | DESCRIPCIÓN          | CONCLUSIÓN                                        | SOPORTE – Ver Anexo 21 |
|----|-------|--------------------|-------|----------------------|---------------------------------------------------|------------------------|
| 1  | 2-nov | N/A                | N/A   | Plan por Plan Vaupés | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria | N/A                    |

| No | FECHA  | ID PLAN DE NEGOCIO | CONV. | DESCRIPCIÓN                                                                                          | CONCLUSIÓN                                              | SOPORTE - Ver Anexo 21 |
|----|--------|--------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|
| 2  | 2-nov  | N/A                | N/A   | Plan por plan Antioquia                                                                              | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | N/A                    |
| 3  | 4-nov  | 74479              | 184   | Solicitud Aplazamiento proyecto ID 74479                                                             | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-697-21 |
| 4  | 4-nov  | N/A                | N/A   | Caso San Andres                                                                                      | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | N/A                    |
| 5  | 5-nov  | N/A                | N/A   | Respuesta solicitud avances casos especiales                                                         | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-699-21 |
| 6  | 5-nov  | N/A                | N/A   | Plan por plan Magdalena                                                                              | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | N/A                    |
| 7  | 5-nov  | N/A                | N/A   | Plan por plan Guajira                                                                                | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | N/A                    |
| 8  | 5-nov  | N/A                | N/A   | Plan por plan Bolívar                                                                                | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | N/A                    |
| 9  | 8-nov  | 74507              | 177   | Caso solicitud aplazamiento de primera visita de interventoría ID - 74507 D' Louise Accesorios       | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-706-21 |
| 10 | 8-nov  | 73570              | 168   | Solicitud Agenda especial proyecto ID 73570 - TAUPEZ                                                 | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-708-21 |
| 11 | 9-nov  | 73648              | 77    | Solicitud cambio Municipio Proyecto ID 73648 - LA ARTESANA                                           | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-712-21 |
| 12 | 9-nov  | N/A                | N/A   | Plan por plan Cesar                                                                                  | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | N/A                    |
| 13 | 9-nov  | N/A                | N/A   | Plan por plan valle                                                                                  | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | N/A                    |
| 14 | 10-nov | 73648              | 77    | Solicitud cambio Municipio Proyecto ID 73648 - LA ARTESANA                                           | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-717-21 |
| 15 | 12-nov | 72737              | 77    | Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 72737 - COMERCIALIZADORA MAR AZUL                              | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-726-21 |
| 16 | 12-nov | 69298              | 78    | Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 69298 - EL RINCÓN DEL LAGO                                     | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-727-21 |
| 17 | 12-nov | 71126              | 80    | Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 71126 - WIN TIME PLATAFORMA DI-GITAL PARA CONTROLAR TU NEGOCIO | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-728-21 |
| 18 | 12-nov | 71144              | 77    | Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 71144 - BARQUI HAPPY                                           | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-729-21 |
| 19 | 12-nov | 73324              | 78    | Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 73324 - MADREMONTE PRODUC-CIONES                               | Se tramita la solicitud según el                        | B.FI.1 [T]-1299-730-21 |

| No | FECHA  | ID PLAN DE NEGOCIO | CONV. | DESCRIPCIÓN                                                                                               | CONCLUSIÓN                                              | SOPORTE – Ver Anexo 21 |
|----|--------|--------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|
|    |        |                    |       |                                                                                                           | protocolo determinado.                                  |                        |
| 20 | 16-nov | N/A                | N/A   | Traslado solicitud Revisión y análisis de formato informes consolidados                                   | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-731-21 |
| 21 | 16-nov | 72395              | 77    | Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 72395 - HOSTAL LOS HEROES                                           | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-734-21 |
| 22 | 16-nov | 71214              | 78    | Solicitud cambio de municipio 71214 – ATIPIKA                                                             | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-735-21 |
| 23 | 16-nov | 73764              | 77    | Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 73764 - MASCARNE                                                    | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-736-21 |
| 24 | 16-nov | 72737              | 77    | Agenda especial 72737                                                                                     | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | Acta Agenda Especial   |
| 25 | 16-nov | 69298              | 78    | Agenda especial 69298                                                                                     | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | Acta Agenda Especial   |
| 26 | 17-nov | N/A                | N/A   | Remisión de informes trimestrales 1 y 2, en la fase de puesta en marcha                                   | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-739-21 |
| 27 | 17-nov | 73799              | 77    | Agenda especial 73799                                                                                     | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | Acta Agenda Especial   |
| 28 | 17-nov | 73764              | 77    | Agenda especial 73764                                                                                     | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | Acta Agenda Especial   |
| 29 | 19-nov | 73321              | 77    | Agenda especial 73321                                                                                     | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | Acta Agenda Especial   |
| 30 | 19-nov | 73630              | 77    | Agenda especial 73630                                                                                     | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | Acta Agenda Especial   |
| 31 | 19-nov | 71126              | 80    | Agenda especial 71126                                                                                     | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | Acta Agenda Especial   |
| 32 | 19-nov | 72395              | 77    | Agenda especial 72395                                                                                     | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | Acta Agenda Especial   |
| 33 | 19-nov | N/A                | N/A   | Seguimiento puesto en marcha SENA                                                                         | Se lleva a cabo la reunión de forma satisfactoria       | N/A                    |
| 34 | 23-nov | 74073              | 168   | Terminación anticipada unilateral Plan de Negocios ID 74073 – PIÑATEXIL.                                  | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-755-21 |
| 35 | 23-nov | 74112              | 168   | Terminación anticipada unilateral Plan de Negocios ID 74112 - EKOCLEAN SAS                                | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-756-21 |
| 36 | 23-nov | 72149              | 78    | Terminación anticipada del contrato de cooperación No. 124-78-2020 plan de negocio ID 72149 – FOTOCALIDAD | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-757-21 |
| 37 | 24-nov | 73648              | 77    | Solicitud cambio Municipio Proyecto ID 73648 – LA ARTESANA en plataforma Fondo Emprender                  | Se tramita la solicitud según el                        | B.FI.1 [T]-1299-763-21 |

| No | FECHA  | ID PLAN DE NEGOCIO | CONV. | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                             | CONCLUSIÓN                                              | SOPORTE – Ver Anexo 21 |
|----|--------|--------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|
|    |        |                    |       |                                                                                                                                                         | protocolo determinado.                                  |                        |
| 38 | 25-nov | 74112              | 168   | Alcance al radicado B.FI.1 [T]-1299-756-21 - Terminación anticipada unilateral Plan de Negocios ID 74112 - EKOCLEAN SAS – Convocatoria 168 primer corte | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-766-21 |
| 39 | 25-nov | 74073              | 168   | Alcance al radicado B.FI.1 [T]-1299-755-21 - Terminación anticipada unilateral Plan de Negocios ID 74073 – PIÑATEXIL                                    | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-767-21 |
| 40 | 25-nov | 73648              | 77    | Alcance al radicado B.FI.1 [T]-1299-763-21 - Solicitud cambio Municipio Proyecto ID 73648 – LA ARTESANA en plataforma Fondo Emprender                   | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-768-21 |
| 41 | 26-nov | 68100              | 182   | Ampliación solicitud de dedicación parcial ID 68100 – Sebos el Cairo                                                                                    | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-771-21 |
| 42 | 30-nov | 74438              | 177   | Aclaración solicitud aplazamiento a primera visita ID 74438 – Nativa Casa Ro-dante                                                                      | Se tramita la solicitud según el protocolo determinado. | B.FI.1 [T]-1299-777-21 |

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Carlos José Rosado Gamboa y los profesionales de enlace Alirio Antonio Rodríguez, Sandra Lorena Laiton y Diego Armando Gutierrez.

### 3.4.10 RESUMEN POR REGIÓN

- Zona Andina

Durante el periodo correspondiente a abril a noviembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 155 planes de negocio de los departamentos de Santander, Bogotá D.C, Quindío, Boyacá, Norte de Santander, Caldas, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla No. 81 – Planes de negocio pertenecientes a la Zona Andina

| Id Proyecto | Departamento       | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 65850       | Santander          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 68100       | Santander          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 68111       | Santander          | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 38%            | 38%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 68297       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 50%               | 67%                | 9%             | 38%                      | 13%                  | 16%              | 0                  |
| 68980       | Quindio            | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 69298       | Boyaca             | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 64%            | 114%                     | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 70796       | Norte de Santander | VIGENTE            | 14%               | 40%                | 51%            | 157%                     | 3%                   | 0%               | 0                  |
| 71041       | Boyaca             | VIGENTE            | 67%               | 20%                | 71%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71126       | Norte de Santander | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 71136       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71166       | Caldas             | VIGENTE            | 25%               | 0%                 | 18%            | 86%                      | 44%                  | 28%              | 0                  |
| 71182       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 24%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |

| Id Proyecto | Departamento       | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 71288       | Santander          | VIGENTE            | 0%                | 29%                | 16%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71304       | Santander          | VIGENTE            | 0%                | 100%               | 0%             | 67%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71306       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 1%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71315       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 88%                | 17%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71349       | Quindio            | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71365       | Quindio            | VIGENTE            | 100%              | 100%               | 97%            | 88%                      | 43%                  | 66%              | 0                  |
| 71406       | Boyaca             | VIGENTE            | 20%               | 43%                | 70%            | 38%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71509       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71517       | Cundinamarca       | VIGENTE            | 0%                | 133%               | 42%            | 57%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71528       | Cundinamarca       | VIGENTE            | 25%               | 71%                | 48%            | 88%                      | 24%                  | 14%              | 0                  |
| 71704       | Santander          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71839       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 15%            | 57%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71859       | Cundinamarca       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 4%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71885       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71932       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71992       | Tolima             | VIGENTE            | 20%               | 11%                | 75%            | 75%                      | 1%                   | 1%               | 0                  |
| 72003       | Caldas             | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 2%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72075       | Norte de Santander | VIGENTE            | 33%               | 30%                | 52%            | 100%                     | 0%                   | 8%               | 0                  |
| 72095       | Caldas             | VIGENTE            | 0%                | 33%                | 75%            | 50%                      | 11%                  | 9%               | 0                  |
| 72149       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 68%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 72278       | Cundinamarca       | VIGENTE            | 25%               | 40%                | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72281       | Cundinamarca       | VIGENTE            | 40%               | 0%                 | 33%            | 38%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72298       | Quindio            | VIGENTE            | 40%               | 0%                 | 49%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72320       | Cundinamarca       | VIGENTE            | 80%               | 78%                | 43%            | 0%                       | 52%                  | 79%              | 0                  |
| 72371       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 5%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 72395       | Santander          | VIGENTE            | 25%               | 0%                 | 22%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 72610       | Quindio            | VIGENTE            | 0%                | 29%                | 56%            | 100%                     | 4%                   | 21%              | 0                  |
| 72613       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 47%                | 24%            | 100%                     | 4%                   | 5%               | 0                  |
| 72645       | Boyaca             | VIGENTE            | 33%               | 80%                | 85%            | 100%                     | 12%                  | 5%               | 0                  |
| 72653       | Santander          | VIGENTE            | 60%               | 0%                 | 59%            | 63%                      | 0%                   | 8%               | 0                  |
| 72687       | Boyaca             | VIGENTE            | 40%               | 0%                 | 72%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72717       | Tolima             | VIGENTE            | 80%               | 70%                | 29%            | 100%                     | 9%                   | 7%               | 0                  |
| 72740       | Quindio            | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72773       | Quindio            | NO EJECUTADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72800       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 6%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72818       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 50%               | 67%                | 52%            | 100%                     | 84%                  | 7%               | 0                  |
| 72820       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 67%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72837       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 54%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72862       | Boyaca             | VIGENTE            | 40%               | 0%                 | 29%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72870       | Risaralda          | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 27%            | 88%                      | 31%                  | 0%               | 0                  |
| 72894       | Santander          | VIGENTE            | 0%                | 44%                | 15%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |

| Id Proyecto | Departamento       | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 72902       | Boyaca             | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 11%            | 50%                      | 42%                  | 21%              | 0                  |
| 72907       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 40%                | 36%            | 29%                      | 4%                   | 1%               | 0                  |
| 72946       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 14%               | 30%                | 16%            | 0%                       | 1%                   | 0%               | 0                  |
| 72953       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 33%                | 7%             | 83%                      | 38%                  | 6%               | 0                  |
| 72962       | Santander          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72966       | Santander          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72970       | Santander          | NO CELEBRADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72989       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 40%                | 14%            | 100%                     | 1%                   | 10%              | 0                  |
| 72997       | Cundinamarca       | VIGENTE            | 25%               | 43%                | 75%            | 0%                       | 19%                  | 10%              | 0                  |
| 72999       | Norte de Santander | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 89%            | 100%                     | 25%                  | 11%              | 0                  |
| 73013       | Quindio            | VIGENTE            | 0%                | 27%                | 44%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73023       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 10%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73024       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 33%               | 69%                | 58%            | 100%                     | 1%                   | 1%               | 0                  |
| 73036       | Tolima             | VIGENTE            | 40%               | 55%                | 47%            | 38%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73055       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 6%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73056       | Cundinamarca       | NO CELEBRADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73066       | Cundinamarca       | VIGENTE            | 50%               | 25%                | 29%            | 63%                      | 31%                  | 7%               | 0                  |
| 73154       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 60%                | 0%             | 100%                     | 8%                   | 4%               | 0                  |
| 73187       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 125%               | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73225       | Santander          | VIGENTE            | 25%               | 50%                | 17%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73257       | Boyaca             | VIGENTE            | 50%               | 0%                 | 40%            | 100%                     | 4%                   | 3%               | 0                  |
| 73260       | Norte de Santander | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 17%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73336       | Bogota D.C         | NO EJECUTADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73343       | Huila              | VIGENTE            | 0%                | 100%               | 61%            | 75%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73361       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 63%                | 43%            | 100%                     | 21%                  | 0%               | 0                  |
| 73364       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 63%                | 41%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73366       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 40%                | 42%            | 57%                      | 10%                  | 4%               | 0                  |
| 73392       | Caldas             | VIGENTE            | 80%               | 100%               | 98%            | 50%                      | 12%                  | 7%               | 0                  |
| 73402       | Boyaca             | VIGENTE            | 40%               | 0%                 | 73%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73408       | Tolima             | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73420       | Caldas             | VIGENTE            | 20%               | 14%                | 88%            | 50%                      | 6%                   | 6%               | 0                  |
| 73430       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 65%            | 88%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73433       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73434       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 20%               | 80%                | 31%            | 75%                      | 70%                  | 15%              | 0                  |
| 73438       | Cundinamarca       | VIGENTE            | 50%               | 0%                 | 57%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73441       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73442       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 73448       | Norte de Santander | VIGENTE            | 0%                | 67%                | 28%            | 100%                     | 5%                   | 6%               | 0                  |
| 73457       | Bogota D.C         | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 21%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73485       | Huila              | VIGENTE            | 17%               | 100%               | 14%            | 0%                       | 14%                  | 13%              | 0                  |



| Id Proyecto | Departamento | Estado Contractual     | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------|------------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 73498       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 0%                | 100%               | 13%            | 63%                      | 11%                  | 5%               | 0                  |
| 73507       | Risaralda    | VIGENTE                | 43%               | 11%                | 69%            | 100%                     | 17%                  | 16%              | 0                  |
| 73523       | Boyaca       | RENUNCIA               | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73529       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 0%                | 22%                | 22%            | 63%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73537       | Caldas       | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 26%            | 67%                      | 15%                  | 3%               | 0                  |
| 73558       | Quindio      | VIGENTE                | 33%               | 43%                | 59%            | 57%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73562       | Cundinamarca | VIGENTE                | 60%               | 25%                | 59%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73588       | Huila        | TERMINACIÓN ANTICIPADA | 0%                | 17%                | 37%            | 0%                       | 3%                   | 1%               | 0                  |
| 73596       | Quindio      | NO CELEBRADO           | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73610       | Cundinamarca | VIGENTE                | 75%               | 20%                | 53%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73611       | Huila        | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 26%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73617       | Caldas       | VIGENTE                | 20%               | 133%               | 87%            | 67%                      | 2%                   | 3%               | 0                  |
| 73619       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 0%                | 22%                | 54%            | 0%                       | 9%                   | 1%               | 0                  |
| 73620       | Quindio      | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 1%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73625       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 80%               | 50%                | 16%            | 75%                      | 13%                  | 7%               | 0                  |
| 73637       | Santander    | VIGENTE                | 17%               | 20%                | 42%            | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73639       | Quindio      | VIGENTE                | 17%               | 38%                | 22%            | 67%                      | 2%                   | 3%               | 0                  |
| 73648       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73653       | Santander    | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 29%            | 50%                      | 25%                  | 26%              | 0                  |
| 73654       | Santander    | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 8%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73670       | Caldas       | VIGENTE                | 50%               | 20%                | 47%            | 67%                      | 26%                  | 2%               | 0                  |
| 73688       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 20%               | 0%                 | 8%             | 100%                     | 19%                  | 3%               | 0                  |
| 73693       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 0%                | 13%                | 38%            | 13%                      | 4%                   | 2%               | 0                  |
| 73710       | Cundinamarca | VIGENTE                | 25%               | 50%                | 13%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73750       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 0%                | 29%                | 0%             | 33%                      | 4%                   | 6%               | 0                  |
| 73762       | Risaralda    | VIGENTE                | 33%               | 0%                 | 60%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73764       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 21%            | 25%                      | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 73782       | Risaralda    | VIGENTE                | 40%               | 64%                | 49%            | 100%                     | 3%                   | 1%               | 0                  |
| 73789       | Risaralda    | VIGENTE                | 29%               | 33%                | 53%            | 100%                     | 14%                  | 9%               | 0                  |
| 73812       | Boyaca       | VIGENTE                | 20%               | 0%                 | 39%            | 100%                     | 1%                   | 1%               | 0                  |
| 73813       | Huila        | VIGENTE                | 0%                | 100%               | 95%            | 113%                     | 13%                  | 14%              | 0                  |
| 73818       | Bogota D.C   | VIGENTE                | 0%                | 88%                | 28%            | 63%                      | 20%                  | 31%              | 0                  |
| 74122       | Huila        | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74130       | Boyaca       | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 100%                     | 21%                  | 2%               | 0                  |
| 74139       | Boyaca       | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 15%            | 83%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74142       | Boyaca       | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 13%            | 67%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74151       | Quindio      | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 74179       | Huila        | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 31%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74226       | Tolima       | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74279       | Tolima       | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74292       | Santander    | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 33%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |

| Id Proyecto | Departamento | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 74293       | Tolima       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74303       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74333       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74335       | Tolima       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74340       | Tolima       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74344       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74358       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74360       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74363       | Tolima       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74376       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74378       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74386       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74393       | Tolima       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74397       | Tolima       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74452       | Tolima       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74557       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74604       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74661       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74849       | Santander    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 75015       | Tolima       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 75020       | Tolima       | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |

- Zona Antioquia

Durante el periodo correspondiente a abril a noviembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 107 planes de negocio del departamento de Antioquia, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla No. 82 – Planes de negocio pertenecientes a la Zona Antioquia

| Id Proyecto | Departamento | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 67312       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 67696       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 69386       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 70675       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71048       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71138       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71144       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 16%            | 13%                      | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 71214       | Antioquia    | VIGENTE            | 60%               | 14%                | 62%            | 0%                       | 6%                   | 11%              | 0                  |
| 71713       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71749       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 6%             | 0%                       | 12%                  | 2%               | 0                  |
| 71979       | Antioquia    | VIGENTE            | 40%               | 38%                | 59%            | 75%                      | 9%                   | 9%               | 0                  |

| Id Proyecto | Departamento | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 72046       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 27%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72300       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 5%             | 50%                      | 28%                  | 6%               | 0                  |
| 72314       | Antioquia    | VIGENTE            | 100%              | 0%                 | 33%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72430       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 27%                | 18%            | 88%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72487       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 4%                   | 9%               | 0                  |
| 72503       | Antioquia    | VIGENTE            | 25%               | 0%                 | 78%            | 38%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72526       | Antioquia    | VIGENTE            | 75%               | 63%                | 56%            | 100%                     | 5%                   | 5%               | 0                  |
| 72612       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 40%                | 15%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72742       | Antioquia    | VIGENTE            | 29%               | 80%                | 17%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72743       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72783       | Antioquia    | VIGENTE            | 50%               | 0%                 | 42%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72812       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 71%                | 0%             | 38%                      | 19%                  | 13%              | 0                  |
| 72830       | Antioquia    | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 20%            | 88%                      | 0%                   | 13%              | 0                  |
| 72834       | Antioquia    | RENUNCIA           | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72882       | Antioquia    | NO EJECUTADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72909       | Antioquia    | VIGENTE            | 33%               | 11%                | 52%            | 25%                      | 11%                  | 5%               | 0                  |
| 73148       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 83%                | 8%             | 13%                      | 1%                   | 0%               | 0                  |
| 73159       | Antioquia    | VIGENTE            | 50%               | 0%                 | 42%            | 75%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73162       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73186       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73188       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73195       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73221       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 25%                | 26%            | 75%                      | 2%                   | 2%               | 0                  |
| 73297       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 25%                | 24%            | 33%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73324       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 4%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 73328       | Antioquia    | VIGENTE            | 20%               | 73%                | 35%            | 113%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73405       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 20%                | 31%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73483       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73612       | Antioquia    | RENUNCIA           | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 73618       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 75%                | 42%            | 63%                      | 27%                  | 4%               | 0                  |
| 73703       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73785       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73800       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73863       | Antioquia    | VIGENTE            | 33%               | 20%                | 35%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73882       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 22%                | 18%            | 88%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73932       | Antioquia    | VIGENTE            | 25%               | 100%               | 48%            | 100%                     | 42%                  | 56%              | 0                  |
| 73936       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 5%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73998       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 11%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74011       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 60%                | 13%            | 60%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74061       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74067       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 29%                | 38%            | 63%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |

| Id Proyecto | Departamento | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 74093       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74101       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74121       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74133       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 1%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74136       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 29%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74176       | Antioquia    | NO EJECUTADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74183       | Antioquia    | NO CELEBRADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74184       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 34%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74194       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74211       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 18%            | 38%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74212       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 7%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74213       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74235       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74237       | Antioquia    | NO EJECUTADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74239       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 38%                | 0%             | 17%                      | 1%                   | 3%               | 0                  |
| 74242       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 60%                | 24%            | 63%                      | 7%                   | 9%               | 0                  |
| 74249       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 25%                | 28%            | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74262       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74263       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74268       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74296       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 42%            | 120%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74311       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74313       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 17%                | 20%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74314       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 21%                | 1%             | 17%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74341       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74349       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74350       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74367       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74372       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74395       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74406       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74414       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74429       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74438       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74439       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74458       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 9%                 | 0%             | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74460       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74461       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 63%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74465       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74472       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74475       | Antioquia    | NO CELEBRADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |

| Id Proyecto | Departamento | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 74479       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74482       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74487       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74507       | Antioquia    | APLAZAMIENTO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74508       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74510       | Antioquia    | NO EJECUTADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74647       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74674       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74687       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74713       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74714       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74724       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74734       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74751       | Antioquia    | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |

- Zona Caribe

Durante el periodo correspondiente a abril a noviembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 58 planes de negocio de los departamentos de Magdalena, Córdoba, Atlántico, Archipiélago de San Andrés, La Guajira, Bolívar, Sucre y Cesar de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla No. 83 – Planes de negocio pertenecientes a la Zona Caribe

| Id Proyecto | Departamento               | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|----------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 68299       | Magdalena                  | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 29%            | 88%                      | 8%                   | 6%               | 0                  |
| 68829       | Córdoba                    | NO EJECUTADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 68906       | Córdoba                    | VIGENTE            | 40%               | 60%                | 39%            | 63%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 70711       | Atlántico                  | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 70%            | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71677       | Archipiélago de San Andrés | VIGENTE            | 33%               | 0%                 | 19%            | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71899       | La Guajira                 | VIGENTE            | 33%               | 57%                | 73%            | 100%                     | 71%                  | 53%              | 0                  |
| 72466       | Córdoba                    | VIGENTE            | 33%               | 0%                 | 33%            | 75%                      | 4%                   | 1%               | 0                  |
| 72492       | Bolívar                    | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 65%            | 13%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72516       | Sucre                      | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72587       | Magdalena                  | VIGENTE            | 0%                | 100%               | 90%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72602       | Córdoba                    | VIGENTE            | 80%               | 33%                | 33%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72666       | Atlántico                  | VIGENTE            | 50%               | 100%               | 16%            | 63%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72733       | Córdoba                    | VIGENTE            | 25%               | 17%                | 10%            | 57%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72737       | La Guajira                 | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 23%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 72753       | La Guajira                 | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 63%            | 83%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72806       | Magdalena                  | VIGENTE            | 0%                | 22%                | 45%            | 143%                     | 1%                   | 0%               | 0                  |



| Id Proyecto | Departamento              | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|---------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 72808       | Bolivar                   | VIGENTE            | 33%               | 75%                | 92%            | 0%                       | 13%                  | 3%               | 0                  |
| 72828       | Magdalena                 | VIGENTE            | 0%                | 83%                | 60%            | 75%                      | 5%                   | 3%               | 0                  |
| 72920       | Bolivar                   | VIGENTE            | 50%               | 0%                 | 67%            | 38%                      | 2%                   | 0%               | 0                  |
| 73034       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 10%                | 25%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73041       | La Guajira                | VIGENTE            | 50%               | 0%                 | 64%            | 63%                      | 38%                  | 18%              | 0                  |
| 73145       | Bolivar                   | VIGENTE            | 17%               | 0%                 | 15%            | 57%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73265       | Bolivar                   | VIGENTE            | 20%               | 83%                | 8%             | 0%                       | 1%                   | 2%               | 1                  |
| 73321       | Bolivar                   | VIGENTE            | 0%                | 25%                | 15%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 73332       | Bolivar                   | VIGENTE            | 33%               | 78%                | 62%            | 43%                      | 15%                  | 5%               | 0                  |
| 73370       | Atlantico                 | VIGENTE            | 20%               | 29%                | 26%            | 29%                      | 0%                   | 1%               | 0                  |
| 73391       | Atlantico                 | VIGENTE            | 20%               | 80%                | 56%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73538       | La Guajira                | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 19%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73630       | Bolivar                   | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 54%            | 38%                      | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 73697       | Atlantico                 | VIGENTE            | 60%               | 40%                | 63%            | 50%                      | 5%                   | 2%               | 0                  |
| 73797       | Cesar                     | VIGENTE            | 0%                | 75%                | 10%            | 75%                      | 10%                  | 7%               | 0                  |
| 73798       | Cesar                     | VIGENTE            | 0%                | 33%                | 82%            | 63%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73833       | La Guajira                | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73852       | Archipelago de San Andres | VIGENTE            | 40%               | 100%               | 34%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73888       | Atlántico                 | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 46%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74012       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 38%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74041       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 43%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74042       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74044       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74045       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 38%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74047       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74049       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74050       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 29%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74051       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74060       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74129       | Sucre                     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74197       | Atlántico                 | VIGENTE            | 0%                | 100%               | 8%             | 67%                      | 24%                  | 0%               | 0                  |
| 74217       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74274       | Sucre                     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74277       | Sucre                     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74287       | Sucre                     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74323       | Cordoba                   | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74365       | Sucre                     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74369       | Sucre                     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74440       | Sucre                     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74451       | Sucre                     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74515       | Sucre                     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |

| Id Proyecto | Departamento | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 74625       | Sucre        | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |

- Zona Orinoquía

Durante el periodo correspondiente a abril a noviembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 27 planes de negocio de los departamentos de Guaviare, Vichada, Arauca, Meta y Casanare de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla No. 84 - Planes de negocio pertenecientes a la Zona Orinoquia

| Id Proyecto | Departamento | Estado Contractual     | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------|------------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 68673       | Guaviare     | NO CELEBRADO           | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 70665       | Vichada      | VIGENTE                | 40%               | 60%                | 26%            | 13%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 70679       | Arauca       | VIGENTE                | 0%                | 75%                | 29%            | 67%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 70803       | Meta         | VIGENTE                | 50%               | 60%                | 58%            | 100%                     | 25%                  | 7%               | 0                  |
| 71380       | Arauca       | VIGENTE                | 20%               | 50%                | 76%            | 88%                      | 8%                   | 7%               | 0                  |
| 71435       | Guaviare     | VIGENTE                | 20%               | 0%                 | 83%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71796       | Arauca       | VIGENTE                | 50%               | 0%                 | 77%            | 38%                      | 27%                  | 19%              | 0                  |
| 71996       | Casanare     | VIGENTE                | 17%               | 33%                | 15%            | 75%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73060       | Meta         | VIGENTE                | 50%               | 58%                | 59%            | 88%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73266       | Arauca       | VIGENTE                | 22%               | 0%                 | 62%            | 75%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73452       | Casanare     | NO EJECUTADO           | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73570       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 73576       | Arauca       | VIGENTE                | 0%                | 56%                | 49%            | 38%                      | 0%                   | 1%               | 0                  |
| 73769       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 26%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73811       | Meta         | VIGENTE                | 100%              | 88%                | 53%            | 75%                      | 65%                  | 63%              | 0                  |
| 74073       | Casanare     | TERMINACIÓN ANTICIPADA | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 74074       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74112       | Casanare     | TERMINACIÓN ANTICIPADA | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 74125       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74224       | Casanare     | NO CELEBRADO           | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74228       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74229       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 47%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74255       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74383       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 2%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74392       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74396       | Casanare     | VIGENTE                | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74445       | Casanare     | RENUNCIA               | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |

- Zona Pacífico

Durante el periodo correspondiente a abril a noviembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Choco y Nariño de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla No. 85 – Planes de negocio pertenecientes a la Zona Pacífico

| Id Proyecto | Departamento    | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|-----------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 66006       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 66177       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 25%               | 0%                 | 51%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 67522       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 33%                | 22%            | 50%                      | 1%                   | 1%               | 0                  |
| 69330       | Cauca           | VIGENTE            | 67%               | 11%                | 69%            | 114%                     | 11%                  | 2%               | 0                  |
| 69346       | Choco           | VIGENTE            | 0%                | 100%               | 9%             | 29%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 70616       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 33%               | 10%                | 19%            | 63%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 70898       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 38%                | 4%             | 100%                     | 3%                   | 3%               | 0                  |
| 71161       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 83%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71294       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 57%                | 21%            | 88%                      | 6%                   | 6%               | 0                  |
| 71651       | Cauca           | VIGENTE            | 40%               | 0%                 | 63%            | 100%                     | 1%                   | 13%              | 0                  |
| 71852       | Cauca           | VIGENTE            | 60%               | 82%                | 58%            | 100%                     | 18%                  | 8%               | 0                  |
| 72114       | Nariño          | VIGENTE            | 40%               | 17%                | 26%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72227       | Nariño          | VIGENTE            | 40%               | 30%                | 54%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72537       | Cauca           | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72617       | Nariño          | VIGENTE            | 33%               | 0%                 | 57%            | 113%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72829       | Choco           | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 42%            | 67%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72998       | Nariño          | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 28%            | 25%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73027       | Nariño          | VIGENTE            | 17%               | 0%                 | 46%            | 80%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73038       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 50%               | 67%                | 35%            | 43%                      | 6%                   | 4%               | 0                  |
| 73200       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 11%                | 2%             | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73232       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 40%               | 0%                 | 65%            | 100%                     | 18%                  | 17%              | 0                  |
| 73245       | Cauca           | VIGENTE            | 14%               | 0%                 | 45%            | 113%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73325       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 50%                | 8%             | 100%                     | 16%                  | 10%              | 0                  |
| 73422       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 40%               | 25%                | 57%            | 100%                     | 1%                   | 2%               | 0                  |
| 73431       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 20%               | 0%                 | 20%            | 43%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73445       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 40%               | 33%                | 52%            | 63%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73490       | Nariño          | VIGENTE            | 50%               | 0%                 | 43%            | 67%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73493       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 14%               | 100%               | 21%            | 38%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73494       | Nariño          | VIGENTE            | 14%               | 0%                 | 49%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73539       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 67%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 73605       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 40%               | 43%                | 13%            | 0%                       | 11%                  | 1%               | 0                  |
| 73799       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 17%               | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 1                  |
| 73844       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 80%               | 0%                 | 68%            | 50%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |

| Id Proyecto | Departamento    | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|-----------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 73913       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 43%               | 60%                | 73%            | 100%                     | 32%                  | 0%               | 0                  |
| 73914       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 40%               | 100%               | 50%            | 88%                      | 4%                   | 12%              | 0                  |
| 74035       | Cauca           | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74086       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 9%             | 43%                      | 23%                  | 10%              | 0                  |
| 74087       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 25%            | 40%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74092       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 21%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74109       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 20%                | 3%             | 0%                       | 0%                   | 1%               | 0                  |
| 74111       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 43%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74118       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 17%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74135       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 50%                | 37%            | 43%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74143       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 50%                | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74149       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74157       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 56%                | 11%            | 67%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74160       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 17%                | 20%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74175       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 25%                | 0%             | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74185       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 17%                | 10%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74205       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74207       | Nariño          | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74233       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 17%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74240       | Valle del Cauca | NO EJECUTADO       | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74265       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 29%                      | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 74266       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 14%                      | 4%                   | 4%               | 0                  |
| 74267       | Valle del Cauca | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 0%             | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |

- Zona Amazonía

Durante el periodo correspondiente a abril a noviembre de 2021 se realizó seguimiento a un total de 11 planes de negocio de los departamentos de Caquetá, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Guainía de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla No. 86 - Planes de negocio pertenecientes a la Zona Amazonía

| Id Proyecto | Departamento | Estado Contractual | % Gestión Empleos | % Gestión Mercadeo | % de Ejecución | % Gestión Contrapartidas | % Gestión Producción | % Gestión Ventas | Agendas Especiales |
|-------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 71239       | Caquetá      | VIGENTE            | 33%               | 0%                 | 21%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 71681       | Vaupés       | VIGENTE            | 17%               | 50%                | 20%            | 0%                       | 12%                  | 9%               | 0                  |
| 71834       | Amazonas     | VIGENTE            | 0%                | 0%                 | 27%            | 100%                     | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72302       | Vaupés       | VIGENTE            | 25%               | 0%                 | 52%            | 0%                       | 0%                   | 0%               | 0                  |
| 72432       | Caquetá      | VIGENTE            | 67%               | 60%                | 94%            | 25%                      | 19%                  | 15%              | 0                  |
| 72479       | Amazonas     | VIGENTE            | 40%               | 60%                | 44%            | 25%                      | 26%                  | 18%              | 0                  |
| 72713       | Putumayo     | VIGENTE            | 0%                | 40%                | 83%            | 25%                      | 24%                  | 3%               | 0                  |

|       |          |         |     |     |     |      |     |     |   |
|-------|----------|---------|-----|-----|-----|------|-----|-----|---|
| 73353 | Putumayo | VIGENTE | 0%  | 0%  | 32% | 38%  | 0%  | 0%  | 0 |
| 73565 | Guainía  | VIGENTE | 40% | 0%  | 70% | 100% | 0%  | 0%  | 0 |
| 73577 | Amazonas | VIGENTE | 0%  | 60% | 47% | 0%   | 24% | 18% | 0 |
| 74330 | Caquetá  | VIGENTE | 0%  | 0%  | 0%  | 0%   | 0%  | 0%  | 0 |

### 3.4.11 PLAN POR PLAN – NOVIEMBRE 2021

Durante el mes de noviembre se llevó a cabo la actividad de plan por plan en donde analizó el estado de avance de 327 proyectos que se encontraban en ejecución a la fecha de ejecución del mismo encontrando lo siguiente:

Tabla No. 87 – Estado planes de negocio

| NIVEL DE CRITICIDAD | PLANES DE NEGOCIOS |
|---------------------|--------------------|
| 1                   | 123                |
| 2                   | 138                |
| 3                   | 49                 |
| 4                   | 17                 |
| TOTAL               | 327                |

Como se observa en la tabla anterior, se encontraron 123 planes de negocio en nivel de criticidad 1 y se encuentran en ejecución normal y sin afectaciones, 138 proyectos en nivel 2 que presentan un desarrollo normal con algún tipo de atraso en su ejecución, sin embargo, no representa una afectación, 49 proyectos en nivel 3 que presentan atrasos o dificultades que de no ser atendidos podrían poner en peligro la correcta ejecución del plan de negocios y por último, tenemos 17 planes de negocio a los cuales fue necesario citar a agenda especial, dado que, presentan graves afectaciones a su ejecución y deben ser atendidas de manera inmediata.

### 3.4.12 PLAN POR PLAN – NOVIEMBRE 2021

Para el mes diciembre de 2021, se realizará la entrega de 44 planes de negocio correspondientes al bloque 6 a la Interventoría para dar inicio a la etapa de seguimiento y ejecución de recursos.

## 3.5 VALORES AGREGADOS

En el periodo de referencia con relación al proceso de capacitaciones certificadas que fortalecen a la comunidad Fondo Emprender, se adelantaron tres (3) sesiones del diplomado los días lunes de 7:00 AM a 10:00 AM. Las sesiones desarrolladas se enmarcan en la identificación de buenas prácticas y casos de éxito a empresarios beneficiados por el Fondo Emprender en vigencia anteriores y temas de tendencia tecnológica como lo son cuarta revolución industrial, blockchain, internet de las cosas, entre otras. Con esto, se dan por completado los componentes 4 y 5 del diplomado, cuyas especificaciones se relacionan en la tabla 90, sesiones desarrolladas del diplomado. Los documentos que soportan las actividades realizadas en el proceso de valores agregados se relacionan en el anexo 19. Valores agregados.

Tabla No. 90 - Sesiones Desarrolladas del Diplomado

| Componente | Fecha | Sesión | Temas                                                                                           | Experto                                                                                                                                     |
|------------|-------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4          | 8 Nov | 7      | Panel de empresarios consolidados – emprendedores beneficiados del Fondo Emprender. Análisis de | Eliana Salgado: Gerente Hotel la Floresta Salento<br>Fabian Cardona: Gerente técnico Instamuros<br>Diana Castillo: CEO Truchas Santa Teresa |

|   |             |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---|-------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |             |       | buenas prácticas y pertinencia de territorio                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5 | 22 y 29 Nov | 8 y 9 | Servicios de inteligencia artificial, 4 revolución industrial, big data en inteligencia de mercados | Jorge Camargo, consultor para el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en proyectos de financiación para entidades del Estado colombiano, con 18 años de experiencia en construcción de sistemas de información y arquitecto de Software con las siguientes certificaciones internacionales: Sun Certified Java Programmer y Oracle 9iAS Administrator. |

Las actividades desarrolladas en el periodo del informe se relacionan en la tabla 91. Por último, se resalta el oficio enviado número B.FI.1[T]-1299-716-21 a la Coordinación Nacional de Emprendimiento SENA el día 10 de noviembre, con el fin de solicitar aval a las sesiones desarrolladas en el marco del diplomado para dar cumplimiento a la cláusula 1.6.1 en relación con capacitaciones mensuales. Las sesiones que se solicitan en dicho aval se listan a continuación: 6 de septiembre – inteligencia en emprendimiento, 8 de septiembre – competitividad como factor diferenciador, 11 de octubre, contexto e impacto de emprendimiento en territorio, 8 de noviembre – casos de éxito del Fondo Emprender y análisis de buenas prácticas, 22 de noviembre servicios de inteligencia artificial en inteligencia de mercados y 17 de noviembre – responsabilidad social empresarial.

Tabla No. 91 - Actividades desarrolladas en el mes de octubre- Valores Agregados

| Fecha                    | Actividad                                                                     | Anexo Soporte                                          |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 5/11/2021                | Invitación Empresarios Beneficiarios del Fondo Emprender – Casos de Éxito     | Anexo 21.1. Invitación Panel Casos de éxito del FE     |
| 10/11/2021               | Solicitud aval de capacitaciones mensuales en el marco del diplomado          | Anexo 21.2. Aval Capacitaciones Mensuales              |
| 8/11/2021                | Sesión siete diplomado: Casos de Éxito del Fondo Emprender                    | Anexo 21.3. Séptima sesión del diplomado               |
| 12/11/2021               | Agradecimiento participantes Conversatorio casos de éxito del Fondo Emprender | Anexo 21.4. Agradecimiento Participantes conversatorio |
| 22/11/2021<br>29/11/2021 | Sesión octava y novena: servicios de inteligencia artificial                  | Anexo 21.5. Octava y Novena Sesión del Diplomado       |

El desarrollo de las actividades descritas anteriormente se realizó bajo la dirección del director del proyecto Oscar Castellanos, la supervisión de Nelsy Cely y con el apoyo de Sandra Rojas, Fabián Gómez, Kishvari Osorio y Luisa Becerra.

## 4 INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

Atendiendo la solicitud del requerimiento del SENA mediante oficio NIS No.2021-02-005217 del 18 de enero del año en curso:

*“Por medio de la presente, me permito realizarles un requerimiento de manera formal sobre la necesidad que, de ahora en adelante, se presenten informes detallados sobre la gestión de actividades y la ejecución de los recursos de la cuota de gerencia que se gira a la Universidad por la operación del Fondo Emprender en cada uno de los contratos que ustedes gerencia. Lo anterior como parte de las actividades de seguimiento a los Contratos suscritos entre la Universidad Nacional y el SENA en 2020 y, también como parte de un hallazgo realizado por parte de la Contraloría, en donde se hace necesario contar con este informe de manera detallada por cada uno de los contratos suscritos con la Universidad.*

*Este informe, debe dar cuenta de las diferentes actividades de cada fase de la operación y de cada rubro correspondiente al presupuesto detallado de la cuota de gerencia, en donde se demuestre también la ejecución presupuestal, los compromisos, y los diferentes soportes que permitan evidenciar la ejecución. Es importante mencionar que, de ahora en adelante este informe debe ser presentado como parte del informe de gestión de cada contrato.”*

Con base en el anterior, se presenta el informe de gestión de la cuota de gerencia correspondiente al mes de noviembre de 2021.

## 4.1 INFORME DE GESTIÓN

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

- a) La gestión adelantada por el equipo del proyecto, es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe de gestión No 19 y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
- b) En cada uno de los capítulos del informe de gestión No 19, se relacionan estos resultados obtenidos durante el mes de noviembre, los cuales están acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.
- c) Tal como se expresa en el Anexo 21. Informe cuota de gerencia del presente informe, este equipo está conformado por:

Tabla No. 92 - Conformación del equipo

|     |                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------|
| 1.1 | Servicios académicos remunerados - Específica       |
|     | Personal mínimo                                     |
| a)  | Gerente de proyecto                                 |
|     | Personal adicional                                  |
| b)  | Supervisión interna                                 |
| 1.2 | Remuneración por servicios técnicos                 |
|     | Personal mínimo                                     |
| 1.  | Coordinador Operativo                               |
| 2.  | Coordinador contractual                             |
| 3.  | Líder administrativo                                |
| 4.  | Supervisor financiero                               |
| 5.  | Líder de procesos de evaluación                     |
| 6.  | Líder de proceso de interventoría                   |
| 7.  | Líder de proceso de fiducia                         |
| 8.  | Profesional de apoyo                                |
| 9.  | Tecnólogo de apoyo en procesos transversales        |
| 10. | Líder de proceso de soporte sistemas de información |
|     | Personal adicional                                  |
| 11. | Ingeniera de procesos                               |
| 12. | Coordinador de evaluación                           |
| 13. | Tecnólogo de apoyo gestión documental y archivo     |

|     |                                                             |
|-----|-------------------------------------------------------------|
| 14. | Profesional de apoyo financiero                             |
| 15. | Coordinador de evaluación                                   |
| 16. | Experto en derecho administrativo                           |
| 17. | Profesional de apoyo acreditación                           |
| 18. | Profesional de comunicaciones                               |
| 19. | Coordinación de convenios de adhesión                       |
| 20. | Profesional de apoyo a fiducia                              |
| 21. | Asesor de fiducia                                           |
| 22. | Tecnólogo de apoyo                                          |
| 23. | Firma Digital                                               |
| 24. | Profesional de Enlace regional                              |
| 25. | Capacitación                                                |
| 26. | SERVICIOS DE DIGITALIZACIÓN, CUSTODIA Y ACTIVIDADES CONEXAS |
| 27. | Profesional de Enlace regional                              |
| 28. | ASESORÍA COMO EXPERTO EN ASUNTOS TÉCNICOS                   |
| 29. | Profesional de Enlace regional                              |
| 1.3 | Estímulo estudiantes – Específica                           |
| 30. | Estudiante de apoyo transversal                             |
| 3.7 | Capacitación - Específica                                   |
| 31. | Capacitación                                                |

- d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato contratado durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo con el presupuesto estimado para el rubro Remuneración por servicios técnicos y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.
- e) Tal como se menciona en el numeral 1.2.1, en este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de \$4.836.754.404 correspondiente a la factura 1 y 2 del contrato interadministrativo. Ver Anexo 21. Informe sobre la gestión cuota de gerencia.

## 5 CONCLUSIONES

En el décimo noveno mes de ejecución se resaltan algunos hitos importantes en la gestión de proyecto, así:

- a) El proceso administrativo durante el mes de noviembre de 2021 continuó brindando soporte a cada uno de los procesos misionales del proyecto, en especial lo relacionado con la contratación de los perfiles requeridos para el proceso de evaluación, la modificación de los contratos con proveedores externos en los casos en que se han requerido y finalmente, el inicio de trámites para la vinculación de estudiantes auxiliares; lo que conlleva, al cumplimiento de la planeación estratégica dentro de los plazos establecidos al interior de la Universidad Nacional de Colombia.
- b) Con corte a 30 de noviembre de 2021, el equipo del proyecto está conformado por:
- Un equipo mínimo: diez (10) personas.
  - Un equipo Adicional; se han contratado treinta y siete (37) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto.
  - Estudiantes auxiliares: se han vinculado siete (07) estudiantes auxiliares de diferentes áreas del conocimiento, a lo largo de la ejecución del proyecto

- Evaluadores: se han contratado treinta (30) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto.
- c) Como parte de las obligaciones contractuales, se han realizado los trámites necesarios para la legalización de contratos de cooperación empresarial de los emprendedores aprobados por el Consejo Directivo Nacional de SENA. En el capítulo 3 del presente informe, se presenta el número de planes de negocios aprobados en cada una de las sesiones del Consejo Directivo Nacional y su avance en la firma de estos contratos y la puesta en marcha.
- d) A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones recibidas desde la cuenta Senafe2020\_fibog@unal.edu.co y ayudafe\_nal@unal.edu.co, y se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el SENA –Fondo Emprender, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.
- e) Durante el mes de noviembre, se continuó con el seguimiento financiero a la ejecución del contrato CO1.PCCNTR.1471299-2020, se presentaron los informes solicitados por el SENA y demás entes de control al interior de la Universidad Nacional de Colombia. Se adelantó la gestión correspondiente al proceso financiero de las convocatorias relacionadas con los convenios de adhesión, y se ejecutaron los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de los mismos conforme a las instrucciones SENA.
- f) De igual manera, a lo largo de la ejecución del proceso de fiducia se han atendido todas las solicitudes de pagos requeridas por los diferentes planes de negocio siguiendo los lineamientos establecidos en el instructivo de pagos y conceptos emitidos por el SENA para casos de pagos con documentos proforma, así como en el Manual Operativo que se estableció con la Fiduciaria. De igual forma se ha dado respuesta a todos los requerimientos que se han escalado por parte del emprendedor, interventor o SENA siguiendo las directrices que para tal fin se han establecido en el marco del sistema de gestión de calidad.
- g) De otro lado y en cumplimiento del contrato de encargo fiduciario se estableció el Reglamento del Comité Fiduciario que ha sido la guía para desarrollar de manera adecuada las ocho sesiones de esta instancia dejándolas soportadas en su respectiva acta. Por último, se ha realizado un seguimiento diario, envío de informes semanales y reuniones con la Fiduciaria y el SENA del comportamiento de los FIC's durante el mes de noviembre, estos se han visto afectados por un comportamiento de mercado negativo en los rendimientos de los FIC's.
- h) El equipo jurídico del proyecto ha realizado los análisis asociados a la selección y contratación del operador a la línea de sostenibilidad y a los procesos de la contratación derivada. Se hicieron además las observaciones al documento técnico para la contratación del operador financiero, los cuales fueron apropiados por el equipo del SENA logrando construir especificaciones técnicas claras para la selección en el mercado de un proveedor que viabilice la línea de sostenibilidad en el ecosistema emprendedor, de este proceso se seleccionó al contratista MATRIX CREDITOS S.A.S., cuyo contrato se legalizó en los primeros días del mes de diciembre.
- i) Los procesos de adquisición de bienes y servicios y la gestión jurídica se desarrollan dando cumplimiento a las obligaciones específicas a cargo de la Universidad Nacional como contratista, atendiendo los lineamientos legales internos, así como la normatividad del Fondo Emprender del SENA, con responsabilidad y oportunidad.
- j) En relación con las convocatorias:
  - a. En total, se han acreditado 26 convocatorias con 61 cortes en los 19 meses de operación del contrato interadministrativo. Durante el 2021, se acreditaron 24 convocatorias distribuidas de la siguiente manera: 2 convocatorias de carácter nacional y 22 convocatorias cerradas. Mientras que, para la vigencia del 2020 se acreditaron 2 convocatorias nacionales (77 - Multisectorial y 78 - Economía Naranja).
  - b. En el desarrollo de actividades de acreditación, se encuentra que 1795 planes han sido formalizados, 1520 (84,68%) acreditados y 275 (15,32%) no acreditados.
  - c. A la fecha, se observa que la convocatoria que presenta mayor cantidad de cortes (6), es la convocatoria 169 - Villanueva. Sin embargo, el promedio de cortes por convocatoria es de 2,3.

k) Teniendo en cuenta los saldos de convocatorias y los resultados del proceso de evaluación desarrollados en el mes de noviembre de 2021 se cuenta con los siguientes indicadores:

- Con corte al 30 de noviembre de 2021 se han evaluado un total de 26 convocatorias, en las cuales se formalizaron 1795 planes de negocios, como resultado del proceso de evaluación a la fecha se ha aprobado para financiamiento por parte del Consejo Directivo Nacional un total de 524 planes de negocios por un valor total de \$53.666.584.306. A continuación, se presenta el resumen de las sesiones de aprobación:

| Bloque  | Sesión CDN | Fecha CDN | No de Convocatorias                                  | No de planes financiables | Monto de planes financiables |
|---------|------------|-----------|------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| 1       | 1578       | 21-oct-20 | 77 y 78                                              | 190                       | \$21.968.860.108             |
| 2       | 1581       | 17-feb-21 | 80, 167, 168, 169, 186                               | 78                        | \$7.048.554.419              |
| 3       | 1582       | 7-abr-21  | 174, 177 y 181                                       | 21                        | \$ 2.162.441.760             |
| 4       | 1584       | 13-may-21 | 168, 169,172, 176, 177, 178, 179, 182, 183, 184, 185 | 55                        | \$5.611.272.864              |
| 5       | 1587       | 3-ago-21  | 172, 175, 177, 178, 179, 182, 184, 185, 186          | 70                        | \$6.808.703.668              |
| 6       | 1588       | 20-sep-21 | 169, 171, 183, 185, 187, 188                         | 44                        | \$4.444.103.922              |
| 7       | 1589       | 9-nov-21  | 167, 169,171, 187, 188, 189, 190, 191, 192           | 66                        | \$5.622.647.565              |
| Totales |            |           |                                                      | 524                       | \$53.666.584.306             |

- Se presentó en la Comisión Técnica del día 6 de diciembre de 2021, la financiación de 19 planes de negocios por valor de \$ \$1.511.306.263, correspondientes a las convocatorias 169 - Villanueva, 185 Gramalote, 188 Manizales, 189 La Virginia, 191 Acacias.
- l) Al 30 de noviembre se presentan un total de 20 desistimientos por parte de emprendedores a los recursos de financiamiento por un valor de \$1.988.753.132.
- m) Las convocatorias derivadas de convenio de adhesión que presentan saldos con montos mayores a los montos máximos financiamiento de un plan de negocios son: cv 168 Tauramena (\$141.638.090), 177 - Caldas (\$156.134.921), 181 Bugalagrande (\$154.451.271) 182 Barrancabermeja (\$87.101.869), por lo que será necesario realizar nuevas adendas en caso de decidir financiar nuevos proyectos con los saldos disponibles a la fecha. Con los saldos actuales se podría llegar a financiar hasta 6 planes de negocios adicionales los ya aprobados y financiados en el marco del contrato con la Universidad nacional.
- n) Al 30 de noviembre de 2021 se han evaluado un total de 753 planes de negocios por parte de evaluadores de los 812 planes previstos en el plan operativo V4, se observa que el saldo de 59 planes para evaluación apoyada con evaluadores es suficiente para atender futuros cierres de convocatorias a desarrollarse en el marco del contrato con la Universidad Nacional.
- o) En relación con la puesta en marcha, durante el periodo correspondiente a los meses de abril a noviembre de 2021 se recibieron 414 proyectos aprobados por el Consejo Directivo del SENA, de los cuales, se entregaron un total de 405 planes de negocio a la Interventoría a cargo de la Universidad de Antioquia para iniciar el seguimiento a su ejecución, por otro lado, los 9 planes de negocios restantes desistieron de los recursos de Fondo Emprender antes de la firma del contrato de Cooperación Empresarial.
- Durante el proceso de ejecución de los planes de negocios 12 de estos, decidieron renunciar a los recursos de Fondo Emprender por dificultades en la operación de los planes operativos y financieros establecidos.

- Se generó el cumplimiento de entrega de los Informes Trimestrales correspondientes a los meses de abril-junio y julio-septiembre de 2021.
- p) En relación con el seguimiento del proyecto, el Comité Técnico de Mejoramiento del mes de noviembre se realiza conjuntamente con el del mes de diciembre, citado para el 16 de diciembre. El seguimiento operativo se ha realizado a través de las reuniones de seguimiento de puesta en marcha y de casos especiales de algunos planes de negocios que han requerido el análisis operativo y jurídico de los equipos SENA y Universidad Nacional. En el mes de noviembre, no se realizó reunión de seguimiento estratégico del proyecto, sin embargo, se hizo énfasis en el seguimiento semanal a la fase precontractual y contractual para la selección del operador de la línea de sostenibilidad.

A continuación, se señalan las reuniones de índole operativo realizadas:

Tabla No. 80 - Relación de reuniones de seguimiento estratégico y operativo

| Fecha        | Reunión                    | Temas                                           | Soporte                                                          |
|--------------|----------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Noviembre 9  | Consejo Directivo Nacional | Aprobación de planes de negocio                 | Anexo 22. Seguimiento Operativo. Consejo Directivo Nacional 1590 |
| Noviembre 12 | Junta Administradora       | Ajuste Plan operativo V4                        | Anexo 22. Seguimiento Operativo.                                 |
| Noviembre 8  | Seguimiento operativo      | Revisión de caso Plan de Negocios de San Andrés | Anexo 22 Memoria 44 8112021                                      |
| Noviembre 9  | Seguimiento operativo      | Puesta en marcha                                | Anexo xx Memoria 45 09112021                                     |
| Noviembre 19 | Seguimiento operativo      | Puesta en marcha                                | Anexo xx Memoria 46 19112021                                     |
| Noviembre 26 | Seguimiento operativo      | Mesa de trabajo casos especiales                | Anexo xxx Memoria 47 26112021                                    |

- a) En el mes de noviembre, se realizó el ajuste al Plan Operativo para el rubro de evaluación humana, el cual fue aprobado por la Junta Administradora en su sesión del
- b) Así mismo, como parte de la dinámica de esta revisión del plan operativo, la Universidad Nacional seguirá entregando el informe del número de pagos realizados por la Fiducia a los emprendedores, de acuerdo con su plan operativo, pues se ha identificado que el número de pagos estimados en el plan operativo, ya en la ejecución, puede aumentar. Este análisis y seguimiento es un punto de revisión y control mensual definido con el equipo SENA.
- c) Durante el mes de gestión No 19, y tal como se expresa en el presente informe, se avanzó en la gestión para el análisis de los soportes a entregar como parte de la cuota de gerencia, en la puesta en marcha y proceso de firma de los contratos de cooperación empresarial, en la selección del operador para la línea de sostenibilidad, de acuerdo con las obligaciones contractuales establecidas en el contrato suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional. Los trámites pre y contractuales han contado con el aval de la Supervisión del contrato por parte del SENA.
- d) Las PQRS que se han recibido por parte de los emprendedores, a partir de la entrega de los resultados de acreditación y evaluación de las diferentes convocatorias, han sido respondidas oportunamente de acuerdo con los lineamientos de la normatividad del Fondo Emprender y lo expresado en los términos de referencia.

## 6 LISTA DE ANEXOS

| Anexo    | Nombre                   |
|----------|--------------------------|
| Anexo 1. | Equipo adicional         |
| Anexo 2. | Thomas Signe SAS         |
| Anexo 3. | Gestión de la fiduciaria |

| Anexo     | Nombre                                    |
|-----------|-------------------------------------------|
| Anexo 4.  | Gestión de la UdeA                        |
| Anexo 5.  | Aseguradora Solidaria                     |
| Anexo 6.  | Línea de Sostenibilidad                   |
| Anexo 7.  | OSE 694 de 2021 - Construyo Red SAS       |
| Anexo 8.  | Evaluable                                 |
| Anexo 9.  | Gestión de las comunicaciones             |
| Anexo 10. | Parafiscales UNAL                         |
| Anexo 11. | Informes Contratos de Adhesión            |
| Anexo 12. | Extractos Bancarios Contratos de adhesión |
| Anexo 13. | 2018 EXTRACTO 5797 BBVA OCT 2021.pdf.pdf  |
| Anexo 14. | Gestión jurídica interventoría            |
| Anexo 15. | Gestión jurídica                          |
| Anexo 16. | Convocatoria                              |
| Anexo 17. | Acreditación                              |
| Anexo 18. | Evaluación                                |
| Anexo 19. | Puesta en marcha e interventoría          |
| Anexo 20. | Valores agregados                         |
| Anexo 21. | Informe Cuota de Gerencia                 |
| Anexo 22. | Seguimiento Operativo                     |